

Ependion AB
Års- och hållbarhets-
redovisning 2024

Investeringar i en säker och uppkopplad värld

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Ependion kopplar upp alperna

Ependion spelar en nyckelroll när tusentals transformatorstationer i de österrikiska alperna kopplas upp med hjälp av 8 000 routrar från affärsenheten Westermo. Kunden är Energie AG och lösningen bygger på ett privat mobilt LTE-nätverk med 450 MHz-frekvens som både fungerar utmärkt i bergiga områden och garanterar cybersäkerhet. Westermos lösning innebär att det inte behövs så många basstationer, vilket är en stor kostnadsfördel. Installationerna sker 2024-2026.

Energie AG Oberösterreich förser mer än 450 000 kunder med el via det 33 000 kilometer långa hög- och lågspänningsnätet som genereras i 43 vattenkraftverk, 11 värmekraftverk och återvinningsanläggningar, 100 solcellssystem och 14 vindkraftverk.

● Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Innehåll

Verksamhet	Hållbarhetsredovisning	
Detta är Ependion 4	Innehåll Hållbarhetsredovisning 34	Moderbolagets resultaträkning 94
Året i korthet 5	Hållbarhetsstrategi 35	Moderbolagets balansräkning 95
Översikt marknader 6	Hållbarhetschef och CFO har ordet..... 36	Moderbolagets förändring i eget kapital 96
VD-ord 8	Globala hållbarhetsfrågor 37	Moderbolagets kassaflödesanalys 97
Finansiella mål 10	Dubbel väsentlighetsanalys 38	Noter 98
Vår resa fortsätter 11	Hållbarhetsramverk 40	Bolagsstyrningsrapport 2024 132
Tre skäl att investera i Ependion 12	Hållbarhetsförklaring 51	Styrelsens försäkran 136
Aktien 13	Taxonomiförordningen 77	Styrelse och revisor 137
Megatrender och drivkrafter 15	UN Global Compact 82	Revisionsberättelse 139
Affärsstrategi 17	Revisorns yttrande 83	Ledande befattningshavare 144
Förvärvsagenda 18		
Våra affärsenheter	Finansiell information	Investerar- och aktieägarinformation
Affärsenhet Westermo 20	Förvaltningsberättelse 85	Fem år i sammandrag 146
Affärsenhet Beijer Electronics 26	Koncernens resultaträkning 89	Definitioner 148
	Rapport över totalresultatet 89	Årsstämma 149
	Koncernens balansräkning 90	
	Koncernens förändring i eget kapital 91	
	Koncernens kassaflödesanalys 93	

Innehåll

Verksamhet

● Detta är Ependion

Året i korthet

Översikt marknader

VD-ord

Finansiella mål

Vår resa fortsätter

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

DETTA ÄR EPENDION

Detta är Ependion

Ependion är en växande global teknikkoncern som erbjuder digitala lösningar för säker kontroll, styrning, visualisering och datakommunikation för industriella tillämpningar i miljöer där tillförlitlighet och hög kvalitet är kritiska faktorer.

Namnet Ependion är inspirerat av det grekiska ordet för investering och påminner om koncernens uppdrag: att investera i människor, teknologier och produkter som bidrar till en säker och uppkopplad värld.

Vår övergripande strategi bygger på att skapa långsiktigt värde genom en decentraliserad organisation med starkt affärsmannaskap, gemensam finansiering, uppföljning och stöd, samt en proaktiv förvärvsagenda.

Försäljning

2,3

miljarder kr

Rörelseresultat

251

miljoner kr

Verksamhet i

21

länder

950

medarbetare

Nyckeltal

	2024	2023	2022
Omsättning, mkr	2 258,1	2 470,6	2 128,4
Rörelseresultat före avskrivningar, mkr	427,5	474,0	354,8
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	18,9	19,2	16,7
Rörelseresultat, mkr	250,9	321,7	201,1
Rörelsemarginal, %	11,1	13,0	9,4
Resultat efter skatt, mkr	157,0	200,4	146,4
Resultat per aktie, kr	5,45	6,93	5,07
Utdelning per aktie, kr ^{a)}	1,25	1,00	0,50
Soliditet, %	48,3	45,2	40,9

^{a)} Beloppet för 2024 avser styrelsens förslag till utdelning.

Innehåll

Verksamhet

Detta är Ependion

● Året i korthet

Översikt marknader

VD-ord

Finansiella mål

Vår resa fortsätter

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Ett år av investeringar för framtiden

Q1

Januari: Affärsenheten Westermo etablerade säljkontor i Danmark med huvudfokus på den växande energimarknaden.

Mars: Affärsenheten Beijer Electronics tog beslut om ny strategi med fokus på tre kundsegment: marin, tillverkande industri och applikationer för krävande miljöer. Den nya produktionsenheten i Malmö inledde serieproduktion av X2-paneler.

Q2

Maj: Affärsenheten Westermo förvärvade minoritetspost i det brittiska mjukvaruföretaget Blu Wireless som har utvecklat ny teknik för bättre uppkoppling ombord på tåg.

Juni: Affärsenheten Westermo säkrade en första tågorder på den viktiga indiska marknaden, där affärsenheten 2023 beslutade om etablering av säljfunktioner och tillverkning.

Q3

September: Båda affärsenheterna medverkade på viktiga branschmässor: Westermo medverkade på tåg- och transportmässan Innotrans, Beijer Electronics visade nya X3 och WebIQ på marinmässan SMM.

Q4

November: Affärsenheten Beijer Electronics lanserar X3 web, den första medlemmen i den nya familjen operatörspaneler.

Orderingång
2 039
mkr (-12 %)

Försäljning
2 258
mkr (-9 %)

Kassaflöde
löpande
460
mkr (+38 %)

Rörelseresultat
251
mkr (-22 %)

Produktut-
vecklingsutgifter
313
mkr (+11 %)

X3 web är den första produkten ut i nästa generation operatörspaneler från Beijer Electronics. X3-serien är en av koncernens största utvecklingsatsningar någonsin.

Innehåll**Verksamhet**

Detta är Ependion

Året i korthet

● Översikt marknader

VD-ord

Finansiella mål

Vår resa fortsätter

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

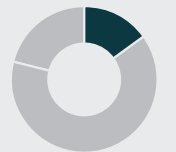
Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter**Hållbarhetsredovisning****Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

Global närvaro på växande marknader

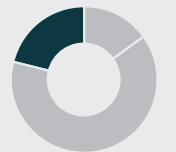
Ependion har utvecklingscentra i Malmö och Västerås i Sverige samt i Nürtingen och Mainz i Tyskland, Taipei i Taiwan, Bubikon i Schweiz och Dublin i Irland. Tillverkning sker i Stora Sundby och Malmö i Sverige, samt i Dublin, Mainz, Taipei och från och med första kvartalet 2025, även i Bangalore, Indien. Koncernen har egna försäljningsorganisationer och kundsupport i 21 länder, vilka kompletteras med distributörer för lokal försäljning, service och support i ett sextiotial länder.



Nordamerika 14 %
Tillväxt 2024: -7 %



Europa 66 %
Tillväxt 2024: 5 %



Asien 20 %
Tillväxt 2024: -5 %

Innehåll

Verksamhet

- Detta är Ependion
- Året i korthet
- Översikt marknader
- VD-ord
- Finansiella mål
- Vår resa fortsätter
- Tre skäl att investera i Ependion
- Aktien
- Megatrender och drivkrafter
- Affärsstrategi
- Förvärvsagenda

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Rustat för tillväxt i Indien

I slutet av 2023 tog Ependions affärsenhet Westermo beslutet att etablera ett dotterbolag på den viktiga indiska marknaden och arbetet med etableringen har fortgått under 2024. Redan i april 2024 fick affärsenheten en första order för Indian Railways avseende datakommunikation som förbättrar godsverksamheten på uppdrag av Siemens Mobility. Genom etableringen är Westermo väl positionerat som partner till de snabbt växande tåg- och järnvägssegmenten i Indien.

Innehåll**Verksamhet**

Detta är Ependion

Året i korthet

Översikt marknader

VD-ord

Finansiella mål

Vår resa fortsätter

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter**Hållbarhetsredovisning****Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

Ett år med fokus på framtiden

För Ependion kännetecknades 2024 av viss motvind i marknaden på grund av osäkra omvärldsfaktorer som ledde till en avvaktande hållning hos många av våra kunder. Det var samtidigt ett år då koncernens affärsenheter tog stora kliv med satsningar inom många framtåtriktade områden, vilket har skapat goda förutsättningar för lönsam tillväxt när marknaden vänder.

Ependions försäljning uppgick till 2,3 miljarder med en rörelse-marginal på 11,1 procent, ett mellanår med en nedgång jämfört med det rekordstarka fjolåret. Orderstocken var drygt 1 miljard vid årets utgång.

Redan under 2023 såg vi tecken på svagare konjunktur, med lägre ordergång i mer konjunktürkänsliga segment som exempelvis tillverkande industri. Under 2024 har nedgången påverkat även mindre konjunktürkänsliga segment, där även vissa infrastrukturprojekt har förskjutits i tid, vilket har påverkat våra kunders efterfrågan. Båda affärsenheterna Westermo och Beijer Electronics har med hjälp av effektiviseringar och kostnadskontroll delvis lyckats kompensera för effekterna av en tillfälligt svagare efterfrågan. Under årets fjärde kvartal såg vi emellertid en bred uppgång i ordergången för samtliga segment i båda affärsenheterna.

Ependion erbjuder industriell datakommunikation, visualisering och styrning i krävande miljöer där kvalitetskraven är särskilt höga. Den underliggande efterfrågan på våra produkter drivs av starka trender som digitalisering, elektrifiering och hållbarhet. Behovet av investeringar i infrastruktur, transporter och industri är fortsatt stort och vi bedömer därför att våra förutsättningar att växa lönsamt framåt är mycket goda. Vi kombinerar global

räckvidd med närhet till kunderna och god förståelse för deras behov. Genom att omsätta det i väl fungerande lösningar bygger vi långvariga och lönsamma affärsrelationer.

Viktiga framtidssatsningar 2024

Under 2024 gjorde Ependion flera viktiga framtidssatsningar som bidrar till att koncernen går starkare in i 2025.

För det första utökade affärsenheten Westermo sin geografiska marknad genom etableringen av en legal enhet i Bangalore i Indien. Den nya enheten, som nu är operationell, ska driva försäljning på den indiska marknaden och dessutom tillverka produkter lokalt. Detta är en förutsättning för att kunna vinna affärer i Indien, där krav på lokal produktion är mycket höga, framför allt i upphandlingar kopplade till infrastruktur. Potentialen för Westermo att växa i Indien är mycket stor, då massiva investeringar i järnvägar, tunnelbanesystem och energiförsörjning pågår och planeras. Under 2024 tog Westermo en första större order för Indian Rail i samarbete med Siemens Mobility. Affärsenheten har även etablerat försäljning i Danmark med fokus på energisegmentet.

För det andra har Beijer Electronics implementerat affärsenhetens nya strategi under 2024. Med tydligt fokus på kundsegmenten



Innehåll**Verksamhet**

Detta är Ependion

Året i korthet

Översikt marknader

● VD-ord

Finansiella mål

Vår resa fortsätter

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter**Hållbarhetsredovisning****Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

marin, tillverkande industri och applikationer för krävande miljöer, där affärsenheten har särskilt stark ställning, har Beijer Electronics organiserat om försäljning, support och service till en global funktion. Beslut har tagits att fasa ut ytterligare produkter och affärer med låg marginal, vilket givet löpande anpassning av kostnaderna förbättrar bruttomarginalen. Även produktutvecklingen har anpassats till den nya strategin.

För det tredje har båda affärsenheterna gjort betydande insatser för att öka effektiviteten i respektive produktionssystem. Westermo har ökat flexibiliteten i sin försörjningskedja och har i dag bättre förmåga att öka produktionen i takt med att marknaden växlar upp. Under 2024 har stort fokus legat på kostnadsreduktioner på inköpsidan, samtidigt som affärsenheten har konsoliderat produktionen genom att flytta produktionen i Bubikon i Schweiz till den svenska fabriken. Beijer Electronics har anpassat kostnaderna med fokus på Asien för att parera nedgången, samtidigt som kompletterande produktion har startats i Malmö för ökad redundans och större närhet till europeiska kunder.

Investeringar i ny teknologi

Ependion är ett teknikföretag med fokus på ett ligga i framkant och kunna erbjuda tillförlitliga lösningar med hög kvalitet. Under 2024 satsade Ependion totalt 313 mkr på produktutveckling för att fortsätta bygga konkurrenskraftiga erbjudanden för kunder inom våra utvalda segment. För Westermo har bland annat cybersäkerhet stått i fokus för utvecklingen och enheten har certifierats enligt IEC 62443-4. Beijer Electronics har prioriterat utvecklingen av nästa generation operatörspaneler och i slutet av året lanserades den första medlemmen i den nya X3-familjen.

En genväg till nya teknologier och ny kunskap är att samarbeta med eller förvärva bolag som har utvecklat nya lösningar som stärker affärsenheternas erbjudande. Under 2024 förvärvade Westermo en minoritetspost i det brittiska teknikföretaget Blu Wireless och tecknade samtidigt ett strategiskt samarbetsavtal med bolaget. Blu Wireless har utvecklat en ny trådlös teknik som möjliggör kraftigt förbättrad uppkoppling ombord på tåg. Vi fortsätter att löpande utvärdera förvärvsmöjligheter.

2024 var också året då vi tog stora kliv på hållbarhetsområdet. Under ledning av koncernens nya hållbarhetschef har affärsenheterna och koncernen gemensamt tagit fram en dubbel väsentlighetsanalys och fastställt mål för reduktion av våra koldioxidutsläpp i linje med Parisavtalets ambitioner.

Jag vill avsluta med att tacka samtliga medarbetare för goda prestationer under 2024. Även om det råder fortsatt stor osäkerhet om utvecklingen i världen och på våra marknader under innevarande år, så är jag övertygad om att Ependion med tydliga tillväxtstrategier, nära kundrelationer och kompetenta medarbetare står mycket väl rustat för framtiden. Insatserna under året har skapat förutsättningar för att nå våra finansiella mål när marknaden vänder.



Jenny Sjödahl, VD och koncernchef



” Även om det råder fortsatt stor osäkerhet om utvecklingen i världen och på våra marknader under innevarande år, så är jag övertygad om att alla initiativ som genomförts under året bidrar till att Ependion i dag är ännu bättre rustat för framtiden.

Innehåll

Verksamhet

Detta är Ependion

Året i korthet

Översikt marknader

VD-ord

● Finansiella mål

Vår resa fortsätter

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

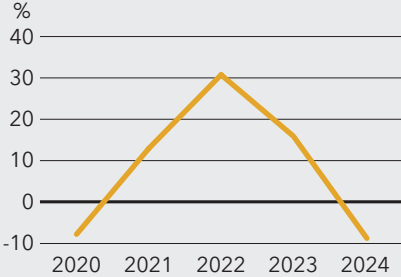
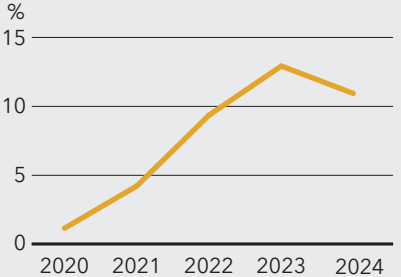
Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Mål och utfall 2024

2024 blev resultatmässigt ett mellanår, men också ett år då Ependion lade grunden för framtida tillväxt genom geografisk expansion, nya produkter och investeringar som adderade ny teknologi. Båda affärsenheterna har arbetat för att försvara marginalerna på en avvaktande marknad med hjälp av besparingar och stor kostnadsmedvetenhet. Beijer Electronics och Westermo har samtidigt arbetat med strategiska förändringsprojekt för att stärka förutsättningarna att långsiktigt nå de finansiella målen. Westermo har stärkt affärsenhetens leveransförmåga och effektivitet samt utvecklat erbjudandet inte minst inom cybersäkerhet, medan Beijer Electronics har implementerat den nya strategin och utvecklat nästa generation operatörspaneler.

Ependions finansiella mål omfattar tillväxt, lönsamhet och utdelning:

MÅL	UTFALL	FOKUS
TILLVÄXT Koncernen ska ha en årlig organisk tillväxt om minst 10 % Förvärvad tillväxt tillkommer.	 Genomsnittlig tillväxt 2020-2024 + 10 %* *Organisk och valutajusterad försäljningstillväxt	Tydligt fokus på segment med stark underliggande tillväxt som passar Ependions erbjudande.
LÖNSAMHET Koncernen ska nå en rörelsemarginal (EBIT%) om minst 15 %	 EBIT% 2024 11,1 %	Ständiga effektiviseringar och stärkt lönsamhetsfokus.
UTDELNINGSPOLICY Koncernen ska vara ett utdelande bolag.	Utdelning 2023: 1,00 kr/aktie Förslag 2024: 1,25 kr/aktie	Bra resultat och starka kassaflöden ger utrymme för både utdelning och förvärv.

Innehåll**Verksamhet**

Detta är Ependion

Året i korthet

Översikt marknader

VD-ord

Finansiella mål

● Vår resa fortsätter

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter**Hållbarhetsredovisning****Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

Vår resa fortsätter

Starka globala trender bidrar till att de marknadssegment som Ependion verkar inom långsiktigt växer i snabbare takt än världsekonomin i stort, drivet av omfattande nyinvesteringar.

Under den senaste femårsperioden ökade koncernens försäljning med i genomsnitt 10 procent per år. Digitalisering och elektrifiering i kombination med strävan efter ett mer hållbart samhälle driver efterfrågan. Våra affärsenheter Beijer Electronics och Westermo utvecklar, tillverkar och säljer produkter och tjänster med högt teknikinnehåll inom områden där hård- och mjukvara för krävande miljöer är den gemensamma nämnaren.



Nummer 1 inom kommunikationsutrustning för tåg, stark position inom järnvägsinfrastruktur.



Ledande position inom kommunikation, styrning och visualisering för krävande marina applikationer.



Tillväxt inom kommunikationslösningar för energisegmentet.



Starkt erbjudande inom visualisering, styrning och digitalisering för maskinbyggare inom tillverkningsindustrin.

Digitalisering + Elektrifiering + Ökad hållbarhet = Strukturell tillväxt i nyckelsegment

Innehåll**Verksamhet**

Detta är Ependion

Året i korthet

Översikt marknader

VD-ord

Finansiella mål

Vår resa fortsätter

● Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter**Hållbarhetsredovisning****Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

Tre skäl att investera i Ependion

För en säker och uppkopplad värld

Hållbar tillväxt i attraktiva marknadssegment

Ependion är väl positionerat med fokus på attraktiva segment och geografiska marknader där digitaliseringen ger snabbare tillväxt än för ekonomin i stort. Andra drivkrafter är ökade krav på hållbarhet, elektrifiering och cybersäkerhet. Det finansiella målet är att växa organiskt minst 10 procent per år. Därutöver har koncernen en aktiv agenda för kompletterande förvärv.



Egen teknologi utvecklas i nära samarbete med kunderna

Ependion är en modern teknologikoncern som utvecklar, tillverkar och säljer produkter för säker datakommunikation, visualisering och styrning i krävande miljöer. Erbjudandet, som består av både mjukvara och hårdvara med en växande andel servicetjänster, bygger på djup kunskap om kundernas behov. När lösningarna är inbyggda i större system har de lång livslängd och genererar återkommande och stabila intäkter.



Decentraliserad organisation och ständiga förbättringar ger stabil lönsamhet

Ependions framgång bygger på självständiga affärsenheter som arbetar tätt tillsammans med nyckelkunder, bland dem några av världens ledande varumärken. Strategin för att uthålligt nå en lönsamhetsnivå på minst 15 procents EBIT-marginal bygger på en tydligt fokuserad affär, teknologiskt ledarskap, kundnära affärsmannaskap, volymtillväxt och ständiga förbättringar.



Innehåll

Verksamhet

Detta är Ependion

Året i korthet

Översikt marknader

VD-ord

Finansiella mål

Vår resa fortsätter

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Aktien i Ependion

Aktien i Ependion AB är noterad på Nasdaq Stockholm sedan juni år 2000 och handlas på Mid Cap-listan under tickersymbolen EPEN. En handelspost motsvarar 300 aktier.

Emission av C-aktier

Styrelsen beslutade i april 2024 i enlighet med beslut på årsstämman 2023 att emittera 102 918 C-aktier med ett kvotvärde av 0,33 kronor. Emissionen riktades till ett finansiellt institut och återköptes omedelbart av bolaget. De återköpta C-aktierna avses vid leverans till deltagarna år 2026 omvandlas till stamaktier, i enlighet med villkoren för incitamentsprogrammet LTI 2023/2026.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgår till 9 781 405 kronor fördelat på 29 050 025 stamaktier med ett röstvärde om 1 motsvarande 29 050 025 röster och 294 189 C-aktier med ett röstvärde om 1/10 motsvarande 29 418,9 röster per den sista december 2024. Aktiekapitalet skall vara lägst 5 000 000 kronor och högst 20 000 000 kronor. Varje aktie har ett kvotvärde på 0,33 kronor. Samtliga aktier äger lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. Stamaktier har en röst och C-aktier har en tiondels röst.

Börskurs och omsättning

Börskursen mätt som betalkurs var 97,10 kronor vid utgången av 2024 jämfört med 125,60 kronor sista handelsdagen 2023. Det innebar en nedgång på 23 procent under året. Stockholmsbörsens breda index OMX Stockholm PI ökade med 6 procent under samma period. Bolagets aktie betalades som högst till 144,40 kronor och som lägst till 86,40 kronor under året. Omsättningen av bolagets aktier uppgick till 3,4 miljoner aktier motsvarande 12 procent av det totala antalet aktier. Värdeomslaget uppgick aktieomsättningen till 360 mkr.

Resultat per aktie

Resultatet per aktie efter skatt uppgick till 5,44 kronor (6,93).

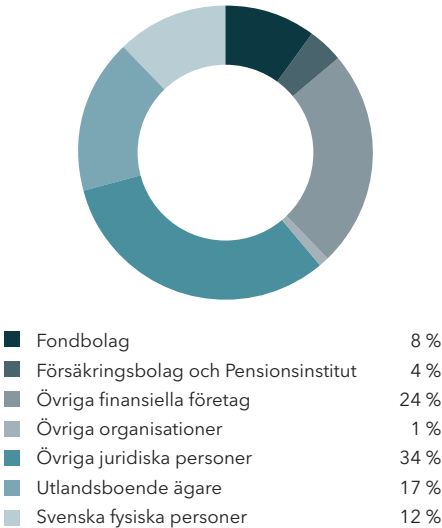
Aktieutdelning

Styrelsen föreslår en utdelning på 1,25 kronor per aktie (1,00) för verksamhetsåret 2024. Förslaget motsvarar en direktavkastning på cirka 1,3 procent mätt på sista betalkurs 2024.

Likviditetsgaranti

För att stimulera handeln i aktien har Ependion ett avtal med Pareto Fondkommission om likviditetsgaranti, där Pareto förbinder sig att fortlöpande för egen räkning ställa köp- och säljkurser i Ependions aktie. Åtagandet ligger inom ramen för Stockholmsbörsens system med likviditetsgaranti.

Ägarkategorier, andelar i kapital



Aktiedata, tre år

	2024	2023	2022
Resultat per aktie före utspädning, kr	5,45	6,93	5,07
Utdelning, kr ^{a)}	1,25	1,00	0,50
Utdelningsandel, %	23	14	10
Eget kapital per aktie, kr	45,8	40,0	34,4
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	12,6	18,6	17,0
Sista betalkurs, kr	97,1	125,6	110,4
Antal aktier, miljoner	29,3	29,2	28,8
Börsvärde, mkr	2 821	3 673	3 184

a) beloppet för 2024 avser föreslagen utdelning.



Innehåll

Verksamhet

Detta är Ependion

Året i korthet

Översikt marknader

VD-ord

Finansiella mål

Vår resa fortsätter

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

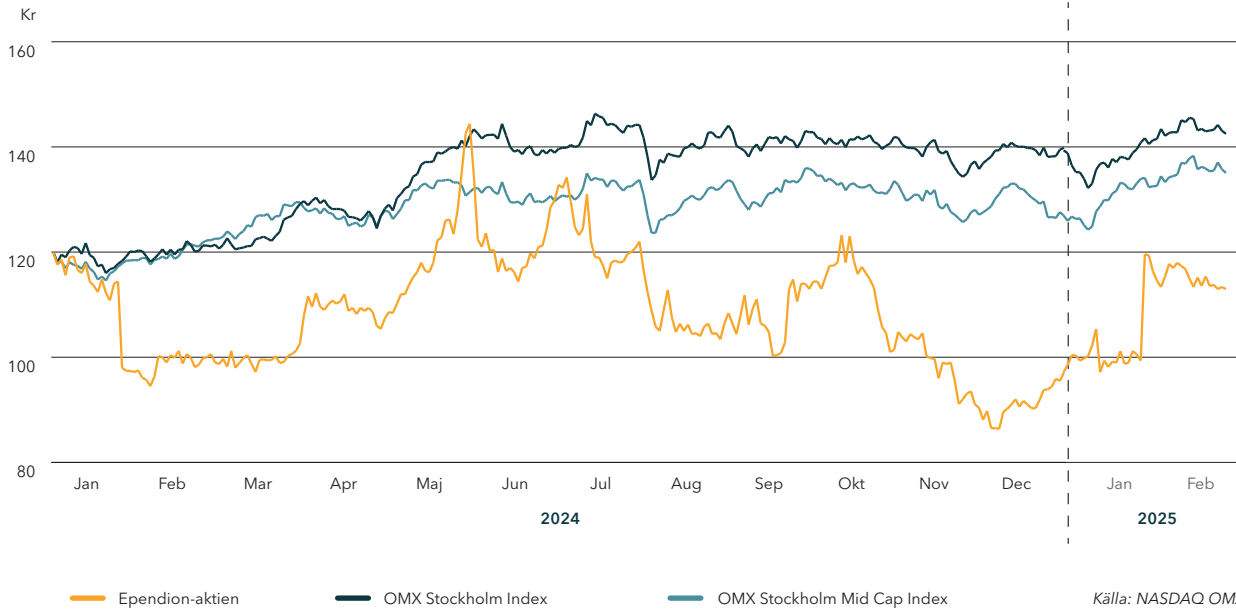


Ägarfördelning efter aktieinnehav per den 30 december 2024

Innehav	Antal aktieägare	Antal stamaktier	C- aktier	Innehav, %	Röster, %	Marknadsvärde, kr
1-500	3 581	399 642		1,36	1,37	38 805
501-1 000	409	317 696		1,08	1,09	30 848
1 001-5 000	471	1 059 558		3,61	3,64	102 883
5 001-10 000	66	490 890		1,67	1,69	47 665
10 001-15 000	28	342 600		1,17	1,18	33 266
15 001-20 000	19	332 745		1,13	1,14	32 310
20 001-	67	26 106 894	294 189	89,97	89,88	2 534 979
Sammanfattning	4 641	29 050 025	294 189	100	100	2 820 757

Källa: Euroclear

Aktieindex



Källa: NASDAQ OMX

Aktieägare per den 30 december 2024

	Kapital, %	Röster, %	Antal aktier
Stena Adactum AB	29,48	29,78	8 651 332
Svolder Aktiebolag	15,19	15,34	4 456 850
Nordea Funds AB	14,27	14,41	4 186 829
Fjärde AP-fonden	8,36	8,44	2 452 491
Clients Kapitalförvaltning AB	3,56	3,59	1 043 605
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	3,41	3,44	999 725
Torsten Bjurman med familj och bolag	1,99	2,00	586 327
Handelsbanken Fonder AB	1,56	1,57	457 035
Ålandsbanken Fonder AB	0,85	0,86	248 753
J.P. Morgan SE, Luxembourg Branch	0,80	0,81	235 346
Summa de tio största aktieägarna	79,47	80,24	23 318 293
Summa övriga aktieägare, 4 631 st	20,53	19,76	6 025 921
Summa utställda aktier*	100,00	100,00	29 344 214

*inkluderar 294 189 C-aktier som innehas av bolaget.
Källa: Euroclear

Innehåll**Verksamhet**

Detta är Ependion

Året i korthet

Översikt marknader

VD-ord

Finansiella mål

Vår resa fortsätter

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

● Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter**Hållbarhetsredovisning****Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

Globala megatrender driver efterfrågan

Den globala utvecklingen beskrivs ofta i form av ett antal megatrender; långsiktiga och övergripande förändringar som påverkar samhället. Megatrenderna är komplexa och samverkande krafter som formar vår värld på lång sikt och påverkar allt från ekonomi och politik till kultur och teknologi. Efterfrågan på Ependions produkter bygger givetvis ytterst på hur samhället och ekonomin utvecklas på de marknader där koncernen verkar.



**DIGITALISERING OCH
TEKNOLOGISK
ACCELERATION**



**HÅLLBARHET OCH
OMSTÄLLNINGEN TILL
EN GRÖN EKONOMI**



**DEMOGRAFISKA
FÖRÄNDRINGAR OCH
URBANISERING**



**GLOBALISERING
VS.
REGIONALISERING**



Innehåll

Verksamhet

Detta är Ependion

Året i korthet

Översikt marknader

VD-ord

Finansiella mål

Vår resa fortsätter

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

● Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

MEGATREND				
	DIGITALISERING OCH TEKNOLOGISK ACCELERATION Ökande användning av digitala teknologier, automatisering, artificiell intelligens och Internet of Things förändrar sättet vi lever, arbetar och kommunicerar på. Ny teknik som AI, bioteknik, nanoteknik och kvantdatorer ger upphov till nya innovationer.	HÅLLBARHET OCH OMSTÄLLNINGEN TILL EN GRÖN EKONOMI Ökad medvetenhet och fokus på att hantera klimatförändringar, minska koldioxidutsläpp och uppnå en mer hållbar användning av resurser. Utfasningen av fossila bränslen medför satsningar på förnybar energi, cirkulär ekonomi och hållbara affärsmodeller.	DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR OCH URBANISERING Världens befolkning ökar samtidigt som framför allt västvärldens befolkning åldras, vilket påverkar kraven på samhällsservice. Urbaniseringen är en stark trend: världens städer fortsätter att växa med stora behov av investeringar i infrastruktur som följd.	GLOBALISERING VS. REGIONALISERING Den ständigt ökade globala handeln och ökade rörligheten för människor och idéer över nationsgränserna har bromsats upp av geopolitiska spänningar, krig och konflikter. Regionalisering av affärer och viss återflytt av produktion till väst för att säkra redundans är en konsekvens.
PÅVERKAN PÅ EPENDION	Allt fler enheter kopplas upp, vilket genererar enorma mängder data som måste transporteras. Ependions styrka är säker datakommunikation i krävande miljöer där kommunikationen måste fungera, till exempel mellan tåg och stationer i en tunnelbana. Koncernens lösningar tillgängliggör data för styrning, visualisering och nya insikter, till exempel för uppkopplade maskiner inom industrin och i olika marina applikationer.	Investeringar i smartare energilösningar, fossilfria transporter med både tåg och fartyg, samt mer resurssnåla maskiner och processer, ökar behovet av data för både styrning och kontroll. Den pågående elektrifieringen av samhället och av transporterna medför behov av nysatser på förnybar elproduktion, eldistribution och lagring av energi; områden där Ependion har stor potential med sina robusta och energieffektiva produkter för till exempel trådlös datakommunikation.	Stora investeringar i modernisering och utbyggnad av samhällets infrastruktur bidrar till ökad efterfrågan på lösningar för datakommunikation, styrning och kontroll. Det handlar om vägar och järnvägar för fysiska transporter, men även om elförsörjning, vatten- och avloppsnät och andra samhällsnyttigheter. Ependion har robusta produkter som fungerar i extremt krävande miljöer, till exempel i järnvägsapplikationer, hamnar eller i eldistributionsnät.	För Ependion innebär förändringar i de globala samarbetsmönstren och den globala handeln både hot och möjligheter. De nyinvesteringar som följer när industrier återetableras i västvärlden bidrar till ökad efterfrågan på koncernens produkter. Ett försämrat geopolitiskt läge kan å andra sidan försvåra försäljning och produktion.

Innehåll**Verksamhet**

Detta är Ependion

Året i korthet

Översikt marknader

VD-ord

Finansiella mål

Vår resa fortsätter

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

● Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter**Hållbarhetsredovisning****Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

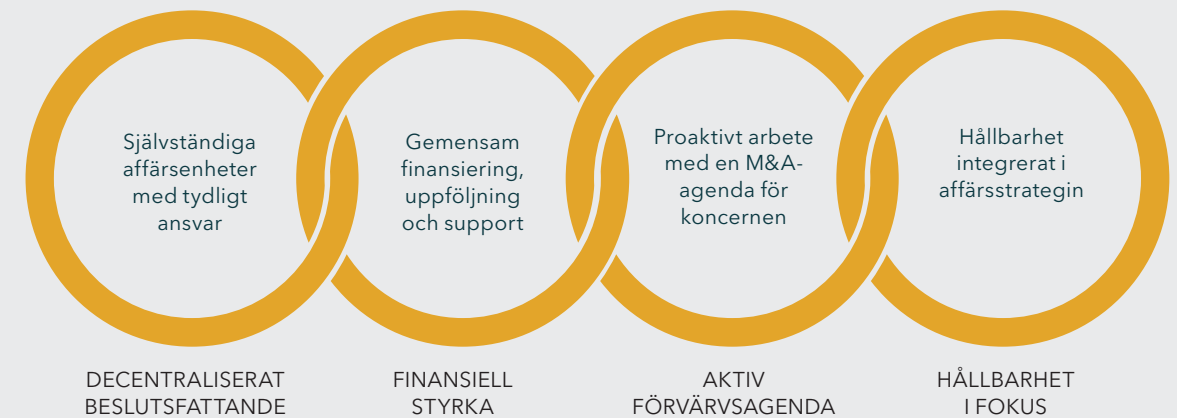
Tydlig strategi skapar långsiktigt värde

Ependions koncernövergripande strategi bygger på decentraliserat beslutsfattande och gemensamma synergier. Affärsenheterna är självständiga men hålls samman av gemensam finansiering, IT-infrastruktur samt stöd i exempelvis förvärvsprocesser. Hållbarhet blir ett allt viktigare område för samverkan i takt med att rapporteringskraven ökar.

Ependions koncernövergripande strategi bygger på att skapa långsiktigt värde genom en decentraliserad organisation med starkt affärsmannaskap, gemensam finansiering, uppföljning och stöd, samt en proaktiv förvärvsagenda. Stort fokus läggs även på operationell effektivitet och att driva lönsamhetsförbättringar. Erbjudandet består av hårdvara, mjukvara och relaterade tjänster för datakommunikation, visualisering och styrning.

De båda affärsenheterna utvecklar sina egna strategier, men med tydliga gemensamma nämnare: att prioritera lönsamma och växande segment, hög kunskap om kundernas behov och om ny teknik, kundfokuserad produktutveckling, samt strävan efter en premiumposition på marknaden. Strategierna för affärsenheterna utvecklas i respektive avsnitt i årsredovisningen. I början av 2024 tog Beijer Electronics beslut om ny strategi för affärsenheten som har implementerats under året.

Hållbarhet är ett strategiskt område och under 2024 har Ependion tagit stora steg framåt. Under året har en dubbel väsentlighetsanalys genomförts och koncernens rapportering har utvecklats i linje med CSRD-direktivet. I hållbarhetsredovisningen (sidorna 33-82) beskrivs koncernens hållbarhetsarbete närmare.

AFFÄRSENHETERNAS STRATEGIER**KONCERNÖVERGRIPANDE STRATEGIER**

Innehåll

Verksamhet

Detta är Ependion

Året i korthet

Översikt marknader

VD-ord

Finansiella mål

Vår resa fortsätter

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

● Förförsvsagenda

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Nya förvärv tillför ny teknologi

En viktig del av Ependions strategi är att aktivt söka efter förvärvskandidater i en grundlig process som säkrar att målbolaget passar in. Fokus är främst på kompletterande förvärv där koncernen får tillgång till ny teknologi, nya segment eller nya geografiska marknader. Under senaste femårsperioden har koncernen genomfört fem kompletterande förvärv.

Under de senaste åren har förvärven i huvudsak handlat om att komplettera respektive affärsenhet med nya teknologier, där förvärv kortar startsträckan och sänker kostnaderna.

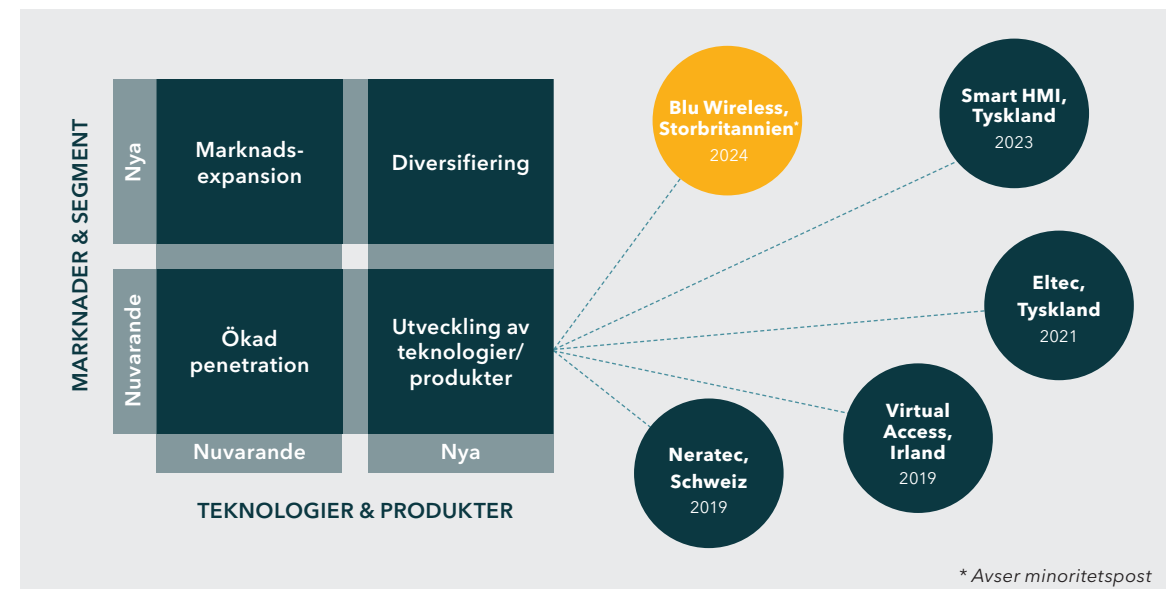
Under 2024 förvärvade Ependions affärsenhet Westermo en minoritetspost i det brittiska teknikföretaget Blu Wireless Limited. Affären ger Westermo tillgång till patenterad ny teknik för uppkoppling av tåg med hög bandbredd och liten fördröjning.

Under 2023 förvärvade affärsenheten Beijer Electronics det tyska mjukvarubolaget Smart HMI. Bolaget har utvecklat WebIQ, en webbaserad plattform som kompletterar Beijer Electronics fysiska operatörspaneler. Tidigare har Westermo gjort tre förvärv i syfte att komplettera med kompetens inom trådlös cellulär teknik, där schweiziska Neratec och irländska Virtual Access förvärvades 2019 samt tyska Eltec förvärvades 2021.



”Ependion driver en aktiv förvärvsagenda i syfte att identifiera lämpliga kandidater. Det handlar främst om bolag som har potential att komplettera befintliga affärsenheter genom att antingen tillföra ny teknologi, ny kunskap och nya produkter eller genom att bredda koncernens närvaro i nya geografier eller närliggande segment. Arbetet drivs på koncernnivå i samarbete med respektive affärsenhets ledning och innebär att möjliga förvärvskandidater löpande identifieras och utvärderas i samarbete med externa konsultresurser. Vi är grundliga i våra analyser för att vara säkra på att våra förvärv passar in. Minoritetsinvesteringen i Blu Wireless under 2024 är ett bra exempel på hur koncernen skapar ett snabbspår till ny teknologi och ny kunskap genom förvärv.

Joakim Laurén, vice VD och CFO Ependion



Innehåll

Verksamhet

Detta är Ependion

Året i korthet

Översikt marknader

VD-ord

Finansiella mål

Vår resa fortsätter

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

● Förvärvsagenda

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Bättre uppkoppling än hemma

Ependions förvärv av en minoritetspost i Blu Wireless och det strategiska samarbetsavtalet som ingicks i samband med affären ger Westermo ännu bättre möjligheter att bidra till att öka tågets attraktivitet. Blu Wireless teknologi löser problemet bakom undermålig internetuppkoppling på tåg, nämligen att befintlig teknik såsom WiFi och 5G inte ger tillräcklig och stabil överföringskapacitet för att täcka både passagerarnas och tågoperatörens växande behov på ett kostnadseffektivt sätt. Lösningen har fått lovord av passagerare på den första kommersiella sträckan där Caltrains tåg utrustats med den nya teknologin i San Francisco Bay Area i Kalifornien: "bättre WiFi på tåget än hemma".

The background image is a full-page photograph of a high-speed train, likely a Shinkansen, traveling through a snowy mountain landscape. The train is in motion, with a blurred background, suggesting speed. The scene is set during sunset or sunrise, with warm light reflecting off the snow-covered peaks and the train's surface. The train is white with blue accents and is moving along a track that curves through the landscape.**Westermo****Innehåll****Verksamhet****Våra affärsenheter** Affärsenhet Westermo Affärsenhet Beijer Electronics**Hållbarhetsredovisning****Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

Global marknadsledare inom tågnätverk

Westermo är global marknadsledare inom kommunikationslösningar för tåg, en växande marknad med stor potential. Det uppkopplade tåget ställer krav på både tillförlitlighet och cybersäkerhet och här har affärsenheten ett komplett erbjudande av högsta kvalitet.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter**

- Affärsenhet Westermo

Affärsenhet Beijer Electronics

Hållbarhetsredovisning**Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

Robusta lösningar för säkra resor och transporter

Westermos erbjudande inom tågsegmentet handlar om säker kommunikation, kontroll och styrning. Lösningarna bygger på egenutvecklad hård- och mjukvara som produceras av affärsenheten i kombination med behovsanpassade servicetjänster.

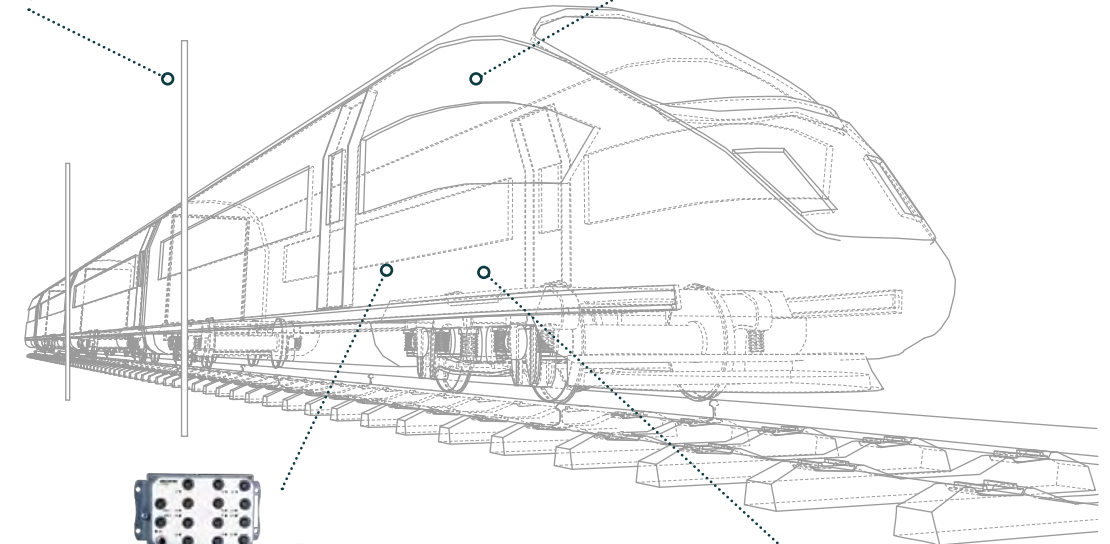
Exempel på lösningar är produktfamiljen **Oryx** som säkerställer snabb och säker datakommunikation mellan tåget och omvärlden i krävande miljöer, **Ibex** som tillhandahåller uppkoppling med stor bandbredd till passagerare och enheter ombord, **Viper** som bildar stamnätverket ombord på tåget och mellan vagnar samt **Kite** som kopplar upp tåget mot trådlös infrastruktur såsom 5G-nätverk med mera i tågets närmiljö. Westermo är certifierat enligt IEC 62443-4 och samarbetar med några av världens ledande aktörer inom tåg och järnväg.



Oryx
Dataåtkomstpunkter för järnväg och infrastruktur.



Ibex
Dataåtkomstpunkter ombord på tåg.



Viper
Kompakta switchar ombord på tåg.



Kite
Mobil gateway/router ombord på tåg.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Affärsenhet Westermo

Affärsenhet Beijer Electronics

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Westermo lade grunden för framtida tillväxt

Westermo utvecklar robusta och säkra kommunikationslösningar för krävande miljöer med främsta fokus på tågnätverk, där affärsenheten är global marknadsledare inom sin nisch. Westermo har även ett stort fokus på kritisk infrastruktur inom järnväg och inom energiområdet där det sker stora investeringar kopplade till megatrender i samhället.

Utvecklingen 2024

2024 var ett år som för Westermos del präglades av en mer avvaktande marknad samtidigt som stora investeringar gjordes i nya marknader, nya teknologier och nya produkter.

- » Under året gjorde Westermo betydande satsningar inom cybersäkerhetsområdet för att garantera trygg datakommunikation för tåg, järnvägsinfrastruktur och energiförsörjning. Affärsenheten certifierades enligt IEC 62443-4, en cybersäkerhetsstandard som säkerställer att enhetens produkter är utvecklade och tillverkade med cybersäkerhet i åtanke.
- » Westermos etablering i Bangalore, Indien, fortskred enligt plan med rekrytering av såväl ledning som medarbetare. Invigningen skedde under det första kvartalet 2025. En första order för Indian Railways säkrades under 2024 i samarbete med Siemens Mobility.

- » Under 2024 förvärvade Westermo en minoritetspost i det brittiska mjukvaruföretaget Blu Wireless, som har utvecklat en ny teknologi med potential att kraftfullt förbättra uppkopplingen ombord på tåg. Under året har lösningen tagits i drift med goda resultat.
- » Westermo etablerade ett säljkontor i Danmark med fokus på energisegmentet. Affärsenheten har under året arbetat med att komplettera portföljen med nya kommunikationslösningar för energiområdet.
- » Under året har Westermo arbetat för att parera en tillfälligt svagare marknad med interna besparingsprogram, löpande anpassning av organisationen och effektivitetshöjande satsningar i produktionen.

Parerade tillfälligt svagare efterfrågan

Westermos orderingång uppgick till 1 237 mkr (1 422). Omsättningen nådde 1 317 mkr (1 444). Rörelseresultatet före avskrivningar blev 289 mkr (317). Rörelseresultatet uppgick till 199 mkr (238) motsvarande en rörelsemarginal på 15,1 procent (16,5).



	2024	2023	2022
Omsättning total, mkr	1 317	1 444	1 010
Rörelseresultat före avskrivningar, mkr	289	317	180
Rörelseresultat, mkr	199	238	105
Rörelsemarginal, %	15,1	16,5	10,4
Andel av koncernens försäljning, extern, %	58	58	47

” Parallellt med alla offensiva satsningar har vi gjort betydande ansträngningar för att försvara vår marginal i en avvaktande marknad.

Jenny Sjödahl, VD Westermo



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

- Affärsenhet Westermo

- Affärsenhet Beijer Electronics

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

VD-ord Westermo



Efter ett urstarkt 2023 summerar vi 2024 som ett mellanår med fokus på framtiden. Vi har byggt Westermo ännu starkare genom expansion på nya marknader, utveckling av vårt erbjudande och investeringar i ny teknologi.

Parallellt med alla offensiva satsningar har vi gjort betydande ansträngningar för att försvara vår marginal i en avvaktande marknad. Vi har i dag ett mer komplett erbjudande inom fokussegmenten, vi har en mycket effektiv försörjnings- och leveranskedja och vi har etablerat oss på den växande indiska marknaden.

Westermo har en ledande ställning inom kommunikationslösningar för tåg, vi har stärkt positionen när det gäller datakommunikation för järnvägsinfrastruktur och vi har gjort stora framsteg på energiområdet. Som partner till kunder med kritiska applikationer är cybersäkerhet centralt och vi har utvecklat vårt erbjudande på området, på egen hand och genom olika samarbeten. Genom investeringen i Blu Wireless får vi tillgång till ny teknologi som har potential att radikalt förbättra

uppkopplingen ombord på tåg. På hållbarhetsområdet har vi tagit viktiga steg framåt. Under året tog vi fram affärsområdets första miljödeklaration (EPD) för produktfamiljen Viper som är helt central för tågsegmentet.

De framåtriktade satsningarna bidrar till stark framtidstro för affärsenhetens medarbetare, som har gjort ett fantastiskt jobb under ett utmanande år. När den försiktigare hållning som har präglat kundernas efterfrågan under 2024 skiftar till ett mer offensivt fokus står Westermo bättre rustat än någonsin

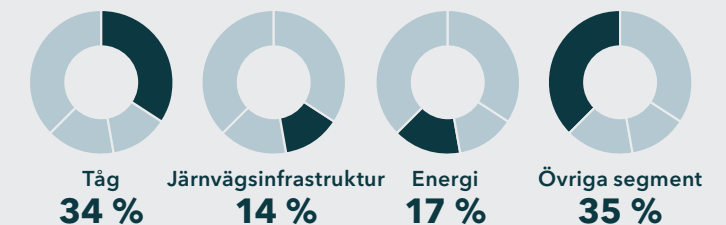
Jenny Sjö Dahl, VD Westermo

Strategi för fortsatt tillväxt

Westermo är en självständig affärsenhet inom Ependion som bygger sin premiumposition på marknaden på närhet till kunderna, stor kunskap om kundernas verksamhet och behov samt på kundnära utvecklingsarbete. Förenklat riktar sig erbjudandet till marknaden för infrastruktur i form av transporter, energiproduktion och- distribution samt vattenförsörjning.

I dag är Westermo global marknadsledare inom tågnätverk med stark position hos flera av världens ledande tåg tillverkare. Inom det fragmenterade fokusområdet järnvägsinfrastruktur kan affärsenheten dra nytta av styrkan inom tåg för att bygga en lönsam och växande affär. På energiområdet finns stor potential och Westermos satsning börjar nu ge resultat.

ANDEL AV FÖRSÄLJNING 2024



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Affärsenhet Westermo

Affärsenhet Beijer Electronics

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Marknad, marknadsposition och potential

Westermo tillverkar och säljer industriella switchar och routrar, industriella 4G/5G-routrar samt WLAN (WiFi)-produkter. Den globala marknaden för dessa produkter bedöms vara värd drygt 50 miljarder kronor. Om man tittar specifikt på den globala marknaden för industriella routrar och switchar, vilket är den största marknaden för Westermo, så bedöms den vara värd drygt 25 miljarder kronor och växer med i genomsnitt 10 procent per år 2022-2027. Tillväxten drivs bland annat av urbanisering, elektrifiering, ökade hållbarhetskrav, cyber- och it-säkerhet samt digitalisering, vilka stärker behovet av säker och pålitlig kommunikation.

Westermos fokussegment, som alla är kopplade till kritisk infrastruktur, har en tillväxttakt som långsiktigt är något högre än i genomsnitt för industrin. Den största leverantören inom branschen är Cisco följd av Belden och Siemens. Försäljningen utgörs främst av hårdvara, men både mjukvara och service förväntas växa i snabbare takt än genomsnittet för marknaden.

Erbjudandet

Westermo erbjuder ett omfattande sortiment av produkter och tjänster som är särskilt utvecklade för att skapa robusta och säkra datakommunikationsnätverk inom infrastruktur och industriella tillämpningar. Företaget har särskilt fokus på produkter som riktar sig mot segmenten tåg, järnvägsinfrastruktur och energi. I de tillämpningar där Westermos lösningar installeras är miljöerna ofta utmanande och krävande, med förekomst av elektromagnetiska störningar, damm, vibrationer och stora temperaturskillnader. Detta ställer höga krav på produkternas miljötålighet, säkerhet och tillförlitlighet. Eftersom utrustningen installeras i infrastruktur med lång livslängd såsom tåg och elinfrastruktur, behöver produkterna också ha en lång förväntad livslängd, ofta minst 10 år.

Erbjudandet omfattar primärt Ethernet-switchar och routrar, cellulära routrar och WLAN-enheter. Dessa produkter kombinerar hård- och mjukvara, där mjukvarans roll blir alltmer central för att nå konkurrenskraft och erbjuda exempelvis cybersäkerhetsfunktioner. Westermo bistår även med till exempel utbildning och teknisk support. Under året har ett nytt serviceerbjudande som omfattar teknisk support, garanti och mjukvaruuppdateringar lanserats.

Produktutveckling

Under 2024 har Westermo investerat 188 mkr i forskning och utveckling, vilket motsvarar 14,3 procent av omsättningen. En allt större del av insatserna läggs på mjukvara, som står för en betydande del av funktionaliteten och hälften av utvecklingskostnaderna. Det är mjukvaran som ger lösningen dess konkurrenskraft genom möjligheten att möta specifika behov och önskemål. Ungefär en tredjedel av Westermos medarbetare arbetar med forskning och utveckling i nära samarbete med kunderna.

Under året har utvecklingsarbetet bland annat fokuserat på att komplettera portföljen på energiområdet, där Westermo har ett dedikerat team för mjukvaruutveckling. Nya produkter har även lanserats för fokussegmenten tåg och järnvägsinfrastruktur. Betydande resurser har lagts på att stärka cybersäkerhetsfunktionaliteten och möta de krav som införs med NIS2-direktivet i EU

under 2025. Affärsenheten har under året certifierats enligt IEC 62443-4 för cybersäkerhet. Att bidra till ökad hållbarhet är viktigt och sker bland annat genom mer energisnåla produkter. För att säkra att utvecklingen ligger i teknisk framkant har Westermo etablerat samarbete med Mälardalens universitet. Artificiell intelligens (AI) spelar en allt viktigare roll, både för att effektivisera utvecklingen och som funktionalitet inbyggd i olika produkter.

Tillverkning

Westermos produkter tillverkas huvudsakligen i företagets anläggning i Stora Sundby, Sverige. Affärsenheten har även tillverkning i Irland och i Tyskland, samt från och med det första kvartalet 2025 i Indien. Produktionen i Schweiz flyttades under året till Stora Sundby. Westermo har successivt byggt ut och moderniserat anläggningen i Sverige för att öka kapaciteten och effektivisera produktionen. En översyn av leverantörskedjan har skett för att säkra redundans och attraktiva villkor. Till exempel tillverkas enklare kretskort med hög volym externt, medan den egna tillverkningen koncentreras till avancerade kretskort med högre värde. Anläggningen i Sverige arbetar enligt IPCA610-standard och är certifierad enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 27001.

Fokussegment 2025	Marknadsposition	Potential
Tåg stod för 34 procent av försäljningen 2024. Westermo erbjuder industriella nätverksprodukter som klarar de tuffa förhållandena ombord på tåg och tunnelbanevagnar.	Global marknadsledare med stark ställning hos flera av de ledande tågtillverkarna och djup domänkunskap.	Stor potential, stora investeringar sker globalt i nya tåg och modernisering av befintliga tågflottor.
Järnvägsinfrastruktur stod för 14 procent av försäljningen 2024. Robust och säker dataöverföring är även här avgörande för att kommunikationen mellan tågen och omgivningen ska fungera.	Medelstark position på fragmenterad marknad, betydande domänkunskap och en allt starkare produktportfölj.	Stora investeringsbehov kombinerat med relativt liten marknadsandel ger tillväxtpotential.
Energi stod för 17 procent av försäljningen 2024. Det ställs lika höga krav på robusthet och tillförlitlighet när det gäller dataöverföring som för tåg och järnväg.	Utmanare med växande erbjudande och domänkunskap på fragmenterad marknad.	Mycket stor till följd av elektrifiering och den gröna omställningen.



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

- Affärsenhet Westermo
- Affärsenhet Beijer Electronics

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Exempel på kundbehov

Robust och tillförlitlig data-kommunikation på tåg och i tågmiljö.

Datakommunikation för styrning av tågtrafik och trafikinformation.

Datakommunikation för övervakning och styrning av elnät.

Data-kommunikation i krävande industriella miljöer.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter**

Affärsenhet Westermo

● Affärsenhet Beijer Electronics

Hållbarhetsredovisning**Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation****Beijer**
ELECTRONICS

Rätt positionerad för den marina sektorn

Beijer Electronics har lång erfarenhet av lösningar för visualisering, automatisering och övervakning inom den marina sektorn och innehar alla nödvändiga certifikat. En drivkraft bakom investeringar i nya och befintliga fartyg är kraven för att säkerställa hållbar utveckling som FN:s internationella sjöfartsorganisation IMO, Europeiska unionen och enskilda länder ställer.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter**

Affärsenhet Westermo

● Affärsenhet Beijer Electronics

Hållbarhetsredovisning**Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

Styrka inom lösningar för hållbar och säker sjöfart

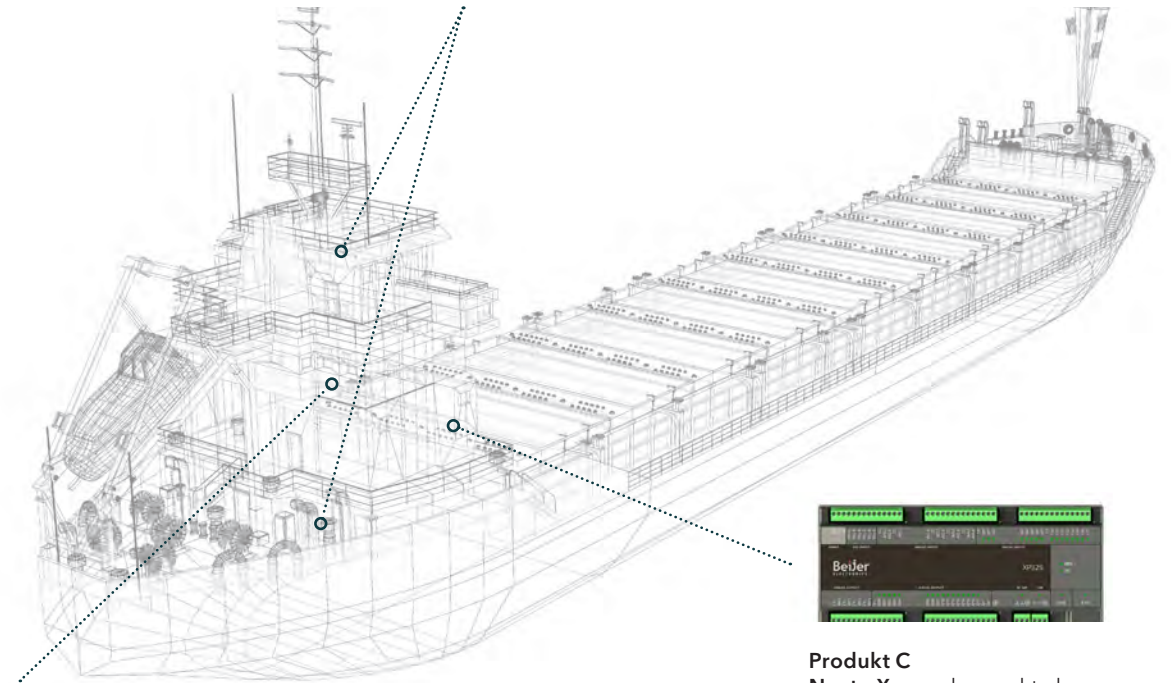
Beijer Electronics erbjudande för den marina sektorn handlar främst om att visualisera data, samt att styra och kontrollera processer ombord. Lösningarna bygger på operatörspaneler i kombination med egenutvecklad mjukvara, men kan även inkludera annan programvara och hårdvara. Exempel på tillämpningar är visualisering av larm- och övervakningssystem (a) för trygg och säker sjöfart, styrning och kontroll av framdrivningen av fartyg (b), där nya hybridlösningar minskar utsläppen, samt styrning och kontroll av avgasreningssystemen ombord (c) – så kallade scrubbers. Rätt certifieringar är en förutsättning för att få leverera till kunder inom det marina segmentet.

**Produkt A**

X2 Marine och IX mjukvara: visualiseringslösningar med operatörspaneler lämpliga för montering på bryggan, i maskinrummet och inne i hytter.

**Produkt B**

Cloudbaserad portal och CloudVPN Gateways erbjuder kraftfull cybersäker fjärråtkomst till teknisk utrustning och enheter ombord.

**Produkt C**

Nexto Xpress kompakta kontroller och BCS Tools mjukvara för kraftfull styrning av olika applikationer ombord.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Affärsenhet Westermo

Affärsenhet Beijer Electronics

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Beijer Electronics tydliggjorde strategin

Beijer Electronics hjälper kunder att stärka effektiviteten och öka hållbarheten genom att omvandla data till värdefulla insikter. Beijer Electronics erbjuder maskinbyggare och systemintegratörer världen över lösningar för visualisering, automatisering och digitalisering av industriella applikationer inom marin, tillverkning och i särskilt krävande miljöer.

Utvecklingen 2024

Efterfrågan på Beijer Electronics produkter påverkades av sämre konjunktur, främst inom tillverkande industri och i Asien, medan det marina segmentet utvecklades positivt.

- » I början av året tog Beijer Electronics beslut om en ny strategi med fokus på det marina området, på tillverkande industri och på applikationer för särskilt krävande miljöer, samtliga exempel på styrkeområden för affärsenheten. En viktig framgångsfaktor är mjukvara.
- » Utvecklingen av nästa generation operatörspaneler – X3-famijen – har varit intensiv med sikte på lanseringen av X3 web. X3 innebär större möjligheter att anpassa funktionaliteten efter olika kundbehov med hjälp av mjukvara.
- » Affärsenhetens organisation förändrades i linje med den nya strategin, bland annat genom att funktionerna försäljning, teknisk support och marknadsföring centraliserades till en global funktion.

- » Beijer Electronics inledde en utfasning av produkter med sämre lönsamhet, vilket innebar att enklare paneler inom Display Solutions slutlevererades under det första kvartalet 2025 och att produktportföljen inom industriell datakommunikation (IDC) anpassades till fokussegmenten.
- » Affärsenheten startade serieproduktion av operatörspaneler i Malmö under 2024.

Svagare efterfrågan påverkade försäljning och resultat

Beijer Electronics orderingång uppgick till 807 mkr (892). Omsättningen nådde 946 mkr (1 033). Rörelseresultatet före avskrivningar blev 183 mkr (199). Rörelseresultatet uppgick till 106 mkr (134) motsvarande en rörelsemarginal på 11,2 procent (12,9).



	2024	2023	2022
Omsättning total, mkr	946	1 033	1 128
Rörelseresultat före avskrivningar, mkr	183	199	211
Rörelseresultat, mkr	106	134	145
Rörelsemarginal, %	11,2	12,9	12,9
Andel av koncernens försäljning, extern, %	42	42	53

” Det har varit ett förändringens år, där vi har lagt grunden för framtida lönsam tillväxt med hjälp av en ny strategisk riktning, moderna produkter och en effektivare organisation.

Kristine Lindberg, VD Beijer Electronics



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Affärsenhet Westermo

● Affärsenhet Beijer Electronics

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

VD-ord Beijer Electronics



För Beijer Electronics har 2024 varit ett år där vi har lagt grunden för framtida lönsam tillväxt. Den enskilt viktigaste händelsen har varit beslutet om ny strategi som ger större tydlighet och fokus.

Historiskt sett har Beijer Electronics affär varit för spretig, med många olika lösningar för olika branscher och applikationer. Nu fokuserar vi utveckling och försäljning på de tre segment där Beijer Electronics har starkast ställning: marin, tillverkande industri och lösningar för särskilt krävande miljöer, där affärsenhetens kunder ofta är maskinbyggare inom respektive fokussegment. Under året utvecklades det marina fokussegmentet starkast, vilket främst drevs av investeringar för att uppfylla nya mer krävande hållbarhetsdirektiv för sjöfarten.

Implementeringen av strategin har inneburit att vi har byggt en stark samlad organisation för försäljning, support och marknadsföring. En annan konsekvens är att vi har beslutat oss för att upphöra med tillverkning av vissa produkter med begränsad teknikhöjd och låg lönsamhet. Det påverkade försäljningen under 2024 och effekten kommer att klinga av under inledningen av 2025.

Sist men inte minst var 2024 ett år av utvecklingsarbete med fokus på nästa generation operatörspaneler, den så kallade X3-serien. Det är Beijer Electronics genom tiderna allra största utvecklingsprojekt som bidrar till stora mervärden för våra kunder och kommer att lanseras successivt under hela 2025. Med X3 kommer mjukvaran att stå i centrum och ge oss möjligheter till mycket större anpassningar efter kundens behov, samtidigt som vi kan sälja fler tjänster. WebIQ, Beijer Electronics webbaserade mjukvara, passar utmärkt tillsammans med våra högkvalitativa operatörspaneler i X3 serien och skapar ytterligare mervärden för kunderna.

Sammantaget har vi under 2024 investerat för framtiden. Inför 2025 och framtiden står Beijer Electronics väl rustat, med tydlig strategi och ett modernt erbjudande.

Kristine Lindberg, VD Beijer Electronics

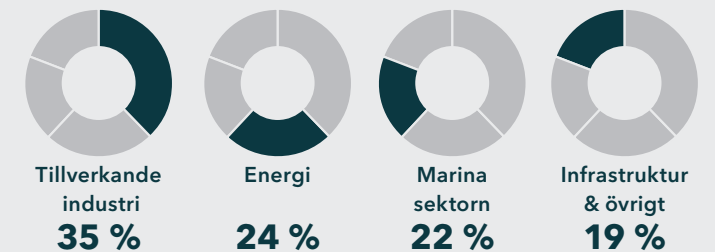
Strategi för fortsatt tillväxt

Beijer Electronics är en självständig affärsenhet inom Ependion med fokus på gränssnittet människa-maskin, där affärsenheten har ett brett erbjudande främst inriktat på operatörspaneler som omvandlar data till värdefulla insikter. Beijer Electronics erbjuder innovativa lösningar för visualisering, automatisering och digitalisering av industriella applikationer.

Affärsenheten erbjuder ledande mjukvara i kombination med högkvalitativ hårdvara som uppfyller kundernas krav och behov.

Beijer Electronics fokuserar på tre segment där affärsenheten har stark ställning med god lönsamhet, nöjda kunder och ett starkt erbjudande. Det handlar om marina applikationer ombord på fartyg, där Beijer Electronics har lång erfarenhet och hög certifieringsnivå, maskinbyggare inom industri, samt applikationer för särskilt krävande miljöer där väder, damm och andra faktorer ställer höga krav på robusthet och tillförlitlighet. Strategin innebär att produktutveckling, erbjudande och försäljning fokuserar på områden där affärsenheten kan addera mest kundvärde och nytta, vilket stärker möjligheterna att nå lönsamhetsmålen.

ANDEL AV FÖRSÄLJNING 2024



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter**

Affärsenhet Westermo

● Affärsenhet Beijer Electronics

Hållbarhetsredovisning**Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

Ny lösning breddar den marina målgruppen

Ependions affärsenhet Beijer Electronics är ledande inom visualisering, styrning och kontroll för den marina sektorn, som också utgör ett av tre fokussegment. Tidigare har lösningarna främst installerats på fartyg i den globala handelsflottan, som består av ett hundratusental oceangående skepp. Nu breddar affärsenheten sitt utbud till att omfatta lösningar för hundratusentals mindre fartyg som används för fiskeri och annan verksamhet i inlandsvatten eller kustnära områden.

Det handlar om en mjukvarubaserad lösning som tillsammans med operatörspaneler och annan hårdvara visualiserar och övervakar olika larmsignaler. Lösningen ger trygg och hållbar sjöfart och kan vara en förutsättning för att certifieras av klassificeringssällskapen. Ett exempel på installerad lösning finns ombord på det norska fiskefartyget MS Ronja Ode.

Foto: Marius Beck Dahle

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Affärsenhet Westermo

Affärsenhet Beijer Electronics

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Marknad, marknadsposition och potential

Den globala HMI-marknaden (Human Machine Interface) beräknas växa med en årlig tillväxttakt på 8 procent till att uppgå till 75 miljarder kronor 2027. Panel- och PC-baserade HMI-lösningar står för mer än fyra femtedelar av volymen och efterfrågan på mjukvara förväntas växa i betydligt snabbare takt än hårdvara under perioden 2022-2027.

Den amerikanska marknaden är störst – USA står ensamt för 25 procent av efterfrågan på HMI:er – med Asien som nummer två tätt följt av EMEA. Högst tillväxt väntas Indien, Kina och Mexiko stå för. Tillväxten drivs dels av digitaliseringen och uppkopplingen av maskiner och processer – industri 4.0 – dels av ökad automation och högre krav på hållbarhet. Återetableringen av industrier i väst är också en drivkraft för ökade investeringar.

Erbjudandet

Beijer Electronics erbjuder lösningar inom tre områden: visualisering, digitalisering och automatisering av processer. Det viktigaste produktområdet utgörs av X2-familjen som nu kompletteras med nya X3-familjen. Både X2 och X3 är operatörspaneler (HMI:er) som kombinerar hög prestanda och robusthet med smart och användarvänlig design. Operatörspaneler i X3-serien kommer att erbjudas kunderna parallellt med fortsatt försäljning, tillverkning och support av X2. Affärsenhetens mjukvara tillför värde genom möjligheten att anpassa lösningarna efter kundernas behov, en fördel som stärks både med X3 och med den webbaserade och plattformsoberoende lösningen WebIQ.

Inom digitalisering erbjuder Beijer Electronics lösningar för industriell datakommunikation, fjärråtkomst samt Edge, som ger snabbare åtkomst till data och högre säkerhetsnivå. Edge-teknologi och säkra anslutningar gör det möjligt för kunderna att hantera data från olika enheter i fält och göra den tillgänglig där den behövs i verksamheten. Affärsenhetens automationslösningar omfattar hårdvara och mjukvara för styrning av olika processer för maskinbyggare. Den egna iX-mjukvaran erbjuder ett gränssnitt till nästan alla på marknaden förekommande automationslösningar.

Produktutveckling

Under 2024 uppgick Beijer Electronics kostnad för forskning och utveckling till 122 mkr eller 12,9 procent av affärsenhetens försäljning. Den nya strategin ger större precision i utvecklingsarbetet, där applikationer för utvalda segment har prioritet och drivs i nära samarbete med kunderna. Den absoluta merparten av utvecklingsresurserna gick till arbetet med att färdigställa nästa generation operatörspaneler, X3, som är en Windowsbaserad plattform med ännu större möjligheter till kundanpassning. X3 har under året testats ute hos ett antal kunder med gott resultat. Utvecklingen av WebIQ fortgår under ledning av teamet på Smart HMI och i nära samarbete med Beijer Electronics utvecklingsavdelning. Under 2025 kommer successivt nya medlemmar i X3 att introduceras, liksom stöd för utveckling i Linux. Mjukvaran blir allt viktigare, vilket påverkar hela utvecklingsorganisationens arbetssätt.

Tillverkning

Beijer Electronics tillverkning sker i huvudsak på anläggningen i Taipei, Taiwan. I Malmö i Sverige har en mindre kompletterande enhet för tillverkning av operatörspaneler etablerats i anslutning till det befintliga lager- och logistikcentret. Syftet är att minimera risker och att komma närmare stora marknader och viktiga nyckelkunder med kortare ledtider och lägre klimatavtryck. Serieproduktionen startade under det första kvartalet 2024. All tillverkning är certifierad enligt ISO 9001 och ISO 14001. Distributionscentra finns i Malmö, Sverige, i Salt Lake City, USA, samt i Taipei, Taiwan, kompletterat av mindre lager i anslutning till säljbolagen i Kina och Turkiet.

Produktionen av Beijer Electronics hårdvaruprodukter är baserad på standardkomponenter från utvalda leverantörer. Komponentförsörjningen har normaliserats, men en viktig lärdom från komponentkrisen är vikten av redundans, vilket ställer krav på att identifiera alternativa kanaler för inköp. Hållbarhet är integrerat i affärsstrategin och under 2024 har affärsenheten bland annat arbetat med framtagande av en dubbel väsentlighetsanalys.

Fokussegment 2024	Marknadsposition	Potential
Marina applikationer stod för 22 procent av försäljningen 2024. Efterfrågan drivs framför allt av hållbarhetskrav.	Beijer Electronics innehar både djup kunskap och nödvändiga certifieringar.	Växa med både befintliga och nya kunder.
Maskinbyggare inom tillverkningsindustrin stod för 35 procent av försäljningen 2024.	Beijer Electronics har stark ställning och nöjda kunder.	Fokus på utvalda delområden, t ex förpackningsindustri.
Applikationer för utmanande miljöer stod 2024 för 12 procent av Beijer Electronics försäljning.	Beijer Electronics har en premiumposition med ett robust erbjudande och relevanta certifieringar.	Identifiera nya applikationer givet elektrifieringen.



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter**

Affärsenhet Westermo

● Affärsenhet Beijer Electronics

Hållbarhetsredovisning**Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

Ependion effektiviserar industriell automation

Ependions affärsenhet Beijer Electronics har tecknat avtal om leverans av WebIQ-mjukvara till Festo, ett ledande företag inom industriell automation. Avtalet innebär att WebIQ-mjukvaran integreras i Festos nya serie för styrning av maskiner och processer. Med hjälp av WebIQ förbättrar Festo användarupplevelsen och tillför värde genom att processer kan övervakas både på panelen och i mobila enheter som surfplattor och smartphones, vilket ökar den operativa effektiviteten och flexibiliteten.

Festo är en global aktör inom industriell automationsteknik och ett tyskt familjeägt företag. Festo levererar pneumatisk och elektrisk automationsteknik till 300 000 kunder inom fabriks- och processautomation i över 35 industrier.

Exempel på kundbehov

Sortera och synliggöra kritisk information.

Övervaka och styra på distans.

Skapa värde av stora och växande datamängder.

Optimera för ökad hållbarhet.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation**

Hållbarhetsredovisning 2024

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

● Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Innehåll Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi35

Hållbarhetschef och CFO har ordet.....36

Globala hållbarhetsfrågor 37

Dubbel väsentlighetsanalys38

Hållbarhetsramverk40

Miljömässig hållbarhet..... 41

Social hållbarhet.....46

Styrning48

Hållbarhetsförklaring 51

Allmänna upplysningar om Ependions hållbarhetsarbete 51

ESRS E1 Klimat.....58

ESRS E2 Föreningar.....64

ESRS E5 Cirkulär ekonomi.....66

ESRS S1 Den egna arbetskraften.....69

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan.....73

ESRS G1 Ansvarfullt företag.....75

Taxonomiförordningen77

UN Global Compact82

Revisorns yttrande83



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

● Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation**

Ependions hållbarhetsarbete 2024

Under 2024 har Ependion tagit viktiga steg för att stärka sitt hållbarhetsarbete och förbereda sig för CSRD. Genom en första dubbel väsentlighetsanalys, en ny klimatomställningsplan och en ökad samordning av hållbarhetsinsatser på koncernnivå bygger bolaget en stabil grund för framtiden.

Därtill har Ependion publicerat sin första miljövarudeklaration och inlett ett nytt partnerskap för ingenjörprojekt i utvecklingsländer. Det är några av årets viktigaste händelser. Tillsammans utgör dessa insatser en tydlig signal om Ependions långsiktiga engagemang för hållbar utveckling.

Stora kliv mot CSRD

Under 2024 har Ependion intensifierat arbetet med CSRD-förberedelser (Corporate Sustainability Reporting Directive). Genom att skapa robusta processer och genom förbättrade rapporteringsverktyg har koncernen lagt en stabil grund för att möta de förväntningar som Ependion har på sig för nästa rapporteringsår.

Koncernen har genomfört sin första dubbla väsentlighetsanalys. Analysen har identifierat både finansiella och hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, vilket stärker Ependions strategiska fokus framåt. Läs mer på sidorna 38-39.

Koncernens första EPD

Stolt har koncernen publicerat en första miljövarudeklaration (EPD) på switchen Viper-112A. Det är ett viktigt steg i att främja transparens gentemot kunder och partners. Läs mer på sidan 45.

Koncernövergripande klimatarbete

Ependion har en decentraliserad organisation och verkar genom de två självständiga affärsenheterna Westermo och Beijer

Electronics. Under året har dock arbetet med hållbarhetsfrågor fått ett större samlat grepp och klimatarbetet koordineras på en koncernövergripande nivå.

Ependion har lanserat en ny klimatomställningsplan för att accelerera målen mot nettonollutsläpp. Planen konsoliderar Ependions klimatrelaterade aktiviteter och fungerar som en strategisk handlingsplan för organisationen. Det illustrerar koncernens engagemang för att ta itu med klimatförändringarna och öka transparensen kring arbetet. Ambitionen med planen är att driva på utsläppsminskningar som är förenliga med Parisavtalets temperaturmål på 1,5 °C och att nå nettonollutsläpp i hela värdekedjan senast 2050.

Affärsenheterna har etablerat partnerskap med Engineers Without Borders

Westermo och Beijer Electronics har under året inlett samarbete med Engineers Without Borders för att stötta ingenjörprojekt i utvecklingsländer. Partnerskapet är en del av företagets strategi för samhällsengagemang och social sponsring.



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

● Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation**

Hållbarhet som affärsstrategi och framtidsfokus

Hållbarhet är en central del av Ependions affärsstrategi, där arbete med klimatfrågor, cirkulär ekonomi och företagskultur ses som en naturlig del i verksamhetens utveckling. Under 2024 har Ependion tagit stora kliv framåt för att möta kraven i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

CSRD: Ett gemensamt arbete för framtiden

CSRD har varit en stor förändringsresa för Ependion. Det har varit ett intensivt arbete med dubbel väsentlighetsanalys, datainhämtning och implementering av nytt rapporteringssystem. Hållbarhetschef Lena Westerholm beskriver processen som både utvecklande och krävande:

– Vi har inte bara fokuserat på att uppfylla lagkraven utan också använt processen för att stärka vårt hållbarhetsarbete. Den dubbla väsentlighetsanalysen har gett oss värdefulla insikter om var vi kan göra störst skillnad.

Arbetet med CSRD innebär höga krav på datainhämtning och rapportering. Det har krävt en kartläggning av allt från klimatpåverkan till mänskliga rättigheter i värdekedjan. CFO Joakim Laurén understryker vikten av samarbete:

– Att möta CSRD-kraven är verkligen ett lagarbete. Alla från produktion till ledning har behövt bidra för att samla in rätt data och säkerställa dess kvalitet. Det är en stor insats, men det ger oss också en bättre förståelse för vår verksamhet.

Från strategi till handling

Samtidigt som Ependion arbetat intensivt med CSRD har företaget fortsatt stärka sitt decentraliserade hållbarhetsarbete genom att låta affärsenheterna ta ansvar för sina hållbarhetsfrågor.

– Risker och möjligheter hanteras bäst där de uppstår. Vår strategi bygger på att integrera hållbarhet i kärnverksamheten och våra olika funktionsområden, från forskning och utveckling till service och försäljning, säger Lena Westerholm.

Denna strategi har också lett till konkreta framsteg under året. Ependion har antagit nya globala klimtmål, tagit fram koncernens första miljövarudeklaration (EPD) för en av kärnprodukterna och kvantifierat sina Scope 3-utsläpp. Dessa insatser lägger grunden för kommande arbete.

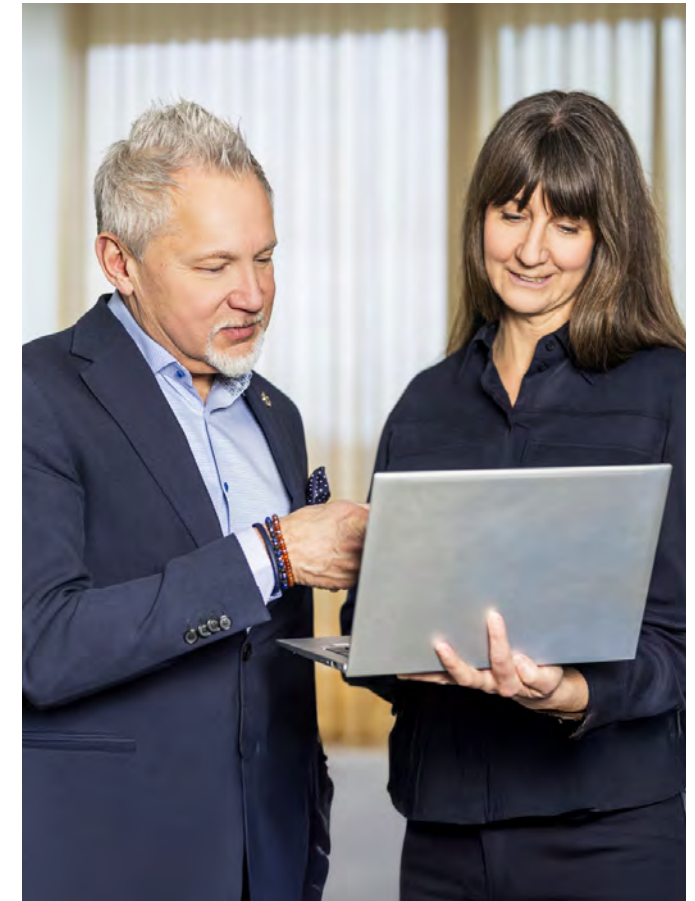
– Att lyfta hållbarhetsredovisningen till liknande nivå som den ekonomiska rapporteringen är komplext. Men det hjälper oss att identifiera förbättringsområden och stärka vårt arbete för en mer hållbar verksamhet, säger Lena Westerholm.

Framåt tillsammans

Båda reflekterar över vad hållbarhetsarbetet betyder för Ependion – nu och framåt.

– Det har varit fantastiskt att se engagemanget växa inom organisationen. Vi är bara i början, men vi bygger något som är både hållbart och lönsamt. I framtiden tror, och hoppas, jag att investerare kommer att ge hållbarhet ett betydligt större utrymme vid utvärderingar av bolag. Det blir en naturlig del av hur vi mäts och hur vi skapar värde, säger Joakim Laurén.

– Med hållbarhet som en central del av både strategi och dagligt arbete, fortsätter Ependion att navigera mot en framtid där ekonomiska framgångar går hand i hand med ett ansvarstagande för planeten och samhället, avslutar Lena Westerholm.



Joakim Laurén, CFO på Ependion och
Lena Westerholm, Hållbarhetschef på Ependion och Westermo

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

● **Globala hållbarhetsfrågor**

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation**

Globala hållbarhetsfrågor: Risker och möjligheter

Ependion är en koncern med global räckvidd. Därmed påverkas Ependion av en rad omvärldsfaktorer och makrotrender kopplat till hållbarhet. Här är några av de hållbarhetsfrågor som påverkar koncernens hållbarhetsarbete.

Klimatförändringar

De globala effekterna av klimatförändringar, såsom extremväder, översvämningar och bränder, påverkar alla bolag, i egen verksamhet såväl som försörjningskedjor. Samtidigt driver omställningen till ett mer hållbart samhälle krav på energieffektivitet, minskade utsläpp och anpassning till nya regelverk. Detta medför både risker och möjligheter för Ependion, till exempel i form av ändrade energikostnader eller koldioxidskatter. Samtidigt möjliggör koncernens huvudsakliga affär klimatomställning och övergång till en mer cirkulär ekonomi.

Geopolitiska spänningar

Dagens geopolitiska landskap har en inverkan också på hållbarhetsarbetet för många bolag idag. När osäkerheterna är många, inte bara för klimatrelaterade riskfaktorer, blir vikten av att bygga motståndskraftiga organisationer allt viktigare. Att kunna parera osäkerheter och säkra sina leveranskedjor för viktiga komponenter och material från trygga källor är både en affärsmässig som en hållbarhetsmässig möjlighet. Koncernen har väl etablerade riskprocesser för detta.

Hållbarhet och ansvar i leverantörskedjan

Den ökade medvetenheten om sociala och miljömässiga krav i globala leverantörskedjor påverkar hur företag arbetar med sina affärspartners. Att inte bidra till brott mot mänskliga rättigheter,

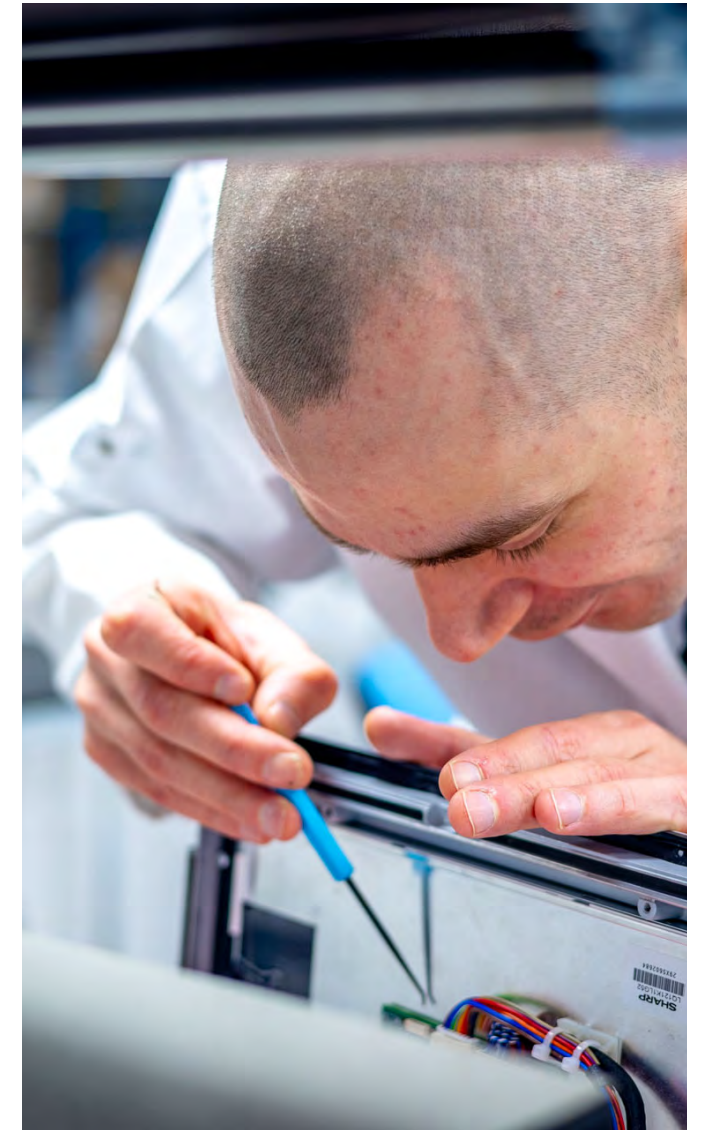
miljöfarlig verksamhet eller bristande arbetstagarrättigheter i värdekedjan är av största vikt. Ependion arbetar nära sina strategiskt viktiga leverantörer för att stärka transparensen och bidra till positiv utveckling i värdekedjan.

En välmående och ansvarsfull organisation

I globala organisationer finns både risker och möjligheter kopplat till den organisatoriska och sociala arbetsmiljön. Att säkerställa en arbetsmiljö som främjar produktivitet och välmående bland alla medarbetare är centralt för Ependion, och som arbetsgivare och affärspartner förväntas koncernen ta ansvar för den egna verksamhetens påverkan på individ och samhälle. Detta gäller även etiska frågor rörande exempelvis korruption och mutor, såväl som transparens. Tack vare en positiv företagskultur och engagerade medarbetare stärks koncernens konkurrenskraft.

Digitalisering och cybersäkerhet

Digitaliseringens utbredning skapar både möjligheter och utmaningar. Cybersäkerhet är avgörande för både Ependion och koncernens kunder. Säker data är en förutsättning för att upprätthålla trovärdighet och säkerställa integritet. Brister kan ge betydande konsekvenser både för den egna verksamheten och för samhället. I dessa kravfyllda miljöer arbetar Ependion brett med informationssäkerhet och cybersäkerhet, kopplat till den egna verksamheten såväl som till koncernens produkterbjudande.



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

- Hållbarhetsstrategi
- Hållbarhetschef och CFO har ordet
- Globala hållbarhetsfrågor
 - Dubbel väsentlighetsanalys
- Hållbarhetsramverk
 - Miljömässig Hållbarhet
 - Social Hållbarhet
 - Styrning
- Hållbarhetsförklaring
- Taxonomiförordningen
- UN Global Compact
- Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Dubbel väsentlighetsanalys

Ependion-koncernen kommer att omfattas av EU:s nya direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD) från och med 2025. Den första lagstadgade hållbarhetsförklaringen enligt det nya regelverket ska upprättas våren 2026. För att uppfylla lagkravet och etablera en än tydligare riktning för gruppens strategiska hållbarhetsarbete har Ependion genomfört en koncernövergripande dubbel väsentlighetsanalys. Analysen blir kompassen för hållbarhetsarbetet och hållbarhetsrapporteringen framgent.

Arbetet med att genomföra en dubbel väsentlighetsanalys har engagerat stora delar av koncernen under 2024. I arbetsgruppen för genomförandet har representanter från både Ependion och affärsenheterna Beijer Electronics och Westermo deltagit. Funktioner som HR, inköp, produktion, informationssäkerhet, finans och hållbarhet har bidragit med expertis inom sina berörda områden.

Inspirerade av EFRAGs rekommenderade process för genomförande av en dubbel väsentlighetsanalys har Ependion nu identifierat koncernens mest väsentliga frågor utifrån ett konsekvent, finansiellt och dubbelt väsentlighetsperspektiv.

1. Identifiering av hållbarhetsämnen

Som utgångspunkt i väsentlighetsprocessen användes en bred palett av hållbarhetsämnen inhämtade från både interna och externa källor. Efter att ha övervägt Ependions påverkan, risker och möjligheter (IRO) genom hela värdekedjan för de olika ämnena, beslutades att genomföra analysen på ESRS underlämnesnivå, med tillägg av några egna parametrar. Arbetet tog också hänsyn till koncernens pågående intressentdialog, enligt tabellen till höger. Detta gav ett ursprungligt antal om 33 hållbarhetsämnen som skulle utvärderas.

Intressent	Hur engagemanget organiseras	Syftet med engagemanget	Exempel på resultat från engagemanget
Anställda	Arbetsmiljökommittéer, personalmöten, medarbetarundersökningar, personliga utvecklingsdialoger	Beakta anställdas uppfattningar och förväntningar. Bygga en hållbar och sund företagskultur, arbetsplats och arbetsliv	Förbättrings- och handlingsplaner för hållbarhet, arbetsmiljö och hälsa, kommunikationsinitiativ, interna policyuppdateringar, personliga utvecklingsplaner
Kunder	Fortlöpande dialoger och periodiska granskningar, enkäter/begäran om information, Due Diligence för affärspartners	Stödja kunder i att uppnå sina hållbarhetsambitioner. Tillhandahålla hållbara lösningar, bygga relationer och dela kunskap och erfarenheter	Produkt- och serviceförbättringar, policy- och riktlinjeöversyner, förbättrings- och åtgärdsplaner för hållbarhet, marknadsstrategijusteringar
Leverantörer	Fortlöpande dialoger och periodiska granskningar, Due Diligence för leverantörer, introduktion och platsbaserade bedömningar	Insamling av produkt-/komponentinformation och data. Identifiera hållbara inköpsalternativ. Säkerställa skyddet av mänskliga rättigheter och arbetsrätt. Deklarera leveranskedjan och följa Ependions uppförandekod	Urval av leverantörer med Due Diligence. Utveckling av förbättringsplaner. Underlag för koncernens interna anbuds- och prismekanismer. Produktens koldioxidavtryck på komponentnivå
Investorare och finansiella aktörer	ESG-betyg och enkäter, investerardialoger, periodiska investerarrapporter, kapitalmarknadsdagar	Förståelse för förväntningar på hållbarhet. Attrahera ansvarsfulla investerare. Stärka transparens	Förbättrings- och handlingsplaner för hållbarhet, policyuppdateringar, ESG-betygsförbättringar
Lokalsamhällen, civilsamhället och icke statliga organisationer (NGO)	Samarbete kring samhällsprojekt, partnerskap/sponsring	Vara en ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare. Bygga förtroende och samhällsstöd	Stöd till samhällsprojekt
Offentlig verksamhet och akademi	Deltagande i offentliga samråd, universitetssamarbeten, forskningsprojekt	Ge industriellt perspektiv på till exempel regelverk och samhällsutveckling. Stärka relationer med akademien	Förstärkt dialog med lokala myndigheter kring till exempel miljöfrågor. Forskningsprojekt, olika initiativ med studenter
Industrin och branschorganisationer	Workshops och kunskapsdelning, inspel i strategiska riktningar	Lära av branschkollegor. Säkerställa efterlevnad av regler. Bidra till utformning av kommande regleringar som påverkar företagets verksamhet	Konvergens i hållbarhetspraxis. Jämförbara metoder för mätning och uppföljning



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

- Hållbarhetsstrategi
- Hållbarhetschef och CFO har ordet
- Globala hållbarhetsfrågor
- Dubbel väsentlighetsanalys
- Hållbarhetsramverk
 - Miljömässig Hållbarhet
 - Social Hållbarhet
 - Styrning
- Hållbarhetsförklaring
- Taxonomiförordningen
- UN Global Compact
- Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

2. Prioritering

I denna fas genomfördes den konsekventiella och finansiella väsentlighetsbedömningen. Analysen utgick från det urval av hållbarhetsämnen som framkommit i identifieringsfasen.

För den konsekventiella väsentlighetsanalysen gjordes bedömningen med utgångspunkt i hur stor påverkan Ependion har på ämnet, inom områdena skala, omfattning, oåterkallelighet och sannolikhet.

På motsvarande sätt genomfördes bedömningen av underämnena utifrån ett finansiellt perspektiv. Här tittar man på hur ett underämne kan inverka på Ependions och affärsenheternas möjlighet att bedriva sin affärsverksamhet. Bedömningen utgår från om man ser en risk eller möjlighet för bolaget inom ett hållbarhetsområde, för att sedan graderas.

Följande hållbarhetsämnen blev bedömda som väsentliga för Ependion-koncernen:

Dubbelt väsentligt:	Konsekventiellt väsentligt:
» Klimatförändringar	» Cirkulär ekonomi
» Ansvarsfullt företag	» Förening
	» Den egna arbetskraften
	» Arbetstagare i värdekedjan

3. Validering

Resultatet av de två analyserna sammanställdes, presenterades och godkändes av styrelse och ledning.

I en första version av den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes också två andra hållbarhetsämnen vara väsentliga, vilket därefter omvärderats. Utvärderingar av dessa ämnen kommer genomföras i början av 2025.

4. Kartläggning av resultat

Efter att väsentlighetsanalysen godkänts av relevanta styrande organ på Ependion och affärsenheterna påbörjades arbetet med att integrera det i koncernens strategi och rapporteringsprocesser. Utfallet blir styrande för hur koncernen kommer arbeta strategiskt med hållbarhet framöver, samt etablerar vilka hållbarhetsämnen som ska inkluderas i koncernens hållbarhetsförklaring. Analysen kommer att utvärderas och kalibreras minst årligen, under ledning och tillsyn av koncernens hållbarhetschef.

En mer utförlig presentation av genomförandet finns i Ependions hållbarhetsförklaring på sidorna 51-76.

Ependions strategi

Hållbarhetsarbetet ska vara helt integrerat i koncernens affärsstrategier och i verksamheternas olika processer. Arbetet drivs i nära dialog med kunder och andra intressenter. Genom bred involvering av medarbetare och integrering av frågorna i Ependions olika funktionsområden leder arbetet till konkreta resultat. Att verksamheten bedrivs på ett hållbart och ansvarsfullt sätt är avgörande för koncernens kort- och långsiktiga framgång samtidigt som lönsamhet och långsiktigt aktieägarskap står i fokus.



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

● **Hållbarhetsramverk**

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation**

Hållbarhetsramverk

Ependion identifierar och driver sitt hållbarhetsarbete genom de tre fokusområdena ESG, som också är grunden i CSRD. Fokusområdena hjälper till att prioritera insatser, sätta relevanta mål och säkerställa att hållbarhet är en integrerad del av koncernens verksamhet. Ramverket fungerar som en vägledning i den strategiska utvecklingen.

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET



I Ependion är vi ansvarsfulla med planetens resurser och arbetar för att verksamheten ska ha så liten negativ påverkan som möjligt. Klimatpåverkan, cirkularitet och ekodesign är viktiga frågor inom detta fokusområde.



SOCIAL HÅLLBARHET



Ependions anställda ska ha en säker, inspirerande och utvecklande arbetsplats. Även jämställdhet och goda sociala förhållanden i leverantörskedjan är grundläggande frågor för koncernen.



STYRNING



Ependion har stort fokus på att bedriva affärsverksamheten på ett etiskt korrekt sätt och i linje med gällande lagar och regler. Våra medarbetare och leverantörer ska följa vår uppförandekod.



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

- Hållbarhetsstrategi
- Hållbarhetschef och CFO har ordet
- Globala hållbarhetsfrågor
- Dubbel väsentlighetsanalys
- Hållbarhetsramverk
 - Miljömässig Hållbarhet
 - Social Hållbarhet
 - Styrning
- Hållbarhetsförklaring
- Taxonomiförordningen
- UN Global Compact
- Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation



MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

Klimat

Klimatförändringar och dess följd effekter är en av vår tids största utmaningar. Ependion vill bidra genom att minska sina utsläpp av växthusgaser i linje med Parisavtalet.

Under 2024 etablerades koncernens första gemensamma mål om utsläppsminskning för Scope 1 och 2, med absoluta mål till 2030 och 2050. Målen är framtagna med stöd av verktyg från SBTi (Science Based Targets initiative). För Scope 3 har affärsenheterna etablerat egna mål för avgränsade delar av sina värdekedjor. Koncernmål på Scope 3 fastställdes av styrelsen i januari 2025 (se sidan 60).

Koldioxidutsläpp i absoluta tal (ton CO2e)

Aktivitet	2021	2022	2023	2024
Scope 1	67	98	127	135
Scope 2	517	581	645	679
Totalt scope 1&2	584	679	772	814
Scope 3	Ej beräknat			167 609

En sammanställning av Ependions utsläpp av växthusgaser visar en ökning mellan 2021 och 2024. Ökningen i Scope 1 beror på förbättrade data och att koncernen ökat antalet företagsbilar sedan 2021. Ökningen i Scope 2 beror främst på utökad verksamhet och större lokaler som svar på ökad efterfrågan på produktionskapacitet. Justerade emissionsfaktorer har också påverkat utfallet 2021-2024. Scope 3 har inte beräknats på koncernnivå tidigare år.

För att uppnå Ependions mål har koncernen genomfört en rad aktiviteter under 2024. Strategiskt delas aktiviteterna in efter koncernens värdekedja: leverantörer, egen verksamhet och kunder och slutanvändare.

Ependion arbetar nära sina leverantörer för att ständigt förbättra klimatavtrycket på de material och komponenter som köps in. Det kan handla om allt från att stötta leverantörerna i sin energiomställning av produktionen, eller utvärdera materialval som har samma prestanda men mindre klimatpåverkan. Här arbetar Ependion aktivt med att få in så kallade low carbon-metaller i produktionen. För 2024 satte Westermo i Sverige ett mål att enbart köpa in low carbon-zink, ett mål som också uppfyllts.

I koncernens egen verksamhet har det skett mycket på klimatområdet under 2024. Som nämnt ovan etablerades de första koncerngemensamma målen för minskade utsläpp av växthusgaser och koncernen har fastställt en klimatomställningsplan. Dessutom har ett ramverk för intern prissättning av koldioxid implementerats. Det kommer säkerställa att utsläpp av koldioxid nu kan värdesättas och bedömas på ett bättre sätt i olika affärsbeslut med syfte att minska klimatpåverkan. Med prissättningen skapas internt incitament för att minska utsläppen av koldioxid.

Utöver detta har Ependion genomfört uppdaterade energikartläggningar av Westermos och Beijer Electronics svenska verksamheter. Detta för att kunna energieffektivisera verksamheterna och minska energianvändningen. Koncernen arbetar för att övergå till fossilfria energikällor för båda affärsenheterna och även för att minska koncernens klimatpåverkan genom att gå över till en elektrifierad fordonsflotta.

Ett avgörande instrument för att minska koncernens koldioxidavtryck är att ständigt förbättra produkterna. Här arbetar Ependion med att analysera produkternas livscykel och hitta förbättringspotential i form av materialval, produktion, transporter med mera - utan att tumma på kvalitet och prestanda. Genom koncernens arbete med att kontinuerligt förbättra produkternas energiprestanda hjälper Ependion också sina kunder att nå sina klimatambitioner. Ett led i detta är att genomföra en EPD. Läs mer om detta arbete på sidan 45.



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

● Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation****MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET**

Rätt cybersäkerhetslösningar kan minska klimatpåverkan

I takt med att digitaliseringen ökar ställs högre krav på hållbara och säkra system. Genom att utveckla lösningar som kombinerar robusthet med säkerhet, hjälper Westermo sina kunder att möta dessa utmaningar. Arbetet med cybersäkerhet skyddar kritisk infrastruktur, minskar resursslöseri och skapar en stabil grund för framtidssäkra lösningar.

Ett tydligt exempel på en lösning är Westermos switch Viper-112A, som är designad för att kombinera hög säkerhet med låg energiförbrukning. Med en genomsnittlig förbrukning på så lite som cirka 9 W har den betydligt lägre klimatpåverkan än många konkurrerande produkter som kan förbruka dubbelt så mycket, eller komplexa system som Intrusion Detection Systems (IDS), vars förbrukning kan uppgå till lika mycket som alla andra nätverkskomponenter ombord på tåget.

– Vi ser att många säkerhetsbeslut på marknaden drivs av rädsla, vilket leder till onödigt komplexa och energikrävande lösningar. Genom att prioritera hotmodellering och behovsanalys kan vi hjälpa våra kunder att välja rätt säkerhetslösning, som inte bara skyddar, utan också minimerar klimatpåverkan”, säger Niklas Mört, CISO på Westermo, och fortsätter:

– Att inkludera hållbarhet i cybersäkerhetsstrategier är avgörande i en tid då både klimatutmaningar och cybersäkerhet är prioriterade frågor. På Westermo är målet att bidra till en positiv förändring genom att erbjuda produkter som är energieffektiva, stabila och långlivade. Lösningar som stödjer en hållbar framtid utan att äventyra säkerheten och som hjälper våra kunder att fatta informerade beslut om säkerhet och hållbarhet.

Viper-112A är ett bra exempel på detta arbete. Genom att minska energiförbrukningen och klimatpåverkan samtidigt som den förenklar för kunder att fatta informerade beslut om säkerhet och hållbarhet, bidrar produkten både till kundernas och Westermos gemensamma resa mot en mer hållbar framtid.



Niklas Mört, CISO på Westermo



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

● Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

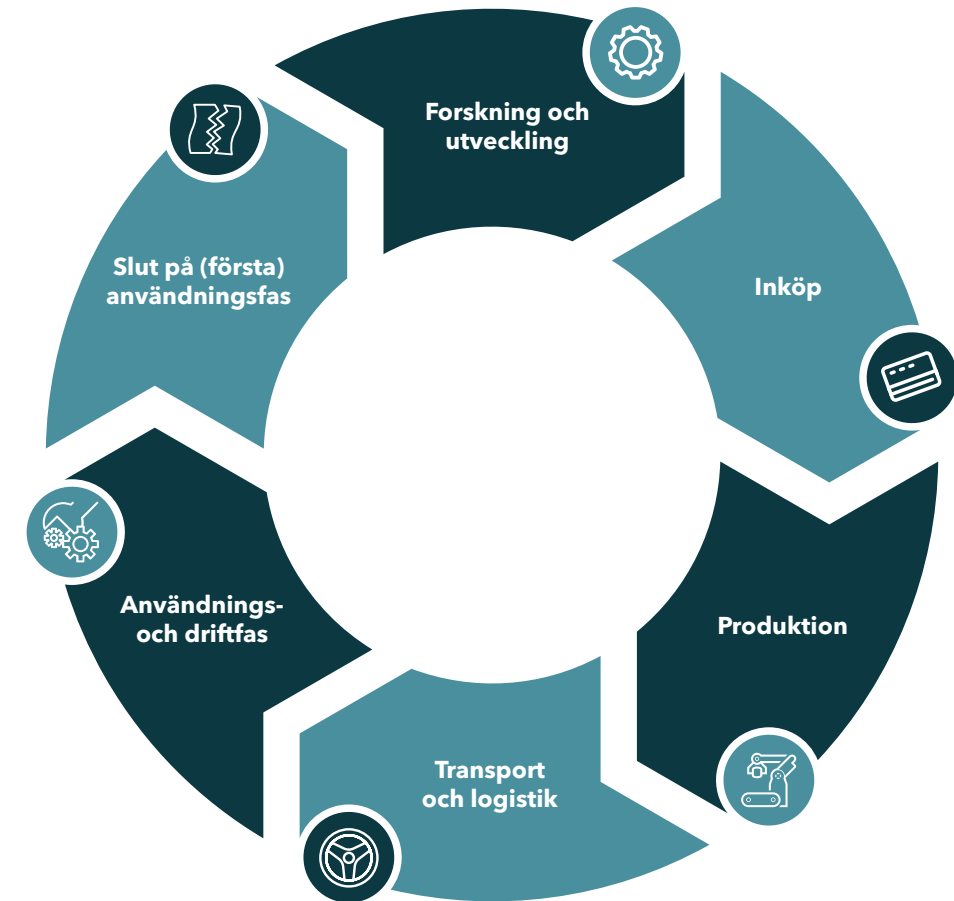
Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation****MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET**

Cirkulär ekonomi

För Ependion utgör cirkulär ekonomi och främjande av resurseffektivitet ett huvudområde i hållbarhetsarbetet. Koncernen kan göra stor skillnad med långlivade energieffektiva lösningar stöttat av ett brett serviceerbjudande som ytterligare förlänger den tekniska livslängden. Att arbeta mer cirkulärt är avgörande för att minska uttömningen av naturresurser, minska miljöpåverkan och skapa ekonomiska möjligheter genom återanvändning och återvinning.

Övergången till en helt cirkulär ekonomi tar tid men transformationen är nödvändig för att begränsa klimatförändringarna och minska överutnyttjandet av jordens resurser. Ependions arbete för att axla en drivande roll för ett mer cirkulärt samhälle beskrivs i modellen till höger.



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

● Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation**

Cirkulär ekonomi



Forskning och utveckling

Vid utveckling och design av nya produkter ligger fokus alltid på att se till att en produkt håller så länge som möjligt. Givet komponenternas natur spelar materialval och energieffektivitet en avgörande roll för hur länge produkterna kan användas, och redan i utvecklingsstadiet designas produkter för att kunna återanvändas eller återvinnas. Kontinuerlig mjukvaruuppdatering förbättrar berörda produkters prestanda och möjliggör förlängning av livslängd.



Slut på (första) användningsfas

Vid slutet på (första) användningsfasen ligger fokus på att minimera avfall och maximering av återanvändning och återvinning. I de båda affärsenheterna finns en strukturerad process för reparationer, återtagande och återvinning.

Produkterna konstrueras så att sliddelar kan bytas ut eller repareras för att på så sätt förlänga produkternas livslängd. Med hjälp av reparationspartners runt om i världen tillgängliggör Ependion reparationer för kunderna. För att det ska vara lätt för kunderna att återvinna på ett korrekt sätt tillhandahåller affärsenheterna information om detta för varje specifik produkt.



Inköp

Koncernens inköpsavdelningar har fokus på att välja rätt leverantörer, öka andelen återvunnet material till olika komponenter, samt uppdatera förpackningsmaterial till så hållbara alternativ som möjligt. Alla koncernens produkter följer rådande produktlagstiftning för farliga ämnen som säkerställer att inga produkter innehåller ämnen som är förbjudna och att de gränsvärden som lagstiftningen anger efterlevs.



Användning och drift

I användnings- och driftsfasen fokuseras på lång produktlivslängd genom att tillhandahålla robusta komponenter, uppgraderingsmöjligheter och servicekontrakt. Servicekontrakt med kunder sträcker sig över lång tid för bland annat teknisk support och uppdateringar. Komponenterna är designade så de ska hålla i extremt krävande miljöer och förbruka så lite energi som möjligt.

Om en produkt innehåller mjukvara hålls den uppdaterad och utvecklas kontinuerligt för att möta krav på funktion och prestanda. Det förlänger produkternas användbarhet över tid, vilket minskar både material- och energikostnader.



Produktion

För att skapa en mer hållbar produktion prioriteras resurseffektivitet på koncernens produktionsanläggningar, både genom att minimera spill av material i produktionen och minska energianvändning.

Under 2025 kommer även affärsenheten Beijer Electronics att börja introducera återvunnen aluminium i en del av produktsortimentet, om de sista testerna utfaller enligt önskan. Att designa om produkter för att möjliggöra detta har varit ett stort arbete som genomförts under 2024.



Transport och logistik

För att minska växthusgasutsläppen utvärderas löpande nya sätt att transportera produkter. Idag används både flyg, båt, tåg och lastbil för att transportera material och komponenter till verksamheterna och färdiga produkter till verksamheternas kunder. Då affärsenheternas värdekedjor skiljer sig från varandra både i var de har sina leverantörer och kunder, ligger utvärdering och beslut om effektivisering av transporter decentraliserat.



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

● Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation****MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET**

Koncernens första EPD

I september 2024 publicerade Westermo sin första EPD (Environmental Product Declaration/ miljövarudeklaration) för switchen Viper-112A. En EPD är ett oberoende verifierat dokument som genererar data om produkters miljöpåverkan under deras livscykel. Detta gör det möjligt för Westermo att förstå sina utsläpp i Scope 3, och för affärsenhetens kunder att jämföra miljöpåverkan, göra hållbara val och få tillgång till data för att uppfylla regulatoriska krav.

Resultatet av EPD:n visar att den största klimatpåverkan sker i användningsfasen, där produktens energiförbrukning är den avgörande faktorn i kombination med energikälla. Det resultatet var väntat eftersom produkten har en lång livslängd och det finns fortfarande en alldeles för stor andel fossila energikällor i världen. Genom att prioritera låg energiförbrukning, robust design och hållbara material skapas lösningar som är energieffektiva, pålitliga och långlivade. Den ger också Westermos kunder möjlighet att fatta välgrundade beslut som minskar deras klimatpåverkan, eftersom påverkan till stor del styrs av energikällan i kombination med produktens elförbrukning. Produkten står sig väl jämfört med genomsnittet på marknaden när det gäller klimatpåverkan.

- Vi arbetar med hela produktens livscykel - från råmaterial och tillverkning till användning, återvinning och slutlig livslängd. Vår förväntan var att resultatet skulle visa en större klimatpåverkan kopplat till uttag av råvarumaterial. Det påvisade tvärtom, att våra medvetna val av exempelvis metaller med lågt koldioxidavtryck

spelar roll - vilket känns väldigt bra, säger Anders Hanberg, Product Manager på Westermo.

Westermos produkter är också designade för att kunna repareras och uppgraderas, vilket både förlänger livslängden och bidrar till en mer cirkulär ekonomi. Det finns dock stora utmaningar i de senare faserna. Där krävs det samarbete för att nå hela vägen, något Westermo vill arbeta mer med framåt.

- Vi arbetar mycket med hållbarhet och gör det på riktigt. Det är kul att arbeta på Westermo med många kollegor som vill gå i bräsch. Vi jobbar aktivt vidare eftersom varje procent i effektivitet påverkar mycket. En switch som Viper-112A används ofta 15-20 år - en procent under de åren blir mycket i faktiska tal.



Anders Hanberg, Product Manager på Westermo



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

● Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation****SOCIAL HÅLLBARHET**

Den egna arbetskraften

Arbetet med social hållbarhet är en viktig del av Ependions verksamhet. Genom att investera i medarbetarnas utveckling, säkerställa en trygg arbetsmiljö och främja mångfald och inkludering, skapar koncernen förutsättningar för långsiktig framgång.

Den snabba utvecklingen inom AI och digitalisering har präglat arbetet under året. För att möta framtidens behov och säkerställa att medarbetarna är rustade för en föränderlig arbetsmarknad, har Westermo lanserat utbildningsinitiativ som introducerar AI till medarbetarna. Detta inkluderar en AI-utbildning för ledningsgruppen som senare erbjudits hela organisationen. Implementeringen av Microsoft 365 Copilot i Sverige har både effektiviserat arbetsflöden och frigjort tid för strategiska och kreativa uppgifter. Dessutom har en medarbetare genom ett utbytesprogram i Silicon Valley, organiserat av Combient Foundry, genomgått ett tremånadersprogram för att utveckla spetskompetens inom AI, vilket stärker koncernens innovationsförmåga.

Kompetensutveckling är en hörnsten i en hållbar organisation, då det ger medarbetarna möjlighet att växa samtidigt som företaget förblir konkurrenskraftigt. Beijer Electronics och Westermo har därför fortsatt att stärka utbildningsinsatser inom olika områden. Exempelvis har utbildningar i presentationsteknik genomförts, något som är särskilt värdefullt i en global organisation där språkkrav vid rekrytering saknas. För att skapa en stark och sammanhållen företagskultur har Beijer Electronics utvecklat ett

introduktionsprogram som ger nyanställda en helhetsförståelse för bolaget och dess verksamhet. Detta har förbättrat sammanhållningen mellan medarbetare globalt.

Ependion samarbetar aktivt med utbildningsinstitutioner för att bidra till samhällets kunskapsutveckling och stärka rekryteringsbasen. Ett långsiktigt partnerskap med Mälardalens universitet har fördjupats genom avtal som inkluderar gästföreläsningar, studiebesök och examensarbeten. Genom att kombinera akademisk teori med praktiska erfarenheter från företagen förbereds studenterna för att möta framtidens utmaningar och bidra till en hållbar utveckling.

Arbetsmiljö och säkerhet

En trygg och trivsamt arbetsmiljö är avgörande för medarbetares välmående och företagets långsiktiga framgång. Under året har båda affärsheterna förbättrat arbetsmiljön genom investeringar i lokaler, vilket stärker både trivsel och produktivitet. Beijer Electronics har renoverat sitt kontor i Taiwan och påbörjat en uppgradering av kontoret i Malmö för att skapa en mer flexibel och modern arbetsmiljö. Samtidigt har Westermo expanderat sitt kontor i Västerås för att möta bolagets tillväxt och säkerställa en arbetsplats som stöder framtida behov.

Arbetet med hälsa och säkerhet har också varit i fokus. För att skapa en enhetlig och proaktiv säkerhetskultur har Westermo implementerat en global policy som tydliggör krav och riktlinjer. Utbildningar i riskhantering och grundorsaksanalys har erbjudits chefer för att förebygga olyckor och hantera arbetsrelaterade risker. Genom att stärka säkerhetsarbetet säkerställer Ependion att alla medarbetare kan arbeta i en trygg miljö. Ett starkt fokus på medarbetarnas välmående har lett till att eNPS på Westermo, mätning av medarbetarnöjdhet, visar på fortsatt positiv trend med ett stadigt resultat över 80, vilket är över branschgenomsnittet. Denna indikator är central för att förstå och förbättra arbetsmiljön i hela koncernen.



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

● Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

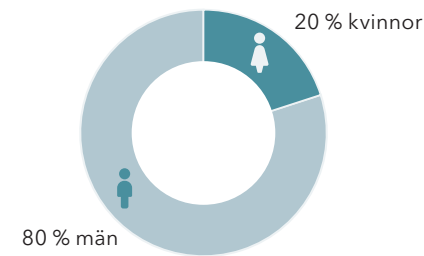
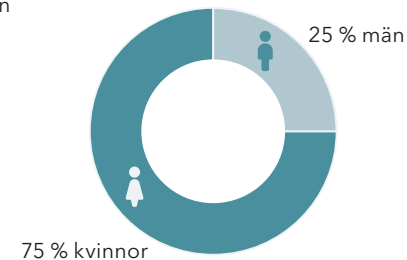
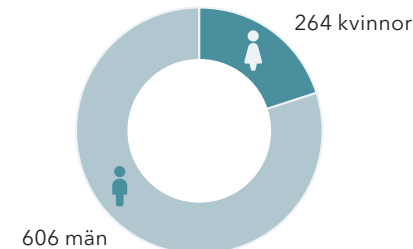
Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation****Mångfald och inkludering**

Att främja mångfald och inkludering är en fråga om rättvisa och en förutsättning för innovation och tillväxt. Under året har Ependion tagit flera initiativ för att öka representationen inom teknik och skapa en mer inkluderande arbetsmiljö. Westermo deltog i "Introduce a Girl to Engineering Day" och välkomnade 20 gymnasieelever till en praktisk workshop i ingenjörsarbete. Resultatet var att 88 procent av deltagarna ökade sitt intresse för ingenjörsyrket, en viktig framgång i strävan efter att bredda rekryteringsbasen och främja jämställdhet i en mansdominerad bransch.

I februari tilldelades Beijer Electronics Malmö Stads Näringslivspris som Årets Malmöföretag 2024. Juryn lyfte fram bolagets förmåga att kombinera innovativ teknik med ett starkt lokalt engagemang samt dess bidrag till stadens utveckling. Prissumman donerades till Pink Programming, en organisation som verkar för att fler kvinnor och icke-binära ska upptäcka programmering. Beslutet att donera pengarna dit påverkades av årets FN-tema för internationella kvinnodagen "Invest in Women: Accelerate Progress".

Arbetet med att skapa en mer inkluderande organisation ska också avspeglas i koncernens ledande positioner. I koncernledningsgruppen är fördelningen 75 procent kvinnor och 25 procent män, medan i styrelsen är könsfördelningen 20 procent kvinnor och 80 procent män.

Fördelning kvinnor/män i styrelse**Fördelning kvinnor/män i koncernledningsgruppen****Fördelning kvinnor/män på Ependion**

3 snabba frågor till Johanna Jonsson, ny HR-chef på Beijer Electronics

Vad fick dig att söka rollen som HR-chef på Beijer Electronics?

- Jag såg en möjlighet att vara med och forma HR-arbetet i en organisation som står inför en spännande resa. Beijer Electronics befinner sig i en fas där ledarskap, kultur och medarbetarutveckling blir avgörande för att nå framgång, och jag kände att jag kunde bidra med erfarenhet och perspektiv för att driva det arbetet framåt.

Hur har din första tid på Beijer Electronics varit?

- Otroligt positiv! Organisationen har en tydlig vilja att utvecklas, och det märks att det finns en stark kultur som genomsyrar verksamheten. Det har gett mig goda förutsättningar att snabbt komma in i rollen.

Vilka lärdomar från tidigare erfarenheter tar du med dig?

- Erfarenheten av att hantera liknande transformationsresor har varit mycket värdefull. Samtidigt är varje organisation unik, och det gäller att hitta lösningar som passar just Beijer Electronics.



Johanna Jonsson,
HR-chef på Beijer Electronics



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

● Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation****STYRNING**

Ett ansvarsfullt Ependion

För Ependion är det av yttersta vikt att vara ett ansvarsfullt företag. Verksamheten styrs i linje med internationella riktlinjer, såsom FN:s Global Compact, ILO:s principer för arbetstagar rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Det viktigaste styrdokumentet för koncernen är Ependions uppförandekod. Den ska förstås och följas av alla medarbetare och samarbetspartners. Ett mål är även att alla medarbetares kompetenser inom ansvarsfullt och etiskt företagande ska höjas kontinuerligt. Ependions arbete på området följs upp för att ge ständiga förbättringar.

Ependion har ett decentraliserat synsätt på hållbarhetsstyrning. Från koncernen fastställs få gemensamma hållbarhetsmål och bolagsgruppens uppförandekod etableras. Denna kod är en grund för affärsenheterna att arbeta efter i sina respektive verksamheter. Alla koncernens medarbetare genomgår en utbildning i uppförandekoden.

Affärsenheterna, Westermo och Beijer Electronics, sätter sina egna hållbarhetsmål och fokusområden där de har störst möjlighet att påverka. Detta kan exempelvis bero på deras säregna hållbarhetsfrågeställningar eller geografiska spridning av värdekedjan.

Inom ramen för området ansvarsfullt företag har Ependion ett fördjupat arbete kopplat till val av leverantörer, mänskliga rättigheter, korruption och mutor samt konfliktmineraler.

Val av leverantörer

Att samarbeta med rätt partners är en viktig parameter för att säkerställa att Ependion är ett ansvarsfullt företag. Det är också affärskritiskt för koncernen, då inköp är starkt kopplade till innovation och produktutveckling, och byte av leverantörer kan vara utmanande.

Affärsenheterna ställer krav på att alla leverantörer signerar respektive bolags Supplier Social Compliance-policy eller Code of Conduct för leverantörer. 2024 hade 100 procent av koncernens strategiska leverantörer signerat detta dokument. Nya leverantörer behöver också signera en deklaration som rör konfliktmineraler. Beijer Electronics och Westermos medarbetare genomför dessutom platsbesök innan uppstart av ett samarbete. Detta för att säkerställa att förutsättningarna hos en potentiell leverantör är goda för ett samarbete som bygger på en samsyn gällande affärsetik och hållbarhet.

För leverantörer som vi arbetar systematiskt med genomförs platsbesök på regelbunden basis. Alla platsbesök görs av affärsenheternas egna anställda. Hur dessa besök går till för Beijer Electronics beskrivs på sidan 50 av Henrik Ohm, strategisk inköpare.

Skulle brister uppdagas hos en leverantör vid ett platsbesök, sätts en gemensam åtgärdsplan upp för att förbättra situationen. Efter att åtgärderna genomförts görs en ny bedömning om samarbetet kan fortsätta eller om fler åtgärder behövs. Vid upprepade fall av brister, eller bristande lyhördhet hos en leverantör, kan samarbete avslutas.

Mänskliga rättigheter

Ependion är sedan 2018 ansluten till FN:s Global Compact och stödjer därigenom FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna. Dessa frågor utgör viktiga strategiska prioriteringar för koncernen och Ependion förväntar sig att koncernens leverantörer och samarbetspartners har samma synsätt och lever upp till de av koncernen ställda kraven.

En ny global policy för mänskliga rättigheter introducerade förra året. 2025 kommer arbetet med att etablera ett koncern-gemensamt Due Diligence-ramverk fortgå. Under 2025 kommer Ependion delta i Global Compacts program för mänskliga rättigheter.



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

● Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation****Motverkande av korruption och mutor**

Arbetet mot korruption och mutor är viktigt för Ependion och utgår från koncernens uppförandekod, vilken även koncernens leverantörer förväntas följa. Ependion har nolltolerans mot korruption och mutor.

Ependion tog fram en ny visseblåsarpolicy föregående år som tidigare inrymdes i uppförandekoden. Genom en egen policy ska det vara enklare för medarbetare att ta upp misstankar om aktiviteter som strider mot lagar och koncernens styrdokument.

Visseblåsarfunktionen är kopplad till frågor om korruption, mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö, hälsa och säkerhet. Ependion uppmanar anställda att i första hand ta kontakt med närmsta chef eller HR-avdelningen. I annat fall ska visseblåsar tjänsten användas, där eventuella ärenden hanteras av en extern oberoende funktion.

Under 2024 inkom inga ärenden om misstänkt korruption eller muta.

Konfliktmineraler

Ependion arbetar för att säkerställa att koncernens produkter inte innehåller konfliktmineraler. Detta är mineraler som har hämtats från gruvor som stödjer eller finansierar konflikter eller bidrar till kränkning av mänskliga rättigheter. Ependion ska inte bidra till att brott mot mänskliga rättigheter begås vid utvinning av mineraler.

Koncernen är en del av en stor och komplex leveranskedja där risken för att blanda mineraler av olika ursprung är särskilt stor vid smältverken. 2024 tog koncernen fram en ny policy för konfliktmineraler, som bygger på rekommendationer från den globala organisationen Responsible Minerals Initiative. Enligt policyn ska leverantörer följa Ependions uppförandekod, beskriva hur de arbetar för att motverka förekomst av konfliktmineraler och kontinuerligt genomföra undersökningar av sin leverantörskedja. Samtliga beröra leverantörer ska bekräfta detta arbete årligen. 2024 hade 88 procent av Ependions leverantörer genomfört CMRT (Conflict Minerals Reporting Template)-redovisning.



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

● Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation****STYRNING**

Leverantörsrevisioner

Henrik Ohm arbetar som strategisk inköpare på Beijer Electronics och har varit anställd i bolaget i 14 år. Han är ansvarig för att säkerställa att man arbetar med rätt - och rätt antal - leverantörer för inköp av allt direkt material. I rollen ingår att utvärdera både nya och etablerade leverantörer på allt från kvalitet och finanser till hållbarhet. Henrik, som arbetat med inköp främst mot asiatiska leverantörer i hela sitt yrkesliv, har god vana av att göra den här typen av utvärderingar.

- En majoritet av våra leverantörer i Beijer Electronics är lokaliserade i Asien. Vår kvalitetsavdelning gör leverantörsrevision med regelbundna platsbesök hos våra leverantörer. Hur regelbundet beror på hur strategiskt viktig en leverantör är för oss, berättar Henrik Ohm.

Så hur går en leverantörsrevision till? Henrik förklarar:

- Vi har ett standardiserat formulär med en mängd parametrar som är grunden för revisionen. Detta skickas ut till leverantören på förhand så att de kan fylla i. Vissa frågor i formuläret är minimikrav som måste uppfyllas.

- Svaren som leverantören angett i formuläret följs sedan upp av mig eller en kollega på plats för att se att de stämmer överens med verkligheten. Resultatet sammanställs i en revisionsrapport som anger om man är godkänd - eller till och med klassificeras som brons, silver eller guld.

Skulle en rapport innehålla något avvikande som går att åtgärda, etableras en åtgärdsplan för leverantören. När denna sedan är slutförd utförs ett nytt besök på plats för att säkerställa att alla åtgärder vidtagits. Skulle en leverantör påvisa återkommande brister kan en relation i förlängningen avslutas helt.

Henrik poängterar också att hållbarhet påverkar hur Beijer Electronics arbetar med val och revision av sina leverantörer.

- Vi tar större hänsyn till hållbarhetsfrågor i vårt arbete. Ett exempel är att vi sedan ett antal år tillbaka tittar på koldioxidutsläppen från våra leverantörer. Vi ställer frågan till leverantörer hur deras energimix ser ut för att kunna förstå hur det påverkar våra produkters klimatavtryck, och om det går att förbättra på något sätt.



Henrik Ohm, Strategisk inköpare
på Beijer Electronics



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Allmänna upplysningar om Ependions hållbarhetsarbete

GRI: 2-2-a, 2-3-a, 2-3-d, 2-4-a, 2-9-a, 2-22-a, 2-23-a, 2-26-a, 2-27-a, 2-29-a, 3-1, 3-2-a

Grund för Ependions hållbarhetsförklaring

Ependions hållbarhetsförklaring är upprättad i enlighet med den svenska årsredovisningslagen. Under 2024 har hållbarhetsrapportering förändrats och omstrukturerats som en del av koncernens förberedelse för en rapportering i enlighet med EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) och de tillämpliga europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS).

Ependions hållbarhetsförklaring 2024 är inspirerad av CSRD och ESRS, men gör inte anspråk på att vara heltäckande. Syftet med denna ambition och detta upplägg är att lära och bygga kunskap inför 2025 då Ependion kommer att omfattas av de nya regelverken och rapportera i enlighet med dessa. Hållbarhetsförklaringen för 2024 bygger också på rapporteringsstandarden GRI (Global Reporting Initiative) och referenser till denna anges i tillämpliga fall inom respektive rapporteringsområde. Inga frågor är under förhandling.

Hållbarhetsförklaringen speglar i huvudsak samma organisatoriska omfattningen som koncernens finansiella redovisning och den har utarbetats på konsoliderad grund. Hållbarhetsförklaringen omfattar samtliga av koncernens enheter med undantag för:

- » Westermos nya enhet i Indien som etablerades i slutet av 2024
- » Westermos fåmanskontor i Danmark och Finland

Statistiken över totala antalet anställda omfattar samtliga medarbetare per 31/12 2024 och inkluderar även medarbetare vid ovan nämnda undantag. Under 2024 förvärvade Westermo 10 procent av företaget Blu Wireless och denna verksamhet omfattas inte med undantag för en allokering av deras Scope 1 och 2

CO₂-utsläpp i Ependions Scope 3, kategori 15 (Investeringar). Beijer Electronics hade tidigare ett delägarskap i Jen Hsiang Electronics Co, denna verksamhet omfattats inte av koncernens rapportering av data.

Ependions hållbarhetsförklaring 2024 tar utgångspunkt i koncernens dubbla väsentlighetsanalys (DMA). I den första versionen av DMA:n identifierades ett par områden som behövde ytterligare analys för bedömning av materialitet. Dessa är därför exkluderade från årets hållbarhetsförklaring.

Koncernens rapportering genomförs i ett heltäckande digitalt system. I de fall det finns en infasning (phase in disclosure) som berör koncernen kommer denna tidplan i de flesta fall att följas (det gäller exempelvis data om icke-anställda, löner och ersättningsindikationer). Där data finns tillgänglig kan rapportering komma att göras tidigare. Utelämnande av information på grund av immateriella rättigheter eller sekretessbelagd och känslig information har inte bedömts behövas.

Vid identifiering och bedömning av påverkan, risker och möjligheter i värdekedjan har fokus koncentrerats till de delar i värdekedjan där påverkan bedömdes vara mest sannolik att inträffa. Uppströms inkluderar detta transporter, inköp av metaller samt elektriska och elektroniska komponenter. Nedströms ligger fokus på transporter och användning av produkter. Avseende effekter i samband med arbetstagare i värdekedjan (ESRS S2) har fokus i första hand varit på Tier 1-leverantörer där Ependion har mest underlag från genomförda leverantörsrevisioner.

Hållbarhetsförklaringen avser 1 januari 2024 till 31 december 2024 och är godkänd av styrelsen.

Särskilda omständigheter för Ependions hållbarhetsförklaring

Ependion kommer först år 2026 att vara rapporteringspliktiga enligt CSRD. Som beskrivits ovan är denna hållbarhetsförklaring upprättad för att möta kraven enligt Årsredovisningslagen, med sikte på att göra en förflyttning mot fullvärdig rapportering enligt CSRD. I tillägg till detta har ytterligare avgränsningar gjorts, vilka förklaras nedan.

Gällande tidshorisonter för rapporteringen är utgångspunkten, om inte annat anges, för kort sikt 1 år (samma som för bokslut), medellång sikt 1-5 år och lång sikt 5 år eller längre. Dessa tidshorisonter har också använts i utarbetandet av DMA.

Data för värdekedjan uppströms och nedströms bygger till stor del på uppskattningar. Kunskaper om kundernas direkta påverkan från sin verksamhet har konstaterats vara begränsade. Examensarbetet "The Role of Supply Chain Mapping in Complying to ESRS" som genomfördes i koncernen under våren 2024, har utgjort ett viktigt underlag för identifiering av påverkan, risker och möjligheter i leverantörskedjan.

För att säkerställa att utsläppsdata är korrekta och fullständiga krävs robusta verifierings- och valideringsprocesser, och detta kan vara mycket resurskrävande. Från och med 2024 rapporterar Ependion all data i ett externt system designat för ESRS. Vid beräkningar används till stor del de emissionsfaktorer som är inbyggda i detta system där det saknas exakt data. Detta gör att en stor del data bygger på uppskattningar.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Processen för hållbarhetsrapportering kommer på sikt att understödjas av motsvarande processer som för koncernens finansiella redovisning. Som en del av implementeringen av CSRD kommer hållbarhetsrapporteringen integreras i koncernens processer för internkontroll. Data och beräkningsmetoder uppdateras kontinuerligt hos Ependion och systemleverantören för att ge en mer exakt bild av den faktiska påverkan. Mot bakgrund av detta kommer precisionen i data att förbättras framåt.

Grunden för beräkning och presentation av hållbarhetsmått beskrivs i noterna till respektive område. Mätvärdena samlas in i Ependions operativa enheter som utgår från lokala ledningssystem och processdatasystem, mätningar, beräkningar och inköpsdata. Internt hämtas data också från affärssystemen IFS och Aaro (finansiell data). På grund av tidsaspekter för rapporteringen och för att möjliggöra konsolidering och granskning, har viss miljörelaterad data baserats på rullande 12-månaders period med maximalt ett kvartals data från föregående år (d.v.s. Q4 2023-Q3 2024).

Redovisade monetära belopp och data om den egna arbetskraften bedöms ha tillförlitlig kvalitet. Gällande övriga kvantitativa mått finns hög grad av osäkerhet kopplat till miljörelaterad data där Ependion är beroende av annan part. Osäkerhet kopplat till respektive område beskrivs tillsammans med berörd datapunkt.

Hållbarhetsförklaringen 2024 skiljer sig åt från föregående år mot bakgrund av koncernens ambition att för 2024 påbörja övergången till en rapportering i enlighet med CSRD och ESRS. Rapporteringen för 2024 är betydligt mer omfattande och för de flesta mätetal saknas jämförelse från föregående år då en redovisning inte har skett av motsvarande data.

Rapporteringen skiljer sig också från föregående år genom att ett externt system med inbyggda emissionsfaktorer har använts i betydande utsträckning. Bedömningen är att detta har haft marginell påverkan på förändring i resultat från föregående år och några betydande fel i hållbarhetsdata i föregående årsredovisning har inte identifierats.

Bolagsstyrning

Ependions förvaltnings-, styrnings- och tillsynsorgan är bolagets styrelse, ledningsgrupp och revisionsutskott (Audit Committee). Dessa enheter har gemensamt det övergripande ansvaret för Ependions hållbarhetsstyrning. Detta står etablerat i Ependions koncernövergripande policy för bolagsstyrning. Strukturen och kommunikationsvägarna för koncernens beslutsfattande beskrivs i nedan strukturfakta.

Styrelsen består av fem ledamöter. Av dessa är en (1) ledamot kvinna (20 %). Inga av ledamöterna är arbetstagarrepresentanter. Alla ledamöter förutom en är att anses som oberoende i förhållande till bolaget eller större aktieägare. Samtliga ledamöter har en gedigen bakgrund i svensk industri och tillför värdefulla perspektiv och relevant kunskap på hållbarhetsfrågan utifrån sina respektive övriga bolagsstyrningsuppdrag, där samtliga arbetar, eller har arbetat, i närliggande branscher med liknande väsentlig påverkan, möjligheter och risker som Ependion. Styrelseledamöterna erhåller också träning och utbildning inom hållbarhetsfrågor från Ependion. Hållbarhetsaspekter tas även i beaktande av den valberedning som föreslår lämpliga ledamöter för inval i styrelsen, för att säkerställa rätt kompetens hos styrelseledamöterna. Att vara påläst och besitta rätt kompetens på området är dock varje styrelseledamots eget ansvar.

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och för att fatta beslut avseende bolagets övergripande mål och strategi. I styrelsens uppgifter ingår också att identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter.

Ependions ledningsgrupp är sammansatt av fyra (4) personer - CFO, hållbarhetschef och två affärsenhetschefer (varav en också är koncernchef). Av dessa fyra personer är tre (3) kvinnor (75 %). Samtliga personer i ledningsgruppen har lång erfarenhet inom branschen. Ledningsgruppen är det verkställande organet som säkerställer att Ependion genomför och lever upp till företagets strategi och målsättningar på hållbarhetsområdet. Ledningsgruppen är också ansvariga för att hantera det dagliga hållbarhetsarbetet, hantera inkommande frågor från interna och externa intressenter, samt att hålla styrelsen informerad om arbetets framdrift i linje med bolagets strategi och hållbarhetsmål. Skulle ett ärende kräva speciell kompetens från funktioner såsom HR, inköp eller motsvarande, kan nyckelpersoner i dessa funktioner kopplas in för hantering av ärendet. Ytterst ansvarig för koordineringen av koncernens hållbarhetsarbete och hållbarhetsrapportering är Ependions hållbarhetschef, vars kompetens säkerställs genom intern och extern utbildning samt i potentiella rekryteringsprocesser.

Koncernens revisionsutskott är att anse som ett specialistorgan i relevanta operativa- och rapporteringsfrågor. Tre styrelseledamöter ingår i revisionsutskottet, varav en (1) är kvinna (33 %). Denna gruppering har även tillsynsansvar för hållbarhetsfrågor inom Ependion-koncernen. Utskottets ansvarsområde är att agera specialiserat tillsynsorgan, till stöd för styrelse och ledning. De ansvarar för att säkerställa att de saker som görs linjerar med rådande lagar och regler, samt med företagets övergripande strategi. Då utskottet består av invalda styrelseledamöter där hållbarhetskompetens ingått som en parameter för inval i styrelsen, överförs denna kompetens till revisionsutskottet.

Samtliga styrande- och tillsynsorgan har möjlighet att ta in extern expertis och rådgivning vid behov.

EPENDION ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Behandling av hållbarhetsfrågor

Ependions koncernchef är ytterst ansvarig för att hålla styrelsen informerad om hållbarhetsarbetet. Hållbarhet är en stående punkt på ledningsgruppens mötestillfällen och styrelsen informeras löpande vid sina sammankomster, primärt under årliga strategidagar, om nyckelhändelser eller strategiska beslut som de behöver ta ställning till. Framställan och bedömning av Ependions påverkan, risker och möjligheter på området görs av ledningsgruppen, samt hanteras operativt i respektive affärsenhet. Hållbarhet är en fråga som finns med löpande på styrelseagendan. På samma sätt är hållbarhetsfrågor en del av bedömningen inför större investeringar, transaktioner och uppköp av verksamheter. Genom sin involvering i Ependions process för väsentlighetsanalys förankras också koncernens mest väsentliga frågor hos styrelsen.

Hållbarhetsrelaterade incitamentssystem

Ependion tillhandahåller ett så kallat Long-term incentive program (LTI) till ledningsgrupp och utvalda nyckelpersoner i koncernen. Detta är knutet till ett innehav av aktier, där hållbarhetsrelaterade mål är en del av de parametrar som behöver uppfyllas för att få ta del av utdelning i incitamentsprogrammet. Programmet opererar med 10 procent rörlig ersättning kopplat till hållbarhet. Incitamentsprogrammet beslutas på den årliga aktieägarstämman. För fördjupad information om ersättning hänvisas till ersättningsrapporten i denna års- och hållbarhetsredovisning.

Arbete med tillbörlig aktsamhet

Processer för tillbörlig aktsamhet (Due Diligence) är integrerade i Ependions olika funktionsområden. Processerna kan innefatta en bedömning av affärspartners och leverantörers efterlevnadspolyer, procedurer, påverkan och engagemang för hållbarhet och affärsetik. Ependion agerar på eventuella varningssignaler som

framkommer under dessa bedömningar. När risker identifieras tas dessa omhand enligt en fall-till-fall-princip. Respektive funktionschef ansvarar för att etablera och integrera tillbörlig aktsamhet för hållbarhet i verksamhetens processer. Vid utvärdering av nya partnerskap och strategiska investeringsmöjligheter utförs noggrann tillbörlig aktsamhet med hjälp av intern expertis samt tredjeparts-expertis inom juridik, finans, skatt, försäkring och riskhantering, efter behov.

Hantering av risker kopplat till hållbarhetsförklaringen

Ansvarig för Ependions upprättande av hållbarhetsförklaringen är hållbarhetschef tillsammans med bolagets ekonomifunktion, under ledning av CFO. Ekonomifunktionen säkerställer att hållbarhetsrapporten följer alla legala krav på samma sätt som den finansiella redovisningen.

Insamling av data görs i en digital plattform och sammanställs av berörda funktioner i organisationen samt hos underleverantörer. Detta arbete leds av hållbarhetschef. Ännu finns ingen granskande funktion på plats för hållbarhetsdata.

Risker i samband med insamlande och upprättande av Ependions hållbarhetsförklaring är tillförlitlighet och tillgänglighet av data, samt att säkerställa att bolaget har rätt kompetens på plats för att genomföra interna kontroller och granskning av hållbarhetsförklaringen. Målet och möjligheten med att förlägga hållbarhetsförklaringen på ekonomifunktionen är att Ependion på sikt ser ett värde av att denna funktion har ett helhetsansvar för både finansiell- och hållbarhetsrapportering, både sett till processer och arbetssätt. Ett arbete med att öka kompetensen på området kommer att ske löpande i takt med övergången till fullständig rapportering enligt CSRD.

Ependions strategi, affärsmodell och värdekedja

Ependion är koncernmoder till två affärsenheter, Beijer Electronics och Westermo. Båda affärsenheterna producerar tekniska komponenter och applikationer till sektorerna el- och energi, infrastruktur samt transport. För att bedriva hållbarhetsarbetet applicerar Ependion en decentraliserad styrningsmodell, där respektive affärsenhet sätter sin egen strategi för att nå sina egna och de koncerngemensamma hållbarhetsmålen. Under 2023 lanserade Beijer Electronics en uppdaterad strategi som implementerats under 2024. Denna strategi kan ha gett effekt på årets rapportering.

Ependion och dess affärsenheter har global närvaro genom både inköp, produktion och försäljning. Koncernens primära geografier för värdekedjan är Europa, Asien och Nordamerika. Beijer Electronics och Westermo hanterar sina kontakter i värdekedjan på egen hand, med riktlinjer som utarbetats av respektive affärsenhet, med inrådan från Ependion på koncernnivå.

Ependions mest betydande marknader är Europa (66 %), Asien (20 %) och Nordamerika (14 %). Koncernens anställda finns på många olika platser i världen. Fördelningen per region ser ut som följer:

Region	Antal anställda
Europa	614
Asien	207
Nordamerika	39
ROW	10

EPENDION ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Ependion och dess affärsenheter skapar värde genom att utveckla, tillverka och sälja produkter och tjänster med högt teknikinnehåll inom områden där hård- och mjukvara för krävande miljöer är den gemensamma nämnaren. Affärsenheterna riktar sig framför allt till fyra huvudsakliga segment: tåg och järnväg, marin, energi och elektrifiering samt tillverkningsindustrin. Ependion-koncernens erbjudande samspelar väl med rådande megatrender inom elektrifiering, omställning av transportsektorn och digitalisering, vilket både bidrar till ett mer hållbart samhälle, och skapar värde för koncernens aktieägare, medarbetare, kunder och leverantörer. På så sätt är Ependion också väl positionerat för att hantera bolagets egen påverkan på omvärlden, men även bidra positivt till ett hållbart samhälle.

Dialog med Ependions viktigaste intressenter

Ependion och affärsenheterna Westermo och Beijer Electronics för löpande dialog med relevanta intressenter för att ständigt utveckla och förbättra sig inom flera aspekter, däribland hållbarhet. Intressenternas synpunkter spelar roll för hur Ependion sätter sin strategi, hur man utvecklar affärsenheternas produkt erbjudande och hur koncernen arbetar med medarbetare, kunder och leverantörer. Intressenternas synpunkter tas också i beaktande i utvecklandet av koncernens dubbla väsentlighetsanalys, vilken blir styrande för vilka hållbarhetsfrågor koncernen ska arbeta aktivt med.

En sammanställning av Ependions viktigaste intressenter, hur dialoger genomförs och vilket utfall synpunkterna har på olika projekt och initiativ följer nedan:

Intressent	Hur engagemanget organiseras	Syftet med engagemanget	Exempel på resultat från engagemanget
Anställda	Arbetsmiljökommittéer, personalmöten, medarbetarundersökningar, personliga utvecklingsdialoger	Beakta anställdas uppfattningar och förväntningar. Bygga en hållbar och sund företagskultur, arbetsplats och arbetsliv	Förbättrings- och handlingsplaner för hållbarhet, arbetsmiljö och hälsa, kommunikationsinitiativ, interna policyuppdateringar, personliga utvecklingsplaner
Kunder	Fortlöpande dialoger och periodiska granskningar, enkäter/begäran om information, Due Diligence för affärspartners	Stödja kunder i att uppnå sina hållbarhetsambitioner. Tillhandahålla hållbara lösningar, bygga relationer och dela kunskap och erfarenheter	Produkt- och serviceförbättringar, policy- och riktlinjeöversyner, förbättrings- och åtgärdsplaner för hållbarhet, marknadsstrategijusteringar
Leverantörer	Fortlöpande dialoger och periodiska granskningar, Due Diligence för leverantörer, introduktion och platsbaserade bedömningar	Insamling av produkt-/komponentinformation och data. Identifiera hållbara inköpsalternativ. Säkerställa skyddet av mänskliga rättigheter och arbetsrätt. Deklarera leveranskedjan och följa Ependions uppförandekod	Urval av leverantörer med Due Diligence. Utveckling av förbättringsplaner. Underlag för koncernens interna anbuds- och prismekanismer. Produktens koldioxidavtryck på komponentnivå
Investerare och finansiella aktörer	ESG-betyg och enkäter, investerardialoger, periodiska investerarrapporter, kapitalmarknadsdagar	Förståelse för förväntningar på hållbarhet. Attrahera ansvarsfulla investerare. Stärka transparens	Förbättrings- och handlingsplaner för hållbarhet, policyuppdateringar, ESG-betygsförbättringar
Lokalsamhällen, civilsamhället och icke statliga organisationer (NGO)	Samarbete kring samhällsprojekt, partnerskap/sponsring	Vara en ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare. Bygga förtroende och samhällsstöd	Stöd till samhällsprojekt, stärkt varumärke.
Offentlig verksamhet och akademi	Deltagande i offentliga samråd, universitetssamarbeten, forskningsprojekt	Ge industriellt perspektiv på till exempel regelverk och samhällsutveckling. Stärka relationer med akademien	Förstärkt dialog med lokala myndigheter kring till exempel miljöfrågor. Forskningsprojekt, olika initiativ med studenter
Industrin och bransch-organisationer	Workshops och kunskapsdelning, inspel i strategiska riktningar	Lära av branschkollegor. Säkerställa efterlevnad av regler. Bidra till utformning av kommande regleringar som påverkar företagets verksamhet	Konvergens i hållbarhetspraxis. Jämförbara metoder för mätning och uppföljning

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

● Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

HÅLLBARHETSFÖRKLARING

Ependions väsentlighetsanalys

Ependion har under 2024 genomfört koncernens första dubbla väsentlighetsanalys, i linje med kraven i CSRD och inspirerade av den av EFRAG rekommenderade metoden för genomförande. Analysen följde fyra delsteg, vilka beskrivs mer detaljerat nedan.

Denna analys har ännu inte fått någon formell konsekvens för bolagets arbetssätt, något som förväntas ske under kommande rapporteringsperioder. Således har inga ändringar hittills gjorts i bolagets strategi baserat på utfallet i väsentlighetsanalysen.

Ependion-koncernens mest väsentliga hållbarhetsfrågor är:

Dubbelt väsentligt:

- » Klimatförändringar
- » Ansvarsfullt företag

Konsekventiellt väsentligt:

- » Cirkulär ekonomi
- » Föroreningar
- » Den egna arbetskraften
- » Arbetstagare i värdekedjan

Ependions resonemang kring varför en fråga är väsentlig, utifrån påverkan, risker och möjligheter, beskrivs under respektive hållbarhetsämne. Då detta är Ependions första dubbla väsentlighetsanalys har inga förändringar i väsentliga ämnen skett inför rapporteringsperioden.

Metod för genomförande av dubbel väsentlighetsanalys

Identifiering av relevanta områden

I uppstarten av arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen togs beslut i arbetsgruppen för finans- och hållbarhetsrapportering om att genomföra väsentlighetsanalysen på underlämningsnivå. Identifieringen av relevanta områden omfattade både faktisk och potentiell påverkan och utgick från en situation innan några begränsande åtgärder har vidtagits.

Efter en genomlysning av föreslagna sektorsspecifika standarder gjordes bedömningen att ingen för tidpunkten var relevant för verksamheten. Utvecklingen av dessa följs löpande av koncernens hållbarhetschef.

Ett företagsspecifikt område lades till - Cybersäkerhet - som en del av hållbarhetsämnet G1 - Ansvarsfullt företag. Detta motiveras med att det är ett viktigt område ur framför allt ett kundperspektiv och ett område där det finns en särskild process för riskhantering. I övrigt bedömdes de ingående områdena också vara i linje med det som tas upp i företagets ERM-processer och inga gap kunde konstateras gentemot de frågeställningar som ses i enkäter från till exempel investerare, kunder och inte heller gentemot koncernens senast genomförda intressentanalys (senast publicerad i årsredovisningen 2023).

Gällande leverantörskedjan gjordes en gemensam bedömning av affärsenheternas inköpsorganisationer att det inte finns några betydande skillnader och att dessa hanteras genom att representanter från båda affärsenheterna deltar i analysarbetet. Ett examensarbete med syftet att bedöma leverantörskedjan utifrån ESRS initierades i Westermo i samband med uppstart av DMA och lärdomar från detta inkorporerades kontinuerligt i analysarbetet och bedömningen. Vid identifiering och bedömning av effekter i samband med arbetstagare i värdekedjan (ESRS S2) var fokus i första hand på Tier 1-leverantörer där Ependion har mest underlag från genomförda leverantörsrevisioner.

Analys, bedömning och prioritering

Bedömningsförfarandet för den dubbla väsentlighetsanalysen genomfördes våren 2024. Sammanställande var hållbarhetschef och i respektive möte deltog representanter för Beijer Electronics, Westermo och Ependion. Flera olika funktioner var involverade beroende på vilket område som analyserades, såsom HR, inköp, och informationssäkerhet, med anställning i koncernens båda affärsenheter. Representanter från finans och hållbarhet medverkade i samtliga genomgångar.

Som stöd i bedömningarna användes underlag som:

- » Tidigare väsentlighetsanalys
- » Årsredovisning
- » Intern statistik
- » Enkäter
- » Dialoger och frågeställningar från kunder, investerare och andra intressenter
- » Resultat från medarbetarundersökningar
- » Riskbedömningar, inkluderat ERM, utredningar, löpande omvärldsbevakning
- » Frågeställningar och underlag från branschorganisation
- » Affärsenheternas strategier
- » Resultat från leverantörsbedömningar
- » Resultat från examensarbetet med fokus på ESRS och leverantörskedjan
- » Data och information från externa organ, såsom IEA och IPCC

Tillbörlig aktsamhet är en del av verksamhetsstyrningen som bland annat avspeglas i processer för leverantörsutvärdering och utvärdering av risker kopplat till marknader/kundsegment.



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

- Hållbarhetsstrategi
- Hållbarhetschef och CFO har ordet
- Globala hållbarhetsfrågor
- Dubbel väsentlighetsanalys
- Hållbarhetsramverk
 - Miljömässig Hållbarhet
 - Social Hållbarhet
 - Styrning
- Hållbarhetsförklaring
 - Taxonomiförordningen
 - UN Global Compact
 - Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

HÅLLBARHETSFÖRKLARING

Koncernens leverantörskedja och geografiska spridning är exempel på faktorer som påverkar bedömningen av företagets påverkan, risker och möjligheter. Utvärderingarna av värdekedjan baserades till stor del på intern kunskap.

Bedömningen av påverkan var i tillägg till den egna verksamheten, främst centrerad kring de delar i värdekedjan där påverkan bedömdes vara mest sannolik att inträffa. Uppströms inkluderade detta transporter, inköp av metaller samt elektriska och elektroniska komponenter. Nedströms låg fokus på transporter och användning av produkter. Kunskaper om kundernas direkta påverkan från sin verksamhet i form av till exempel utsläpp till luft och vatten har konstaterats vara begränsade.

Gällande framtida planer och möjlig påverkan har detta inkluderats och det omfattar konkret bland annat en ny lokalisering i Indien för Westermo där påverkan i huvudsak bedöms motsvara nuvarande; det vill säga en tyngd i leverantörskedjan med avseende på miljöpåverkan. Westermos stärkta samarbete med företaget Blu, där Westermo nu äger 10 procent, har inte bedömts utgöra någon förändring i påverkan av betydelse. Framtida planer beaktas också utifrån bland annat företagets strategier kopplade till marknadssegment vilket återspeglas i bedömningen av hur tillväxt påverkas av övergången till ett mer fossilfritt samhälle.

Konsekventiell väsentlighetsanalys

För att sedan bedöma de utvalda ämnenas väsentlighet användes nedan angivna gränsvärden. För respektive område angavs om det är en positiv eller negativ påverkan. Om ett område inte bedöms relevant att utvärdera motiveras detta för att möjliggöra resonemang och spårbarhet. Där inget annat anges görs en samlad bedömning omfattande samtliga tidsaspekter om det anses finnas en påverkan på såväl kort, medellång och lång sikt. I de fall en påverkan bara bedöms finnas alternativt har analyserats i ett begränsat tidsspän angas det separat i analysen.

Konsekventiell väsentlighetsanalys			
Allvarlighetsgrad			Sannolikhet
Skala – hur allvarlig (negativ) eller hur fördelaktig (positiv) är påverkan?	Omfattning – hur utbredd är påverkan?	Återställbarhet – hur utmanande är det att återställa effekten av påverkan?	Sannolikhet – vad är sannolikheten att påverkan kommer att inträffa?
1. Mycket låg 2. Låg 3. Medelhög 4. Hög 5. Mycket hög	Egen arbetsstyrka: Från några individer till global arbetsstyrka Leveranskedja/kunder: Från specifika leverantörer till global skala Natur och miljö: Från isolerad plats till global miljöpåverkan	1. Lätt reversibel 2. Reversibel med materiell insats/kostnad 3. Hög 4. Permanent	Faktisk: 100 % Potentiell: 1-99 %

Bedömningen av allvarlighetsgrad för respektive påverkansområde utgick till största del från forskningen om planetens gränser. I bedömningen av bolagets påverkan användes olika interna underlag från bland annat verksamheternas ledningssystem, inklusive resultatdokument såsom revisionsresultat, leverantörsbedömningar, riskbedömningar och säkerhetsdatablad. För områden där det finns en vetenskaplig konsensus om allvaret i en viss typ av miljöpåverkan har slutsats om väsentlighet kunnat göras utan en djupgående analys av omfattning och allvarlighetsgrad.

När bedömningen färdigställs, beräknas ett kvantitativt värde på en hållbarhetsfråga. Ependion har valt att förhålla sig till de inbyggda tröskelvärdena i systemet som har använts för DMA:n och som är designat för ESRS.

Finansiell väsentlighetsanalys

Analysen genomfördes på motsvarande sätt som den konsekventiella väsentlighetsanalysen för respektive område där det bedömdes vara relevant och med samma tidsspän för kort, medellång och lång sikt. För merparten av de identifierade påverkansområdena gjordes också en finansiell bedömning.

För respektive område anges om det är en risk eller möjlighet. Skalan för allvarlighetsgrad och sannolikhet återfinns i tabellen nedan. Referensvärdena för allvarlighetsbedömningen utgick från koncernens EBIT-resultat 2023. För varje risk eller möjlighet anges också de primära finansiella effekterna (till exempel ökade intäkter, ökade kostnader, nya/förlorade affärsmöjligheter). Gällande scenarier som använts för bedömning av finansiell påverkan har koncernen framför allt utgått från rådande affärsstrategier. Ependion har reflekterat över marknadsförändringar, klimatrelaterade risker, regulatoriska förändringar (bland annat EU Green Deal som omfattar en bredd av regelverk), leverantörskedjerisker och reputationella risker. Gällande klimatscenarier utgör IEA:s World Energy Outlook samt IPCC Sixth Assessment Report (AR6) grundläggande utgångspunkter för bedömningarna som har gjorts kopplat till finansiella risker och möjligheter.

Innehåll
Verksamhet
Våra affärsenheter
Hållbarhetsredovisning
Hållbarhetsstrategi
Hållbarhetschef och CFO har ordet
Globala hållbarhetsfrågor
Dubbel väsentlighetsanalys
Hållbarhetsramverk
Miljömässig Hållbarhet
Social Hållbarhet
Styrning
Hållbarhetsförklaring
Taxonomiförordningen
UN Global Compact
Revisorns yttrande
Finansiell information
Investerar- och aktieägarinformation

Finansiell väsentlighetsanalys		
Identifiering (risk/möjlighet)	Bedömning	
Hållbarhetsämnen som genererar risk eller möjligheter som kan anses ha, eller skulle kunna ha, en väsentlig påverkan på företagets utveckling, finansiella ställning, finansiellt resultat, kassaflöde, tillgång till eller kostnad för kapital och finansiering, på kort, medellång och lång sikt.	Allvarlighet - vad är den förväntade omfattningen av den finansiella effekten (i monetära termer) Referensvärde: % av EBIT* 5. Omfattande 50-100 % 4. Väldigt stor: 20-50 % 3. Stor: 10-20 % 2. Medel: 3-10 % 1. Liten: 1-3 %	Sannolikhet - hur sannolikt det är att en finansiell effekt inträffar 1. Ovanlig (<10 %) 2. Låg (10-25 %) 3. Möjlig (25-50 %) 4. Sannolik (50-75 %) 5. Nästan säker (>75 %)

*Motivering: EBIT är den huvudsakliga mätparametern som Ependions ledning använder för att följa upp både koncernen och affärsenheterna. Det är också en parameter kopplat till väsentlighetsnivå som koncernens externa revisorer använder vid sin granskning av de finansiella rapporterna.

Validering och förankring av resultat
Det preliminära resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen har gått igenom med styrelsen. Resultatet har också validerats av Ependion-koncernens samt Beijer Electronics och Westermos ledningsgrupp, samt med ett antal medarbetarrepresentanter. I samband med presentationerna har det också tydliggjorts att ny kunskap och inkommande synpunkter kan innebära justeringar i resultat.

Identifiering av rapporteringspunkter enligt ESRS
Utifrån resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen har rapporteringskrav sammanställts.

Representanter från Ependion, Beijer Electronics och Westermo har tillsammans allokerat vilka rapporteringskrav som ska hanteras av vem, i vilken funktion och på vilken nivå rapportering ska göras inom koncernen. Utbildning av rapportörer genomfördes under året.

Utgångspunkten är att endast obligatoriska rapporteringsdelar kommer tas med inledningsvis. I de fall de finns en infasning (Phase-in Disclosure) som berör koncernen kommer denna tidplan att följas. Följande hållbarhetsämnen omfattas av denna hållbarhetsförklaring:

Ämne	ESRS	Underämne
Klimatförändringar	E1	E1-1: Begränsning av klimatförändringar
Föroreningar	E2	E2-5: Ämnen som inger mycket stora betänkligheter
Cirkulär ekonomi	E5	E5-4: Resursutflöden E5-5: Resursinflöden
Den egna arbetskraften	S1	S1-1: Arbetsvillkor S1-2: Likabehandling och lika möjligheter för alla
Arbetsstagare i värdekedjan	S2	S2-1: Arbetsvillkor S2-3: Andra arbetsrelaterade rättigheter
Ansvarsfullt företag	G1	G1-4: Korruption och mutor G1-6: Betalningspraxis

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

- Hållbarhetsstrategi
- Hållbarhetschef och CFO har ordet
- Globala hållbarhetsfrågor
- Dubbel väsentlighetsanalys
- Hållbarhetsramverk
 - Miljömässig Hållbarhet
 - Social Hållbarhet
 - Styrning
- Hållbarhetsförklaring
 - Taxonomiförordningen
 - UN Global Compact
 - Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

ESRS E1 Klimat

Varför är dessa frågor viktiga

Begränsningen av klimatförändringarna har bedömts vara ett materiellt område för Ependion utifrån ett påverkansperspektiv såväl som finansiellt. Detta då utsläpp av växthusgaser är ett globalt problem med stora direkta och indirekt effekter på både människor och miljö, både i och utanför Ependions verksamhet och värdekedja.

Ependions verksamhet och produktionsprocesser, inklusive transporter, är beroende av energi- och materialinsatser som är förknippade med utsläpp av växthusgaser (GHG) som bidrar till klimatförändringarna. Utsläppen är koncentrerade till Scope 3, där utsläpp sker genom inköpta material och relaterad produktion och processer hos Ependions leverantörer, i primärt Asien och Europa, samt genom inköpta material och i användningsfasen hos koncernens kunder. Koncernens Scope 1- och 2-utsläpp, lokaliserade till Sverige, är begränsade.

Livscykelanalyser av koncernens kärnprodukter visar att användningsfasen (Scope 3) är den viktigaste ur ett klimatpåverkansperspektiv. Storleken på dessa utsläpp beror, förutom produkters energieffektivitetsprestanda och tekniska livslängd, även på vilken energikälla som används. Produkterna innehåller metaller som zink och aluminium som är förknippade med utsläpp (Scope 3).

Att arbeta med klimatförändringar är en viktig strategisk fråga för Ependion. Koncernens affärsstrategi innebär ett fokus på marknader där klimatfrågan är en stark drivkraft för transformation. Ependions erbjudande stöttar kunder och samhället i klimatomställningen. Denna positionering återspeglar koncernens engagemang för att bidra till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp.

Ependions strategi och arbetssätt

Ependions har åtagit sig att minska koncernens klimatpåverkan i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål. Detta etableras i koncernens klimatpolicy. Ependion tar ett helhetsperspektiv och inkluderar hela värdekedjan i uppsatta reduktionsprogram. Ependion strävar efter att växa på ett sätt som separerar ekonomisk tillväxt och lönsamhet från användningen av ändliga naturresurser och växthusgasutsläpp.

Klimatomställningsplan

Ependions plan för klimatomställning konsoliderar alla koncernens klimatrelaterade aktiviteter och fungerar som en strategisk handlingsplan för organisationen. Den illustrerar koncernens engagemang för att adressera klimatförändringarna och öka transparensen kring detta arbete. Ambitionen med planen är att driva på utsläppsminskningar som är förenliga med Parisavtalets temperaturmål på 1,5 °C och att nå nettonollutsläpp i hela koncernens värdekedja senast 2050.

Planen är i linje med Ependions övergripande affärsstrategi och finansiella planering. Denna integration säkerställer att koncernens hållbarhetsmål är ambitiösa, realistiska och finansiellt sunda. Denna anpassning hjälper också till att minska de risker som är förknippade med klimatförändringar samtidigt som Ependion drar nytta av befintliga och nya marknadsmöjligheter. Ependion samarbetar aktivt med koncernens intressenter, inklusive kunder, anställda och investerare, för att säkerställa att arbetet återspeglar deras förväntningar och bidrar till den övergripande affärsstrategin. Planen är godkänd av Ependions koncernledning och det har även varit en del av styrelsens agenda under 2024.

GRI: 302-1, 305-1, 305-2, 305-3

Potentiella inlåsta växthusgasutsläpp

De potentiella inlåsta utsläppen från Ependions anläggningar, beräknade under deras livslängd fram till 2050, anses inte utgöra hinder för koncernens utsläppsminskningmål. Dessa utsläpp är begränsade, och Ependion har redan gjort betydande framsteg när det gäller att minska dessa utsläpp. Produktionen bedöms inte vara särskilt energikrävande; koncernen arbetar med energieffektiviseringar baserat på energikartläggningar och på de flesta platser har Ependion och dess affärsenheter gått över till fossilfri el.

Klimatpåverkan från koncernens produkter under deras livstid utgör huvuddelen av Ependions Scope 3-utsläpp. Ependion har gjort CO₂-beräkningar som en del av livscykelanalyserna för ett antal kärnprodukter. Den EPD (Environmental Product Declaration) som genomförts 2024 för switchen Viper-112A baseras på en förväntad livslängd på 20 år och energikällan spelar en stor roll för påverkan under dessa år. Produkternas energieffektivitet är ett viktigt fokusområde för koncernens R&D. Detta arbete bidrar till att minska riskerna för att inte nå uppsatta mål och det hjälper affärsenheternas kunder att nå sina klimatambitioner.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter

Ependion använder scenarioanalyser för att komplettera de riskhanteringsprocesser som koncernen har i sina affärsenheter och stärka företagets motståndskraft. Klimatrelaterade risker och möjligheter är några av de viktigaste frågorna som Ependion står inför. De klimatscenarier som under 2024 har använts för att utvärdera risker och möjligheter baseras till stor del på IPCC:s sjätte utvärderingsrapport (AR6) och IEA:s World Energy Outlook 2023. Ependion har utgått från två huvudscenarier och analyserat effekter på kort sikt (1-5 år), medellång sikt (5-10 år) och lång sikt (10+ år).

1. Parisavtalets anpassade scenario som innebär en snabb omställning med främst risker på kort och medellång sikt, i syfte att begränsa den genomsnittliga globala temperaturökningen till 1,5 °C, innebär omfattande åtgärder i form av till exempel regleringar och globala koldioxidskatter.
2. Scenario med höga utsläpp ("business as usual") som innebär att utsläppen av växthusgaser fortsätter att öka, vilket leder till en global temperaturökning på 3-4 °C fram till år 2100. Detta leder till mer frekventa och allvarliga extrema väderhändelser, stigande havsnivåer och annan klimatpåverkan, tillsammans med högre ekonomiska kostnader och sociala utmaningar. Det regulatoriska landskapet kommer att vara mindre omfattande än i Parisavtalets scenario.

Klimatrelaterade omställningsrisker

Användningen av fossilfria energikällor kan leda till ökade energikostnader på grund av potentiella gap mellan tillgång och efterfrågan (prisökningar). Ökad kundefterfrågan på teknik med låga koldioxidutsläpp och hög energieffektivitet kan innebära ökade utvecklingskostnader. Det kan vara svårare att köpa in koldioxidsnåla metaller eller återvunna metaller eftersom efterfrågan på dessa kan öka, och även kostnaderna. När marknaden för gröna transporter (flyg, sjö, väg) utvecklas, och Ependion har ambitionen att göra "gröna" val, kommer kostnaderna sannolikt att öka.

Skatter på utsläpp av växthusgaser eller importtullar på material eller komponenter som tillverkas i en region men exporteras till en annan kan påverka de totala produktionskostnaderna. Detta kan få olika effekter beroende på hur utfasningen av fossila bränslen fortskrider i leveranskedjan.

För de återstående utsläpp som Ependion inte själva kan minska kommer koncernen att behöva klimatkompensera (medellång till lång sikt). Prisutvecklingen på teknik som innebär permanenta lösningar (minst 1 000 år) är osäker men kan innebära betydande kostnader för Scope 3 beroende på hur snabbt utvecklingen av försörjningskedjan samt omställningen till fossilfria energikällor kommer att gå.

Om Ependions leverantörer befinner sig i områden som är mer utsatta för extrema väderförhållanden kan det bli nödvändigt att välja alternativa leverantörer, vilket kan leda till ökade kostnader.

Klimatrelaterade fysiska risker

Extrema väderhändelser innebär risker som kan störa anläggningar, produktion, infrastruktur och orsaka olyckor, vilket leder till förseningar i produktion och ekonomiska förluster. Det kan också leda till minskad tillgång på råvaror och komponenter. I värsta fall leder det till förlust av produktion och intäkter.

Ependion har en produktionsanläggning som ligger i ett klimat-känsligt riskområde: Taiwan (inga allvarliga incidenter tidigare). Koncernen har även leverantörer belägna i klimatkänsliga områden, främst i Asien, men även många europeiska leverantörer av kärnkomponenter, varav flera i Sverige. De klimatrelaterade fysiska riskerna förväntas bli allvarligare på lång sikt i ett scenario med höga utsläpp.

Riskreducering

Ependion utvecklar beredskapsplaner och back up-lösningar för produktion som täcker både den egna verksamheten och leverantörskedjan.

Koncernen har en produktionsanläggning i Taiwan som bedöms vara ett högriskområde för klimat. Det har startats upp produktion i Malmö vilket innebär att Ependion har en process på plats för kunskapsöverföring och förberedelser för uppskalning. Koncernen bygger motståndskraft och kunskap genom etablering av en ny produktionsanläggning i Indien. De andra produktionsanläggningarna är belägna i Europa; Tyskland, Sverige, Irland och Schweiz, samt för 2025 och framåt även i Indien.

Ependions riskhanteringsprocesser och kontinuitetsplanering inkluderar klimatrelaterade risker. Det finns mål och planer på plats för omställningen till fossilfri elförsörjning och elektrifierad bilflotta. Ependion följer upp framstegen årligen.

Koncernen har processer på plats för introduktion för nya leverantörer som omfattar hållbarhets- och klimataspekter, och revisioner är en del av affärsenheternas uppföljningsprocesser. Ett internt ramverk för koldioxidprissättning omfattar upphandling av vissa koldioxidintensiva material samt transporter.

Ekodesign och energieffektivitet är en del av koncernens kontinuerliga förbättringsarbete inom forskning och utveckling (FoU) och gör det möjligt att arbeta proaktivt med implementeringen av nya lag- och intressentkrav.

Ependion stärker tjänsteutbudet, koncernens affärsmodell för service, för att ytterligare förlänga den tekniska livslängden på produkter, vilket stödjer övergången till en cirkulär ekonomi och förberedelser för kommande regleringar.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Klimatrelaterade möjligheter

Rådande affärsstrategier i Beijer Electronics och Westermo riktar sig främst mot de segment som är viktiga i omställningen till ett mer hållbart samhälle: tåg, energi, sjöfart och industri. Genom att fortsätta stärka erbjudandet inom dessa segment siktar Ependion på att nå ett starkare finansiellt resultat. Dessutom hjälper dessa fokusområden koncernen att förbli en attraktiv arbetsgivare och stödjer Ependions ansträngningar att behålla och attrahera rätt kompetens.

Medvetenheten om klimatförändringar kommer sannolikt att påverka kundernas preferenser, vilket leder till en ökad efterfrågan på produkter och tjänster med hög energieffektivitet och låg klimatpåverkan.

Det finns ett samband mellan hållbarhet, cirkularitet, klimat och service. Att förbättra koncernens affärsmodell med nya tjänsterbjudanden kan minska Ependions klimatpåverkan och skapa ytterligare intäktsströmmar som kompletterar den traditionella affärsmodellen.

Investeringar och finansiella resurser för klimatomställning

Ependions strategi för att stödja koncernens plan för klimatomställning innebär att klimat- och andra hållbarhetsfrågor ska integreras i affärsenheternas funktionsområden och tillhörande processer snarare än att ha omfattande separata hållbarhets-/klimatbudgetar. Detta tillvägagångssätt integrerar hållbarhet i organisationen och anpassar den finansiella planeringen till koncernens klimatambitioner. Större investeringar omfattas av Ependions ramverk för internpris på koldioxid. Det görs betydande investeringar i forskning och utveckling (cirka 14 procent av omsättningen), där kontinuerliga förbättringar av produkters energiprestanda är en mycket viktig del av arbetet. Att utforska nya material, processer och tekniker som kan minska utsläppen och förbättra hållbarheten är en integrerad del av Ependions R&D-verksamhet.

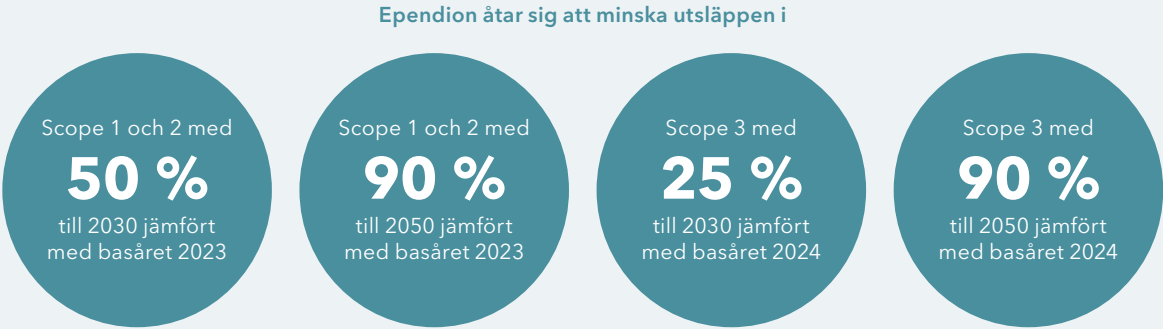
Ependions klimatstrategi och mål

Ependion är övertygade om att koncernens klimatarbete stärker företagets konkurrenskraft. Flera åtgärder för att minska koldioxidutsläppen (begränsningsåtgärder) har identifierats, vilka är avgörande för att Ependion ska nå uppsatta klimatmål och ambitioner.

Koncernens strategi med en decentraliserad organisation där hållbarhetsfrågorna integreras i de olika verksamheterna innebär att hållbarhetsrelaterade mål främst sätts på affärsenhetsnivå. För klimat finns tre övergripande mål som är godkända av styrelsen. Målen för Scope 3 antogs i januari 2025.

Mål för Scope 3 har under 2024 varit satta på affärsenhetsnivå och omfattar bland annat övergång till material med lågt koldioxidavtryck. Mål för Scope 1-3 för 2025 är också satta på respektive affärsenhet. Samtliga koncernmål är framtagna med stöd av Science Based Targets initiatives (SBTi) metodik.

Målen är förenliga med omställningen till en hållbar ekonomi, att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C i linje med Parisavtalet och med målet att uppnå klimatneutralitet senast 2050.



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

- Hållbarhetsstrategi
- Hållbarhetschef och CFO har ordet
- Globala hållbarhetsfrågor
- Dubbel väsentlighetsanalys
- Hållbarhetsramverk
 - Miljömässig Hållbarhet
 - Social Hållbarhet
 - Styrning
- Hållbarhetsförklaring
- Taxonomiförordningen
- UN Global Compact
- Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Det här gör koncernen

Ependion arbetar ständigt med att minska koncernens utsläpp av koldioxid för att möta koncernens uppsatta mål. Konkreta åtgärder som vidtagits beskrivs nedan.

Utsläpp av växthusgaser (Scope 1 och 2 samt betydande utsläppsposter i Scope 3)		2024
Scope 1 (tCO2e)	Utsläpp Scope 1 (brutto)	135,3
Scope 2 (tCO2e)	Platsbaserade utsläpp Scope 2 (brutto)	678,6
	Marknadsbaserade utsläpp Scope 2 (brutto)	637,4
Scope 3 (tCO2e)	Totala indirekta utsläpp, Scope 3 (brutto)	166 795,3
Betydande utsläppsposter	Inköpta varor och tjänster	35 734,3
	Kapitalvaror	636,4
	Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ej inkluderade i Scope1 eller Scope 2)	196,2
	Uppströms transport och distribution	1 234,3
	Avfall som uppkommit i egen produktion	1,4
	Affärsresor	1 097,0
	Anställdas pendling	645,1
	Nedströms transporter	1 427,1
	Användning av sålda produkter	125 787,1
	Sluthantering av uttjänta sålda produkter	36,5
	Investeringar	3,4
Totala utsläpp	Platsbaserade	167 609,3
	Marknadsbaserade	167 568,0

Scope 3 står för mer än 99 procent av koncernens CO₂-utsläpp. Koncernens klimatomställningsplan omfattar samtliga utsläpp. 2024 är första året koncernen mäter och kan presentera resultat.

Åtgärder för att minska utsläppen i Scope 1 och 2

Ependions arbete med att minska utsläppen i Scope 1 och 2 och nå uppsatta mål utgörs av tre huvuddelar:

- » Övergång till fossilfri el
- » Elektrifiering av bilflottan
- » Energieffektivisering

Koncernen arbetar för en övergång till 100 procent fossilfri el. Efter 2024 hade koncernen kommit upp i 72 procent. De enheter som fortfarande använder fossila elkällor är bland annat lokaliserade i Taiwan och USA. Några verksamheter har elförsörjning som en del av hyran och där har möjligheterna att påverka leverantör varit mer begränsade. Planerna på övergång till fossilfri el fortsätter 2025 och framåt. Affärsenheten Westermo hade efter utgången av 2024 uppnått 98,5 procent av målet på 100 procent fossilfri elförsörjning.

Innehåll
Verksamhet
Våra affärsenheter
Hållbarhetsredovisning
Hållbarhetsstrategi
Hållbarhetschef och CFO har ordet
Globala hållbarhetsfrågor
Dubbel väsentlighetsanalys
Hållbarhetsramverk
Miljömässig Hållbarhet
Social Hållbarhet
Styrning
● Hållbarhetsförklaring
Taxonomiförordningen
UN Global Compact
Revisorns yttrande
Finansiell information
Investerar- och aktieägarinformation

Energianvändning	
MWh	2024
Total energianvändning	
Köpt el	3 001,8
Köpt uppvärmning	519,6
Köpt kyla	147,1
Företagsfordon	627,1
Stationär förbränning	0
Egenproducerad, icke-bränsleförnybar, energi	0
Energiförbrukning från fossila källor	
Köpt el	838,2
Köpt uppvärmning	226,4
Köpt kyla	4,7
Företagsfordon	567
Stationär förbränning	0
Energiförbrukning från kärnkraft	
Köpt el	114,3
Köpt uppvärmning	0,0
Köpt kyla	0,0
Företagsfordon	3,2
Energiförbrukning från förnybara källor	
Köpt el	2 049,3
Köpt uppvärmning	293,2
Köpt kyla	142,4
Företagsfordon	56,1
Stationär förbränning	0

Gällande den totala energianvändningen saknas robusta mätetal som möjliggör jämförelser mot tidigare år. Det beror bland annat på att data på energianvändning kopplat till koncernens bilar inte tidigare har rapporterats.

Ytterligare ett mål är att hela bilflottan ska bestå av el- eller elhybridbilar. Denna omvandling pågår och för de bilar som finns kvar kommer dessa att hanteras i samband med att nuvarande leasingavtal löper ut.

Nya energikartläggningar har genomförts i både Westermo och Beijer Electronics under 2024. Det finns separata handlingsplaner på basis av dessa kartläggningar.

Ett antal beroenden har identifierats kopplat till koncernens mål för att minska utsläppen i Scope 1 och 2:

- » Tillgång till fossilfri och kostnadseffektiv energi och el.
- » Tillgång till laddningsinfrastruktur som drivs av fossilfri el är avgörande. Ependion är beroende av att regeringarna på koncernens operativa marknader stödjer ett snabbt införande och en snabb uppskalning av ren teknik.
- » Fortsatt giltighet för marknadsbaserade mekanismer för förnybar energi. Detta inkluderar giltigheten av certifikat för förnybar energi globalt.
- » Effektiva lösningar för att övervaka och kontrollera energianvändningen på ett effektivt sätt (till exempel AI och automation).

Åtgärder för att minska utsläppen i Scope 3
Ependions aktiviteter för att minska utsläppen i Scope 3 är i första hand en del av affärsenheternas processer och ledningssystem. Hur dessa enheter arbetar med de olika frågorna kan därför skilja sig åt i koncernens verksamheter. Exempel på åtgärder:

- » Fortsätta arbetet med att kontinuerligt förbättra energieffektiviteten hos produkter och lösningar.
- » Integrera principerna för cirkulär ekonomi i hela verksamheten - från forskning och utveckling till service.
- » Införliva klimat- och hållbarhetskrav i anbudsprocesser och ha en aktiv dialog med koncernens leverantörer.
- » Regelbundet se över Ependions affärsmodell och stärka koncernens erbjudanden (till exempel inom service) ur ett klimat- och cirkularitetsperspektiv.
- » Kommunera med aktörer i värdekedjan, om vikten av övergången till förnybara energikällor
- » Aktivt införliva klimataspekter i planeringen för transporter.
- » Applicera intern koldioxidprissättning
- » Stimulera till resfria möten.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Exempel på beroenden som har identifierats kopplat till Ependions arbete med att minska utsläppen i Scope 3:

- » Tillgång till fossilfri och kostnadseffektiv energi och el som påverkar utsläppen från användningen av sålda produkter (kunders utsläpp) samt utsläppen från koncernens leveranskedja (inköpta varor och tjänster).
- » Standardkrav och -metoder för data om produkters koldioxidavtryck. Detta minskar det administrativa arbetet och gör det möjligt att jämföra produkter och organisationer.
- » Tillgång till kostnadseffektiva digitala verktyg och tekniker för att övervaka och hantera utsläpp i hela värdekedjan.
- » Klimatåtgärder för leverantörer och transparens när det gäller data. Ependion är beroende av partnerskap med leverantörer som kan tillhandahålla material, produkter och komponenter med låga koldioxidutsläpp och som ger tillgång till klimatdata.
- » Snabbare utfasning av fossila bränslen i transportsektorn.
- » Kundernas medvetenhet och klimatambitioner om miljön påverkar deras val. I vilken utsträckning kundens utvärderingsmodell inkluderar klimat- och energieffektivitet spelar också en viktig roll för hur framgångsrika Ependion är när det gäller att sätta koldioxidsnål teknik på marknaden.

Internt ramverk för koldioxidprissättning

Ependion har under 2024 beslutat om ett globalt ramverk ICP (Internal Carbon Pricing) i koncernens verksamheter. Målet med detta är att bidra till att minska företagets klimatpåverkan inom framför allt Scope 3 genom att öka medvetenheten om klimatfrågan och dess konsekvenser bland koncernens medarbetare. ICP omfattar utvalda delar av koncernens:

- » Processer för planering av kapitalutgifter
- » Processer för val av leverantörer

Metoden är baserad på ett skuggpris, som tilldelar ett teoretiskt monetärt värde till CO₂-utsläpp för att utvärdera kostnaden eller nyttan av olika strategier eller investeringar. Priset på koldioxid är satt till 100 euro per ton, i linje med branschpraxis och EU:s system för handel med utsläppsätter. Ependions ambition har varit att sätta en nivå som skapar incitament för utsläppsminskningar, stödjer företagets klimatambitioner att bidra till realiseringen av Parisavtalet och återspeglar branschpraxis samt marknaden för utsläppskostnader. Priset kommer att justeras vid större förändringar i dessa parametrar.

En styrgrupp för ICP, som leds av koncernens CFO, övervakar hur metoderna och arbetet påverkar företagets beslut och utveckling över tid och utvärderar regelbundet ramverket för att säkerställa att det förblir relevant och effektivt.

Implementeringen av internpris på koldioxid har under 2024 utgjort en parameter motsvarande 10 procent i koncernens aktiebaserade incitamentsprogram, LTI 2024/2027.

Rapporteringsprinciper

Utsläppen kategoriseras i Scope 1-3 i enlighet med GHG-protokollets Corporate Standard. Koldioxid är den enda betydande klimatgasen för direkta utsläpp från Ependions verksamhet.

Aktivitetsdata baseras på primärdata där det är möjligt. Om primära aktivitetsdata inte är tillgängliga används uppskattningar. För Scope 3 har samtliga kategorier tagits med som omfattar koncernens verksamhet (d.v.s. 1-7, 9, 11, 12, 15).

Utsläpp i Scope 1 utgörs till betydande del av koncernens tjänste- och förmånsbilar och data inhämtas från koncernens affärssystem. Data på Scope 2 inhämtas från underlag från leverantörer och de totala utsläppen bygger dels på specifik data om emissionsfaktorer och dels på uppskattningar utifrån lokalisering, där emissionsfaktorerna är inbyggda i de rapporteringssystem som koncernen använder och som är utformat specifikt för hållbarhetsrapportering.

Data för Scope 3 baseras bland annat på livscykelanalyser av koncernens kärnprodukter och utgör grunden för rådande beräkningar och uppskattningar. Ependions Scope 3-utsläpp är i stor utsträckning uppskattade eftersom de omfattar hela värdekedjan. Det faktum att koncernen är beroende av data från tredje part samt variationer i rapporteringsstandarder gör detta till en utmaning. För att säkerställa att utsläppsdata är korrekta och fullständiga krävs robusta verifierings- och valideringsprocesser, vilket bedöms vara mycket resurskrävande och finns inte i dagsläget.

Ependions data på Energianvändning och utsläpp i Scope 1-3 har inte verifierats av tredje part.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

ESRS E2 Föroreningar

Varför är dessa frågor viktiga

Tillverkningsprocesserna i Ependions verksamheter innebär begränsade risker för utsläpp till luft, mark och vatten från egen verksamhet. En betydande del av dessa processer utgörs av montering, med undantag för tillverkningen av kretskort i Westermo, men även här är risken för utsläpp begränsad. Verksamheten är inte tillstånds- eller anmälningspliktig. Föroreningsriskerna i form av utsläpp är därför mer koncentrerade till leverantörsleden. Incidenter som resulterar i spill, läckage eller annan bristande efterlevnad av kemikalierregelverk kan potentiellt leda till föroreningar.

Ependions produkter innehåller ett antal ämnen som inger betänkligheter och/eller mycket stora betänkligheter (SVHC – Substances of very high concern). Området har därför bedömts som materiellt för koncernen utifrån ett påverkansperspektiv och de totala mängderna i koncernens produkter, satta på marknaden under 2024, utgjorde 21 kg. Den egna hanteringen av kemikalier är begränsad, men dessa ämnen ingår oftast i färdiga komponenter vilket innebär att riskerna främst återfinns i leverantörskedjan. Ett SVHC-ämne som ingår i vissa produkter är bly, som kan ha negativa effekter på miljö och hälsa. Blyet finns i lödmetallen inne i vissa komponenter som högtemperaturlod, så att komponenterna klarar att lödas på kretskort utan att gå sönder.

Nya och ändrade regler för farliga ämnen kan ställa nya krav på företagets produkter och arbetet med substitution kan vara resurskrävande. Regelverken är inte globalt harmoniserade och marknadskraven kan skilja sig åt i olika länder. Anlitande av extern expertis för hantering av frågorna liksom externa systemstöd innebär också en påverkan finansiellt, men bedöms inte materiell.

Ependions strategi och arbetssätt

Ependion strävar efter att minimera riskerna för hälsa och miljö som är förknippade med användningen av farliga ämnen i produkter och processer. Ependion ser utfasning av farliga ämnen som mycket betydelsefullt i arbetet med att bidra till en cirkulär ekonomi. Därför arbetar koncernen med att ständigt utvärdera och minska användandet av kemikalier i verksamheten.

Ependions policys för föroreningar är integrerade i rådande miljöpolicys som är satta på affärsenhetsnivå och utgör viktiga delar i koncernens ledningssystem.

Ependions affärsenheter har olika produktportföljer och tekniska förutsättningar. Mål och handlingsplaner för föroreningar samt hantering och utfasning av farliga ämnen sätts därför på affärsenhetsnivå. Ependion har inga koncerngemensamma mål för detta område. Lokala lösningar som är skräddarsydda för respektive verksamhets specifika behov, kapacitet och teknologier leder till mer effektiva och praktiska åtgärder för att fasa ut farliga ämnen.

Hanteringen av produktrelaterad miljölagstiftning omfattar flera funktioner inom koncernens verksamheter och bygger på samarbete mellan framför allt Product Management, R&D, Inköp och Operations.

Det här gör koncernen

Ependions egen användning av kemikalier är till största delen koncentrerad till Westermos verksamhet. Här finns en digital lösning och processer på plats för kemikaliehantering. Systemet används exempelvis för att dokumentera riskbedömningar, vilket gör det möjligt att kontrollera farliga kemikalier och uppfylla produktlagstiftning såsom exempelvis REACH och RoHS. Utbildning av personal genomförs löpande. När det gäller hantering av föroreningsrisker från oavsiktliga utsläpp, läckage eller andra oplanerade händelser ska verksamheterna ha utfört riskbedömningar och ha processer på plats för att hantera dessa risker, till exempel i form av absorbenter eller annan saneringsutrustning.

Gällande hantering av farliga ämnen i komponenter finns system och processer på plats som bland annat omfattar loggning i komponentdatabas. Komponentdatabasen är i sin tur kopplad till andra digitala verktyg för systematisk uppfyllnad av olika regelverk så som exempelvis REACH. Arbetssättet innebär att Ependion redan i designfasen vid ett nytt utvecklingsprojekt alltid gör en kontroll att komponenterna är godkända.

Processerna för detta omfattar såväl nya som befintliga komponenter. Där Ependion själva inte har kompetensen tillkallas externa partners. Inom Westermo har man regelbundet distributörer och komponentleverantörer på plats i verksamheter för en nära dialog som även omfattar produktlagstiftningsfrågor inom miljöområdet i syfte att utvärdera möjligheterna till substitution till mindre farliga alternativ. Ependion har processer på plats i koncernens inköpsfunktioner för att ställa krav på och följa upp koncernens leverantörer avseende produktrelaterad miljölagstiftning.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

- Hållbarhetsstrategi
- Hållbarhetschef och CFO har ordet
- Globala hållbarhetsfrågor
- Dubbel väsentlighetsanalys
- Hållbarhetsramverk
 - Miljömässig Hållbarhet
 - Social Hållbarhet
 - Styrning
- Hållbarhetsförklaring
 - Taxonomiförordningen
 - UN Global Compact
 - Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Ämnen som inger mycket stor betänklighet

Faroklass	Mängd som används under produktion (kg)	Mängd som lämnat företagets enheter som utsläpp, genom produkter eller som del av produkter eller tjänster
Reproduktionstoxisk	17,3	17,2
Reproduktionstoxiskt Hormonstörande egenskaper för människors hälsa	3,9	3,9
Egenskaper som orsakar andningssensibilisering	0,1	0,1
Långlivade, bioackumulerande och toxiska eller mycket långlivade och mycket bioackumulerande	0,2	0
Cancerframkallande Specifik organtoxicitet efter upprepad exponering	0,1	0,1
Totalt	21,6	21,4

Total mängd av ämnen som inger mycket stora betänkligheter och som används vid produktionen eller som anskaffas: 21,6 kg. Huvudsakliga faroklassen för dessa är reproduktionstoxicitet. Total mängd av ämnen som inger mycket stora betänkligheter och som lämnar företagets anläggningar som utsläpp, som produkter eller som delar av produkter eller tjänster: 21,4 kg. Huvudsakliga faroklassen för dessa är reproduktionstoxicitet.

Rapporteringsprinciper

Data för rapporteringen av SVHC är inte tredjepartsvaliderad. Data kommer antingen från en extern komponentdatabas som bygger på leverantörernas materialdatablad eller så hämtas informationen direkt från leverantörerna. I enstaka fall gör Ependion också egna vägningar och mätningar. Information om RoHS och REACH på komponentnivå kommer från samma komponentdatabas eller från leverantörerna. För Westermos del överförs sedan denna information till verksamhetens PLM-system (Product Lifecycle Management) som utgör basen för Westermos produktrelaterade rapportering. Inom Beijer Electronics används inte ett externt system utan här kommer informationen om SVHC direkt från respektive leverantör. Utifrån koncentrationen av respektive ämne i en komponent har totala omfattningen av SVHC beräknats genom antal sålda enheter och antal komponenter med SVHC i respektive produkt.

Data avseende SVHC för kemikalier som används i tillverkningsprocessen kommer från Westermos kemikaliehanteringssystem som omfattar en särskild modul för detta. Inom Beijer Electronics är kemikalieanvändningen mycket begränsad och det finns inga SVHC i de kemikalier som används i den egna produktionen. Denna slutsats bygger på en genomgång av säkerhetsdatablad för kemikalierna där respektive CAS-nummer har matchats mot den senaste listan på SVHC.

Rapporteringen av farliga ämnen omfattar endast ämnen som inger mycket stora betänkligheter (SVHC) och Ependion är beroende av data från tredje part vilket innebär att det finns betydande utmaningar i att redovisa exakt data. För att säkerställa fullständig och korrekt redovisning krävs det en omfattande spårning genom hela leverantörskedjan, vilket kan vara komplicerat och tidskrävande. Dessutom kan det vara svårt att få detaljinformation från leverantörer om SVHC-innehållet i deras produkter. Kemikalier kan förändras eller förbrukas under tillverkningsprocessen, vilket ytterligare försvårar spårbarheten och noggrannheten i redovisningen. På samma sätt är det utmanande att redovisa exakt data på hur mycket SVHC som finns i de kemikalier som Ependion använder i olika tillverkningsprocesser och därför finns det en osäkerhet i datan. När det gäller ämnen som används i produktion så omfattar data dels rena kemikalier som används i produktionen, dels ämnen som ingår i komponenter som köps in.



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

ESRS E5 Cirkulär ekonomi

GRI: 301-1, 301-2, 306-3, 306-4, 306-5

Varför är dessa frågor viktiga

Resursanvändning och cirkulär ekonomi är materiella områden för Ependion utifrån ett påverkansperspektiv. Effektiv och hållbar resursanvändning och implementering av cirkulära ekonomiska principer är avgörande för att minska företagets miljöpåverkan.

Icke-förnybara resurser utgör en del av Ependions värdekedja och metaller som zink och aluminium utgör viktiga delar av företagets produkter och resursinflöden. Användningen av metaller kan leda till betydande miljöpåverkan i utvinning och bearbetningsfas, bland annat i form av växthusgasutsläpp.

Ependion ger upphov till avfall i koncernens olika produktionsprocesser, exempelvis i form av metaller, plaster och kemikalier. Produkterna kan innehålla komponenter som idag inte kan återvinnas eller återanvändas fullt ut. Förutsättningarna för återvinning och återanvändning ser också olika ut i Ependions olika marknader. Avfall kan, om det inte hanteras korrekt, bidra till föroreningar och resursförluster.

Ependions strategi och arbetssätt

Cirkulära principer är väl integrerat i koncernens olika funktionsområden, från designfasen till kundernas sluthantering av produkterna. Genom tillväxt inom Ependions marknadssegment med fokus på förnybar energi, industri och hållbara transporter, stödjer koncernens produkter och tjänster övergången till en cirkulär ekonomi.

Ependions policy för cirkulär ekonomi och resurshantering tar ett helhetsgrepp som omfattar hela produktens livscykel och hela koncernens värdekedja. Det mest betydande resursinflödet

kopplat till koncernens produkter utgörs av metaller, men också av förpackningsmaterial. Ependions affärsenheter har satt mål och handlingsplaner för att minska klimatpåverkan och öka andelen återvunnet material kopplat till metaller. Det finns idag inga koncerngemensamma mål för cirkulär ekonomi.

När det gäller betydande resursutflöden är dessa liknande koncernens inflöden. Den miljövarudeklaration som genomfördes på switchen Viper-112A under 2024 visar på att rena metaller utgör mer än 80 procent av produktens vikt. Metallerna kan återvinnas och detsamma gäller för merparten av Ependions produkters förpackningar, som till stor del utgörs av kartong och plast av delvis återvunnet material.

Designfasen har en betydande påverkan på produkternas cirkulära egenskaper och resurshanteringen. Ependion arbetar för att kontinuerligt stärka integreringen av cirkulära designprinciper i R&D, där produkternas tekniska livslängd och energieffektivitet utgör viktiga delar. Det finns även behov av att stärka fokus på materialegenskaper i syfte att främja återanvändning och återvinningsaspekter utifrån koncernens ambition att följa avfallshierarkin.

Elektronik, metaller, plaster, förpackningar och kemikalier är exempel på större avfallskategorier. I enlighet med avfallshierarkin görs planerade inköp för att minska avfall genom att exempelvis undvika att material blir för gammalt för att kunna nyttjas. Ependion för kontinuerlig dialog med externa parter för att utvärdera bättre metoder när det gäller hanteringen av koncernens avfall. Ependion omfattas av producentansvar för elektroniska och elektriska produkter samt batterier vilket delvis hanteras genom externa partners.

Mål för resursanvändning och cirkularitet sätts på affärsenhetsnivå. Ependion jobbar kontinuerligt med implementering av cirkulära principer i koncernens olika funktionsområden. Mål kopplat till resursinflöden återfinns nedan. Målen är beroende av tillgång till återvunna och koldioxidsnåla material. Ependions bedömningar är att det idag inte finns några hinder för att nå målen 2025 mot bakgrund av sådana begränsningar.

Inom Beijer Electronics har man mål om att 50 procent av den totala materialvikten i egentillverkade HMI:er ska komma från återvunnet material till 2025.

Inom Westermo har man mål om att minska koldioxidavtrycket uttryckt i CO2e med 50 procent för aluminium per kg inköpt metall till 2025, jämfört med 2023. Westermo har också mål att minska koldioxidavtrycket uttryckt i CO2e med 80 procent för zink per kg inköpt metall till 2025, jämfört med 2023.

För förpackningar har affärsenheten Westermo ett mål om att 60 procent av materialet i deras förpackningar ska utgöras av återvunnet material till 2025.

Generellt för samtliga mål gäller att de följs upp minst årsvis och sätts inom ramen för Ependions ledningssystem, vilket innebär att det är respektive ledningsgrupp i affärsenheterna som beslutar om och följer upp målen.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

● Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

HÅLLBARHETSFÖRKLARING

Det här gör koncernen

Att ha produkter som håller länge och kan hållas uppdaterade över tid är en avgörande pusselbit för cirkulär ekonomi. Ependions produktportfölj består av robusta produkter designade för en lång teknisk livslängd, vilka kompletteras av ett omfattande service-erbjudande för att ytterligare förbättra resurseffektiviteten och förlänga produkternas livslängd. Detta positionerar koncernen väl inför övergången till en cirkulär ekonomi, vilket stärker Ependions konkurrenskraft och har positiva ekonomiska effekter.

Ependion arbetar kontinuerligt för att höja produkternas energi-effektivitet vilket hjälper koncernens kunder att uppnå betydande besparingar under en produkts livscykel. Affärsenheterna samarbetar aktivt med sina leverantörer, kunder och andra intressenter för att minska utsläppen i hela värdekedjan. Ependion strävar efter att använda material på ett ansvarsfullt sätt och efter att öka användningen av koldioxidsnåla och förnybara resurser, vilket bidrar till övergången till en cirkulär ekonomi.

Inom Westermo köps en allt större andel så kallad low-carbon zink in, och inom Beijer Electronics har man mål och handlingsplaner på plats för att öka andelen återvunnen aluminium och plast. Det finns en risk framåt att efterfrågan på återvunnet material inte möts av tillgången fullt ut vilket skulle kunna ha en negativ påverkan också på kostnaderna men dessa bedöms inte vara betydande för att kunna nå målen.

Genom att använda högkvalitativa komponenter och följa strikta testprotokoll säkerställer Ependion att produkterna uppfyller de högsta standarderna för prestanda och livslängd. Ett exempel kommer från Ependions dotterbolag Westermo Ireland. Många produkter har en hög MTBF (Mean Time Between Failures), där vissa modeller, såsom Merlin 4400, uppnår över 1 600 000 timmar. Denna höga tillförlitlighet är visar prov på produkternas kvalitet och hållbarhet.

Beijer Electronics har som mål att uppnå 50 procent återvunnet material i sina produkter till 2025, från basåret 2021. 2024 ligger enheten på 14,9 procent. Beijer Electronics har genomfört en undersökning för att identifiera vilka jungfruliga material som kan omvandlas till återvunnet material. Utifrån beräkningar av delarnas vikt och med expertis från forsknings- och utvecklingsavdelningen har Beijer Electronics kunnat fastställa målsättningen för 2025. För att nå målet arbetas det med fokus på plaster och aluminium. Affärsenheten undersöker tillgången till olika material som kan köpas som återvunnet samt säkerställer kvaliteten på materialet genom tester av olika slag.

Westermos mål är bland annat att reducera CO2e i aluminium med 50 procent, från 8 CO2e /kg till 4 CO2e /kg mellan 2023 - 2025. Efter 2024 har affärsenheten uppnått en reduktion på 38 procent. Westermo ska också minska CO2e i zink med 80 procent till 2025, vilket innebär att gå från 4,5 CO2e/kg år 2023 till 1 kg CO2e /kg zink år 2025. Efter 2024 har Westermo uppnått en reduktion på 68 procent.

Westermo har också mål kopplat till förpackningsmaterial, där 60 procent ska vara återvunnet material till 2025, där man 2024 uppnår 48 procent återvunnet material i sina förpackningar. Aktiviteterna för Westermos mål omfattar framför allt nära dialog med ett fåtal leverantörer vilket hålls ihop av affärsenhetens centrala inköpsorganisation.

När det gäller den förväntade hållbarheten hos de produkter som företaget släpper ut på marknaden i förhållande till branschgenomsnittet, har koncernen för 2024 inte identifierat lämplig källa för ett sådant branschgenomsnitt.

Koncernens gemensamma data syns här intill:

Resursinflöden

Total vikt av producerade material (ton)	331,9
Total vikt av återanvända eller återvunna material (ton)	96,1
Andel återanvänt eller återvunnet material (%)	28,9
Total vikt av sekundära mellanprodukter (ton)	33,3
Andel sekundära mellanprodukter (%)	10,0
Total vikt av sekundära material (ton)	129,4
Andel sekundära material (%)	38,9

Resursutflöden

Andelen återvinningsbart material i koncernens produkter (%)	91,4
Andelen återvinningsbart material i koncernens förpackningar (%)	99,9



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Avfall från egen verksamhet	
Total mängd genererat avfall (ton)	65,2
Total mängd avfall som gått till återvinning eller återbruk (ton)	57,7
- Återbruk (ton)	0,1
- Återvinning (ton)	55,8
- Annat omhändertagande (ton)	1,8
Farligt avfall (ton)	3,7
Icke-farligt avfall (ton)	54,0
Total mängd bortskaffat avfall (ton)	7,5
- Förbränning (ton)	2,5
- Deponi (ton)	2,8
- Annat omhändertagande (ton)	2,3
Farligt avfall (ton)	0
Icke-farligt avfall (ton)	7,5
Andel icke-återvunnet avfall (%)	11,5
Total mängd farligt avfall (ton)	3,7
Total mängd radioaktivt avfall (ton)	0

Rapporteringsprinciper

Information och data avseende resursinflöden omfattar de mest betydande materialen och komponenterna. Metaller utgör en huvuddel av koncernens resursinflöden sett i vikt. Sett till produkter i antal så utgör kretskort (PCBA) en stor volym. Underlag för beslut om vad som bedöms vara mest betydande är bland annat inhämtat från livscykelanalyser av Ependions kärnprodukter. Information om mängder är inhämtat från koncernens inköpssystem och underlaget på hur stor andel som utgörs av återvunnet material är inhämtat från koncernens leverantörer. I rapporteringen har emissionsfaktorer i vissa fall varit kopplade till vikt på en komponent eller ett material och i andra fall kopplat till inköpskostnader. I de fall data saknats på andel återvunnet material har det rapporterats som noll. Data på resursinflöden har inte verifierats av tredje part.

Data på produkter och material för koncernens resursutflöden utgår från Ependions produktions- och säljvolym under året och bygger på information från leverantörer avseende exempelvis andel återvunnet material. Datan omfattar de mest betydande materialen och komponenterna. Data på återvinningsbarhet bygger i hög grad på uppskattningar baserat på information från olika avfallsföretag. Koncernens förpackningar utgörs av papper och plaster som är möjliga att återvinna. Data på resursinflöden har inte verifierats av tredje part.

Koncernens produkter har hög reparerbarhet. Processer för service, underhåll, uppgradering och uppdatering är väl etablerade och det finns reparationscenter runt om i världen. Inom delar av verksamheten har riskklassificeringssystem införts för denna bedömning.

Data avseende avfall från den egna verksamheten kommer från kontrakterade parter för hantering av avfall. Bristen på globalt standardiserade metoder för att hantera, klassificera, mäta och rapportera avfall innebär en källa till mätosäkerhet och utmaningar i att jämföra konsoliderade data över tid och mellan verksamheter. För några av verksamheterna har hushållsavfall inte rapporterats. Det innebär en underrapportering avseende avfall till förbränning för energiåtervinning. Anledningen till detta är att den avfallshanteringen ingår i hyran och statistik på allokerad omfattning till Ependions verksamheter saknas. Bedömningen är att detta inte har en betydande påverkan på koncernens totala utsläpp. För 2025 är ambitionen att göra uppskattningar på denna data baserat på övriga verksamheters statistik. Datan på avfall har inte verifierats av tredje part.



EPENDION ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

ESRS S1 Den egna arbetskraften

GRI: 2-7, 401-1, 406-1, 405-1a, 405-1b, 403-9

Varför är dessa frågor viktiga

Som ett globalt industriföretag med flera hundratals anställda inom en bredd av kompetensområden, har koncernen stor påverkan på medarbetarnas hälsa och välbefinnande. Området är bedömt som materiellt ur ett påverkansperspektiv och koncernen arbetar kontinuerligt för att denna påverkan ska vara så positiv som möjligt. Frågor om hälsa och säkerhet är ständigt aktuella och kräver kontinuitet. En trygg, inkluderande och hållbar arbetsmiljö är också avgörande för att säkerställa affärskontinuitet, riskminimering och efterlevnad av regulatoriska krav.

Bristande arbetsmiljöförhållanden kan leda till ökade sjukskrivningar, produktionsstörningar och svårigheter att attrahera och behålla kompetens. Tillgången till kvalificerad arbetskraft är en utmaning inom branschen, där konkurrensen om teknisk expertis är hög. Ett aktivt arbete med arbetsmiljö och anställningsförhållanden stärker organisationens innovationsförmåga och motståndskraft.

Vidare är skyddet av mänskliga rättigheter inom den egna arbetskraften en central aspekt för Ependion. Otillräckliga arbetsförhållanden eller bristande efterlevnad av arbetsrättsliga krav kan leda till minskat förtroende från kunder, investerare och intressenter, juridiska konsekvenser samt negativ varumärkespåverkan.

En stark arbetsmiljö bidrar också till att uppnå mål för mångfald och inkludering, vilket är avgörande för en motståndskraftig och anpassningsbar organisation. En diversifierad och välmående arbetsstyrka stärker produktivitet och effektivitet samt bidrar till en mer robust verksamhet.

Ependions strategi och arbetssätt

Att värna om koncernens medarbetare är en självklarhet för Ependion. Genom väl etablerade processer för både hälsa och säkerhet, en inkluderande arbetsplats och möjlighet till kompetensutveckling arbetar koncernen för alla medarbetares välbefinnande.

Ependion har implementerat en Human Rights Policy som gäller för hela arbetskraften och fungerar som ett komplement till koncernens uppförandekod. Policyn är i linje med internationellt erkända riktlinjer, inklusive FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet, samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Det övergripande ansvaret för implementeringen och efterlevnaden av dessa policyer ligger hos Ependions koncernchef.

Frågor om mångfald och inkludering är en stor del i Ependions arbete för medarbetarnas välmående. Arbetet är främst implementerat på affärsenhetsnivå och omfattar strategiska initiativ inom rekrytering, ledarskap och kompensation. Policies om arbetsmiljö, mångfald och inkludering, på respektive affärsenhet, syftar till att eliminera diskriminering, främja lika möjligheter och skapa en inkluderande arbetsplatskultur. Ependion hanterar specifika former av diskriminering, inklusive baserat på kön, ålder, etnisk härkomst, religion, funktionsnedsättning och sexuell läggning.

Ependion hanterar väsentliga konsekvenser för arbetskraften genom tydliga mål, handlingsplaner och ledningssystem. Specifika risker identifieras och hanteras genom medarbetardialoger, skyddsronder, arbetsmiljökommittéer, incidentutredningar och revisioner. Dessa aktiviteter ligger till grund för åtgärder som möjliggör både förebyggande och korrigerande insatser.

Ependion allokerar resurser för att hantera risker och möjligheter genom strategiska initiativ som utbildningsprogram och rekryteringsstrategier för att stärka mångfald och inkludering. För att främja säkerhet och hälsa prioriterades arbetet med riskbedömningar och förbättring av arbetsmiljön på plats, vilket fortsätter under 2025. En global mätning av medarbetarnöjdhet planeras för hela koncernen efter framgångsrika insatser i Westermo.

Ependions uppföljningsprocesser sker främst inom ramen för ledningssystem och inkluderar aktiviteter som revisioner, inspektioner och skyddsronder. Vid större åtgärder tas handlingsplaner fram, ofta med delåtgärder som anpassas efter komplexiteten. Effektiviteten av dessa insatser utvärderas löpande och diskuteras i ledningsgrupperna.

Koncernen har rutiner för att mildra och gottgöra negativa konsekvenser genom lokala insatser och ledningssystem. Dessa åtgärder säkerställs genom handlingsplaner och uppföljning för att verifiera deras effektivitet. Vid behov genomförs långsiktiga planer med tydliga mål och resurser. Den tidsmässiga omfattningen anpassas efter åtgärdens komplexitet.

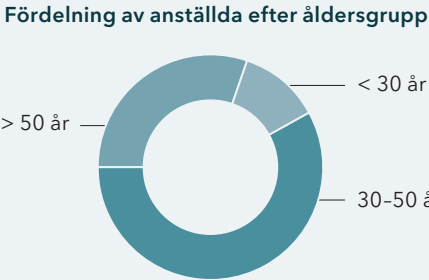
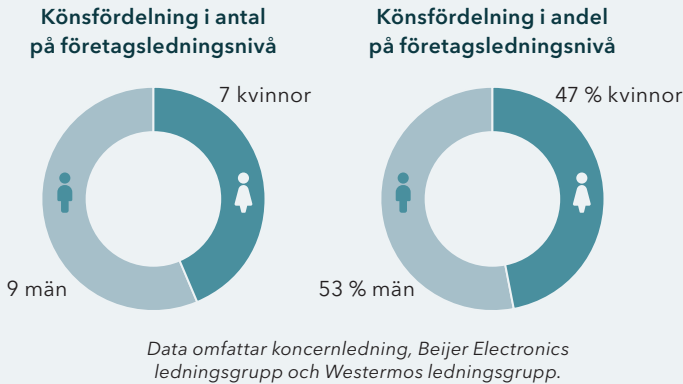


EPENDION ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024

Innehåll
Verksamhet
Våra affärsenheter
Hållbarhetsredovisning
Hållbarhetsstrategi
Hållbarhetschef och CFO har ordet
Globala hållbarhetsfrågor
Dubbel väsentlighetsanalys
Hållbarhetsramverk
Miljömässig Hållbarhet
Social Hållbarhet
Styrning
● Hållbarhetsförklaring
Taxonomiförordningen
UN Global Compact
Revisorns yttrande
Finansiell information
Investerar- och aktieägarinformation

Det här gör koncernen

Ependion och dess affärsenheter driver ett aktivt arbete för att främja goda arbetsvillkor, lika behandling och lika rättigheter för alla koncernens anställda. Ependion strävar efter att ha en balanserad fördelning av män och kvinnor, i olika åldrar och i olika befattningar och arbetar för en inkluderande rekrytering av både intern och extern kompetens.



Anställda, per land

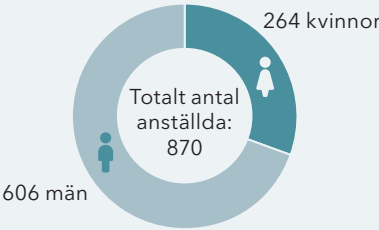
Land	Anställda
Australien	10
Österrike	2
Kina	35
Danmark	4
Finland	3
Frankrike	12
Tyskland	72
Indien	3
Irland	55
Nederländerna	4
Norge	12
Singapore	8
Sydkorea	5
Spanien	4
Sverige	369
Schweiz	35
Taiwan	156
Turkiet	20
Storbritannien	22
USA	39
Total	870

Data kommer från Ependion affärssystem (IFS). I tabellen anges också 3 medarbetare i Indien, i övriga delar av hållbarhetsdata är Indien exkluderat.

Anställningstyper

Land	Kvinnor	Män	Annat	Ej uppgett	Total
Antal anställda	264	606	0	0	870
Antal fast anställda	259	590	0	0	849
Antal deltidsanställda	1	13	0	0	14
Antal anställda utan garanterad arbetstid	4	3	0	0	7

Anställdas sammansättning baserat på kön



I alla länder där Ependion har verksamhet finns socialt skydd.

Anställda som omfattas av kollektivavtal

Antal anställda som omfattas av kollektivavtal	Andel anställda som omfattas av kollektivavtal
362	41,6 %

Täckning av kollektivavtal och social dialog per verksamhetsland

	Täckning av kollektivavtal	Social dialog
Täckningsandel	Anställda EEA (för länder med fler än 50 anställda som representerar mer än 10 % av arbetsstyrkan)	Representation på arbetsplatsen (Endast EEA, för länder med fler än 50 anställda som representerar mer än 10 % av arbetsstyrkan)
0-19 %		
20-39 %		
40-59 %		
60-79 %		
80-100 %	Sverige	Sverige

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

- Hållbarhetsstrategi
- Hållbarhetschef och CFO har ordet
- Globala hållbarhetsfrågor
- Dubbel väsentlighetsanalys
- Hållbarhetsramverk
 - Miljömässig Hållbarhet
 - Social Hållbarhet
 - Styrning
- Hållbarhetsförklaring
 - Taxonomiförordningen
 - UN Global Compact
 - Revisorns yttrande

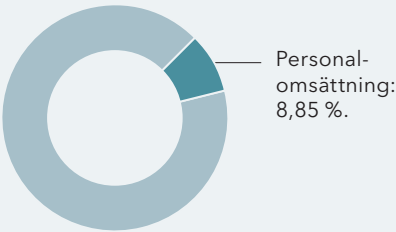
Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Andel anställda som har rätt att ta familjerelaterad ledighet

2024	
Andel anställda som har rätt att ta ut familjerelaterad ledighet	100 %

Personalomsättning



Totalt antal anställda som lämnade företaget under 2024: 77.

För att stötta sårbara grupper har Ependion implementerat aktiviteter som fokuserar på utbildning, ledarskapsutveckling och kommunikation. Specifika initiativ inkluderar utbildningar i medvetenhet om omedvetna fördomar, förebyggande av trakasserier och strategier för att främja rättvisa arbetsvillkor. Därutöver arbetar koncernen aktivt för att öka andelen kvinnliga medarbetare genom målinriktade rekryteringsstrategier.

Under 2024 deltog en betydande andel av arbetskraften kompetensutvecklingsaktiviteter.

Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd: 37,4

Ytterligare exempel på positiva insatser inkluderar teamaktiviteter, friskvård och utbildningsinitiativ som syftar till att skapa en hälsosam och inkluderande arbetsmiljö. Vid större förändringar genomförs riskbedömningar för att identifiera och mildra negativa konsekvenser. Affärsenheterna bidrar genom specifika insatser som engagerar medarbetarna och förbättrar deras arbetsvillkor.

Andel anställda som deltog i regelbundna prestations- och karriärsutvecklingsöversyner (uppdelat efter kön)

	Kvinnor	Män	Total
Andel anställda som deltog i regelbundna prestations- och karriärsutvecklingsöversyner (uppdelat efter kön)	95 %	92 %	93 %

Koncernen fortsätter att arbeta med att förbättra arbetsmiljö och säkerhet, med särskilt fokus på riskbedömningar och säkerhetsutbildningar på arbetsplatser. Ependion strävar efter att kontinuerligt utvärdera och förbättra sina insatser, vilket sker genom uppföljningar och analys av de fastställda målen för att skapa en trygg, inkluderande och hållbar arbetsmiljö. Under 2024 rapporterade Ependion inga omfattande arbetsplatsolyckor, vilket är i linje med koncernens mål om noll allvarliga olyckor. Dock inträffade en olycka som ledde till arbetsplatsfrånvaro. Inga allvarliga incidenter eller olyckor vid pendling har rapporterats.

Hälsa och säkerhet för anställd arbetskraft

2024	
Andel av egna anställda i personalstyrkan som omfattas av företagets arbetsmiljöledningssystem baserat på lagkrav och/eller erkända standarder eller riktlinjer	100
Andel av egna anställda som omfattas av ett arbetsmiljöledningssystem baserat på lagkrav och/eller erkända standarder eller riktlinjer och som har granskats internt och/eller granskats eller certifierats av en extern part	0
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0
Antal olyckor med frånvaro (exklusive dödsfall)	1
Frekvens av olyckor med frånvaro (per 1 miljon arbetade timmar)	0,63
Antal registrerbara fall av arbetsrelaterad ohälsa	3
Antal förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador, olyckor, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall till följd av ohälsa	164

Hälsa och säkerhet för icke-anställd arbetskraft

2024	
Andel av icke-anställda i personalstyrkan som omfattas av företagets arbetsmiljöledningssystem baserat på lagkrav och/eller erkända standarder eller riktlinjer	0
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0
Antal olyckor med frånvaro (exklusive dödsfall)	0
Frekvens av olyckor med frånvaro (per 1 miljon arbetade timmar)	0
Antal registrerbara fall av arbetsrelaterad ohälsa	0
Antal förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador, olyckor, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall till följd av ohälsa	0
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa, andra arbetstagare som arbetar på företagets arbetsplats.	0

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter

Antal svåra inci- denter relaterade till mänskliga rät- tigheter bland före- tagets anställda	Antal incidenter som inte längre kräver hantering:	Antal incidenter relaterade till trakasserier eller diskriminering som granskas	Antal incidenter relaterade till trakasserier och diskriminering:	Antal klagomål som lämnats in via etablerade kanaler av företagets an- ställda:	Total summa av böter, straffavgifter eller kompensa- tion för orsakade incidenter:
0	0	0	0	0	0 EUR

Rapporteringsprinciper

Antalet anställda har sammanställts baserat på lönedata samt information från lokala HR- och ledningsrepresentanter och koncernens affärssystem. Rapporterade siffror på antal anställda avser slutet av rapporteringsperioden och är inte ett genomsnitt över hela året.

Gällande utbildning följs data upp av lokal HR eller ansvarig chef i respektive land. Den rapporteras sedan till Vice President HR för sammanställning. Denna data bygger på uppskattningar.

Data på kollektivavtal och social dialog är inhämtat av affärsenheternas respektive HR-chef som i sin tur har en dialog med lokala verksamhetsansvariga.

Gällande data på antal olyckor så bygger det på en kombination av olika källor. I vissa delar av koncernen används ett rapporterings-system för hälsa och säkerhet i vilket respektive medarbetare rap-
porterar in eventuella händelser. I andra enheter bygger rapporte-
ringen på manuella processer där ansvarig chef inrapporterar till
HR-funktionen för sammanställning av data.

Plan finns för att införa ett globalt gemensamt rapporterings-
system för hälsa och säkerhet under 2025, vilket kommer stärka
kvaliteten på data framåt. För 2024 har endast olyckor som lett till
frånvaro tagits med i redovisningen. Detta beror bland annat på
att definitionerna av olika underkategorier av olyckor och tillbud
inte har varit gemensam för verksamheterna och därmed finns
osäkerheter i data.

Gällande data om visselblåsning, diskriminering och trakasserier
så bygger det dels på internt underlag från HR-funktionen i res-
pektive affärsenhet, dels på underlag från koncernens system för
visselblåsning.

Data kopplat till den egna arbetskraften har inte validerats av
tredje part.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

GRI: 308-1, 414-1

Varför är dessa frågor viktiga

Ependion har en omfattande global värdekedja som inkluderar hundratals leverantörer och samarbetspartners i olika länder och sektorer. Den indirekta påverkan på samhälle och miljö genom denna kedja är betydande och kräver ett ansvarsfullt förhållningssätt. Därmed är arbetstagare i värdekedjan bedömt som ett väsentligt hållbarhetsämne för Ependion.

En stor del av elektroniken tillverkas i Asien och det finns begränsade möjligheter att övervaka arbetsmiljö och arbetsvillkor, särskilt för leverantörer på Tier 2 och 3. Behov för ökad transparens är en viktig aspekt för att säkerställa att mänskliga rättigheter och arbetsvillkor följs i hela leverantörskedjan.

Ependions strategi och arbetssätt

En ansvarsfull värdekedja är en viktig del i Ependions strategi för att uppnå både miljömässig och social hållbarhet. Ependion strävar efter att skapa en positiv inverkan genom att ställa höga krav på leverantörer när det gäller arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och hållbara arbetsprocesser.

För att hantera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter har affärsenheterna infört en systematisk uppföljning av sina respektive leverantörer. Denna uppföljning inkluderar både kvalitativa och kvantitativa indikatorer, med en särskild inriktning på de största och mest strategiskt viktiga leverantörerna. De mindre leverantörerna ingår också i riskbedömningar, men deras uppföljning sker i mindre utsträckning och mer vid behov, beroende på bedömd risknivå.

En viktig del av företagets strategi är att engagera och samarbeta med leverantörer för att förbättra deras efterlevnad av koncernens uppförandekod (CoC) och policyer om bland annat mänskliga rättigheter och konfliktmineraler. Detta inkluderar utbildning och stöd till leverantörerna för att säkerställa att arbetsmiljö och arbetsvillkor uppfyller företagets standarder. Ependion arbetar kontinuerligt med att stärka sin uppföljning och säkerställa att uppförandekod och policyer implementeras effektivt genom hela värdekedjan.

Beijer Electronics ställer systematiskt krav på att leverantörerna ska uppfylla Global Compacts ramverk. Westermo har antagit en specifik CoC för leverantörer som styr hur medarbetare i värdekedjan ska behandlas. CoC:n fokuserar på att säkerställa att leverantörer och deras underleverantörer följer de etiska riktlinjerna när det gäller arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och arbetsvillkor. Ramverken omfattar alla medarbetare i värdekedjan, men ett särskilt fokus sätts på de strategiskt viktiga leverantörerna som utgör cirka 80 procent av inköpsvolymen.

Westermo tillämpar en near-sourcing-filosofi, vilket innebär att många leverantörer är baserade inom EU, vilket minskar vissa risker, men eliminerar dem ej helt. Fysiska platsbesök och introduktionsprocesser för leverantörer omfattar även HSE-krav (hälsa, säkerhet, miljö). Det bidrar till att hantera fysiska och kemiska risker för både miljö och människor.

Riskbedömningar genomförs löpande för att identifiera och begränsa potentiella risker, särskilt för material där alternativ är svåra att hitta. Ependion bedömer att de största riskerna för medarbetare i värdekedjan ligger i mer avlägsna delar av kedjan,

särskilt för mindre leverantörer och de som är involverade i processer med potentiellt högre risk, exempelvis vid metallbrytning. Det gäller även om metallerna i stor utsträckning kommer från kända gruvor i norra Europa, vilket minskar risken för brott mot mänskliga rättigheter.

Det finns inga explicita mål för medarbetare i leverantörskedjan, men ett mål på 100 procent signering av CoC för samtliga nyckelleverantörer och för alla nya leverantörer har etablerats och uppfyllts under 2024. För leverantörer på Tier 2 har kartläggning av ursprungsland genomförts, vilket är ett viktigt steg i riskhanteringen.

Det här gör koncernen

Att ständigt förbättra Ependions och affärsenheternas processer för att säkerställa drägliga förhållanden i koncernens värdekedja är ett ständigt pågående arbete. En del av det arbetet är att säkerställa att leverantörer signerar och följer koncernens CoC.

Koncernen har utvecklat och implementerat specifika policyer för att skydda rättigheterna och förbättra arbetsvillkoren för arbetstagar i värdekedjan. Dessa policyer omfattar områden som arbetsmiljö, rättvisa löner och icke-diskriminering.

2024 implementerades också förbättrade processer för hantering av konfliktmineraler. Erfarenheter från detta arbete har börjat tillämpas på andra områden relaterade till informationsinsamling och riskbedömningar.



EPENDION ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

- Hållbarhetsstrategi
- Hållbarhetschef och CFO har ordet
- Globala hållbarhetsfrågor
- Dubbel väsentlighetsanalys
- Hållbarhetsramverk
 - Miljömässig Hållbarhet
 - Social Hållbarhet
 - Styrning
- Hållbarhetsförklaring
 - Taxonomiförordningen
 - UN Global Compact
 - Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

HÅLLBARHETSFÖRKLARING

För entreprenörer, som har varit en ovanligt stor post under 2024, har omfattande HSE-krav (hälsa, säkerhet och miljö) implementerats inom Westermo. Det gäller för arbeten relaterade till renoeringen av den svenska fabriken samt etableringen av verksamheten i Indien. Det har inte rapporterats några allvarliga olyckor eller tillbud i samband med dessa arbeten.

Inga allvarliga människorättsrelaterade problem och incidenter i tidigare eller senare led i värdekedjan har anmälts.

Det finns etablerade kanaler för att uppmärksamma och åtgärda problem i leverantörskedjan. Samtliga koncernens nya strategiska leverantörer har i år granskats med avseende på sociala och miljömässiga kriterier. Under 2024 anställdes också en Supplier Quality Engineer på Westermo för att stärka kapaciteten för platsbesök och ytterligare uppföljning av leverantörer.

Huvudmaterialet till affärsenheternas verksamheter köps in och består av elektriska komponenter från komplexa leverantörskedjor. Detta innebär att det både är svårt att förstå innehållet i varje komponent, och att få en fullständig bild av hela värdekedjans karaktär. Det finns svårigheter att erhålla information om SVHC (Substances of Very High Concern) och andra ämnen som kan utgöra risker i komponenterna och produkterna. En löpande dialog syftar till att successivt öka förståelsen för dessa frågor hos leverantörerna.

Under 2024 har det inom koncernen genomförts ett omfattande arbete vad avser upphandling av en strategisk EMS-leverantör (leverantör av kretskort och elektriska komponenter). Hållbarhetsaspekter integrerades och följdes upp löpande under processen och omfattande både sociala och miljömässiga parametrar, vilka också följdes upp genom revisioner/platsbesök.

Rapporteringsprinciper

Generellt bygger information och data kopplat till värdekedjan på de självskattningar leverantörerna gör som en del av introduktionsprocessen samt på de leverantörsrevisioner som genomförs. Nivån på transparens är avgörande för tillförlitligheten i data.

För att stärka objektiviteten i koncernens utvärderingar och bedömningar är ofta flera personer involverade. Kvalitén på slutsatser och analyser bedöms vara högst vad avser koncernens strategiska leverantörer. Underlaget för rapportering sammanställs av respektive affärsenhets inköpsfunktion. Affärsenheterna arbetar kontinuerligt för att stärka kvalitén på data och underlag om förhållanden i leverantörskedjan.

Data och underlag för området har inte validerats av tredje part.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

ESRS G1 Ansvarsfullt företag

GRI: 205-2, 2-26-a, 205-3a-d

Varför är dessa frågor viktiga

Att vara ett ansvarsfullt företag är avgörande för att Ependion och koncernens dotterbolag ska kunna bedriva sin verksamhet. I enlighet med utfallet av koncernens dubbla väsentlighetsanalys konstaterades det att bedriva en ansvarsfull affärsverksamhet var väsentligt ur ett dubbelt perspektiv – det vill säga både för hur Ependion påverkar sin omvärld, men också hur omvärlden påverkar koncernens möjlighet att bedriva sin verksamhet.

Ependions affärsenheter är en del i en global värdekedja och har en direkt påverkan på arbetsvillkor, miljö och affärsetik genom sina leverantörsrelationer och affärsbeslut. Otillräcklig hantering av dessa frågor kan innebära risker såsom brott mot mänskliga rättigheter i leverantörsledet, bristande efterlevnad av miljöstandarder samt exponering för korruption och mutor. Sådana risker kan leda till juridiska och finansiella konsekvenser för Ependion, skada förtroendet bland koncernens investerare och kunder samt påverka affärskontinuiteten.

Samtidigt finns möjligheter att stärka konkurrenskraften genom att säkerställa en hög etisk standard, arbeta aktivt med transparens och ansvarsfulla leverantörsrelationer samt möta växande krav från kunder och investerare. En stark företagskultur och tydliga riktlinjer för affärsetik bidrar till att minska risker, stärka Ependions varumärke och skapa långsiktigt hållbara affärsrelationer.

Ependions strategi och arbetssätt

Ependion ska vara ett ansvarsfullt företag, både gentemot de egna anställda, mot medarbetare i värdekedjan och gentemot samhället. Koncernens strategi på området kretsar kring ansvarsfull hantering av leverantörer, mänskliga rättigheter och antikorruption.

Det viktigaste styrdokumentet för Ependion och dess affärsenheter är koncernens uppförandekod (CoC) som tydliggör att Ependions medarbetare, leverantörer och samarbetspartners ska agera ansvarsfullt. CoC:n styrker också koncernens företagskultur genom att främja ett förnufts-baserat synsätt på hur man ska agera, att lagar ska efterlevas och att rimliga men rättvisa krav ska ställas på samtliga medarbetare, leverantörer och samarbetspartners.

Ependions ledningsgrupp ansvarar för att CoC:n utvecklas, implementeras och efterlevs i hela koncernen. CoC:n finns tillgänglig i sin helhet på koncernens hemsida. Uppförandekoden ingår i introduktionen av nyanställda. Det innebär att koncernens samtliga medarbetare globalt tar del av uppförandekoden som de ska läsa, förstå och acceptera. CoC:n kommuniceras fortlöpande till medarbetarna på olika sätt via interna kanaler. Koncernens mål är att samtliga medarbetare ska ha utbildats i och signerat uppförandekoden.

I uppförandekoden specificeras Ependions nolltolerans mot korruption och mutor. Målet är att samtliga chefer i Westermo och Beijer Electronics ska genomgå utbildning i antikorruption.

Vid misstanke om brott mot Ependions uppförandekod, gällande lagar eller motsvarande, ska en anmälan upprättas. Ependion uppmanar anställda att i första hand ta kontakt med närmsta chef eller HR-avdelningen, alternativt anmäla oegentligheter i koncernens visselblåsarsystem. Detta system finns tillgängligt för både interna och externa parter. Inkomna fall dokumenteras och utreds av berörd ansvarig, vilken tillsätts från fall till fall. Eventuella åtgärder diskuteras och etableras även det från fall till fall. Det är möjligt att inkomma med anmälan om misstanke om brott helt anonymt. Ependions visselblåsarsystem hanteras av en tredje part där rapportörens anonymitet garanteras.

Sedan 2023 är visselblåsarpolicyn separat från koncernens uppförandekod. Genom en egen policy ska det vara enklare för medarbetare att ta upp misstankar om aktiviteter som strider mot lagar och koncernens styrdokument. Visselblåsarfunktionen är kopplad till frågor om korruption, mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö, hälsa och säkerhet.

Att säkerställa hållbarhet i leverantörskedjan innebär flera utmaningar och Ependion förväntar sig att koncernens leverantörer följer uppförandekoden. Leverantörerna spelar en viktig roll i realiseringen av koncernens hållbarhetsambitioner. Arbetet med leverantörer sker nära och hållbarhetskriterier är väl integrerade i processer för såväl introduktion av nya leverantörer som i den löpande dialogen. En målsättning för koncernen är att samtliga leverantörer ska signera koncernens policy avseende konfliktmineraler, samt att alla nya leverantörer ska genomgå en så kallad social audit med fokus på arbetsvillkor och mänskliga rättigheter.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

● Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Det här gör koncernen

Ependion verkar för att alla bolag som ingår i koncernens leveranskedja ska ha goda förhållanden och villkor. Detta säkerställs genom årliga riskkontroller av koncernens strategiska leverantörer, samt en motsvarande riskbedömning när koncernen tar in helt nya leverantörer. Även om riskbedömningen primärt tittar på logistik- och affärsrisker, finns även hållbarhets- och etiska aspekter med i bedömningen.

Samtliga leverantörer ska signera koncernens uppförandekod, eller motsvarande dokument från något av affärsenheterna. Där det är möjligt försöker koncernen att arbeta med leverantörer med geografisk närhet. Affärsenheten Beijer Electronics har sina primära leverantörer i Asien, medan Westermo har övervägande leverantörer i Europa.

Leverantörer kontrolleras löpande. Processerna för detta omfattar bland annat en utvärdering av leverantörers prestanda inom en bredd av hållbarhetsaspekter. Ansvarig ska besöka leverantör och säkerställa att allt går rätt till. Finns det avvikelser hjälper berörd affärsenheten att ta fram en åtgärdsplan för att få till stånd en förändring och bättre rutiner. Skulle upprepade förseelser ske kan koncernen bryta relationen med en leverantör. Under 2024 genomgick samtliga nya strategiska leverantörer en social audit.

Ett centralt fokusområde i detta arbete är att undvika förekomst av konfliktmineraler. Koncernen arbetar för att säkerställa att koncernens produkter inte innehåller några mineraler som härstammar från gruvor som bidrar till konflikter eller kränkning av mänskliga rättigheter. Under 2023 tog koncernen fram en ny policy för konfliktmineraler. För att säkerställa en ansvarsfull mineralutvinning ska leverantörer följa Ependions uppförandekod och kontinuerligt genomföra undersökningar av sin leverantörskedja för att identifiera mineralers källor. I enlighet med Responsible Minerals

Initiative ställer koncernen krav på att alla leverantörer rapporterar hur de hanterar konfliktmineraler och social hållbarhet. 2024 hade 88 procent av alla berörda leverantörer signerat deklarationen.

Ependion ser också att det är av stor vikt att koncernen håller sina avtal. Detta kopplar bland annat an till koncernens betalningsvillkor som säkerställer att underleverantörer få betalt för arbete de utför till oss i tid och enligt överenskommelse. Generellt gäller 60 dagar för betalning, men för mindre företag ges under vissa omständigheter 15–30 dagar. Att betalningspraxisen efterlevs följs upp i affärsenheternas affärssystem.

Ependion och dess affärsenheter är del av en global värdekedja där det finns risk för förekomst av korruption och mutor. Inom koncernen är det inköpsfunktionen och säljfunktionen som löper störst risk att utsättas eller utsätta andra för muta eller korruption. Ependion har tydliga riktlinjer i koncernens uppförandekod att inga mutor eller korruption ska förekomma i någon affärsförbindelse, varken direkt eller indirekt. Samtliga medarbetare utbildas i uppförandekoden under sin introduktion och regelbundna uppföljningar för kunskapsspridning görs löpande till samtliga medarbetare. Inga specifika insatser görs riktat mot riskutsatta roller eller gentemot förvaltnings-, lednings-, eller styrelseorgan. Under 2024 genomförde 30 av 31 chefer från Beijer Electronics en utbildning kring korruption och mutor. För Westermo har nu samtliga chefer (67 stycken) genomgått utbildning på samma område. 100 procent av koncernens anställda har signerat uppförandekoden.

Vid misstanke om förekomst av korruption eller muta ska detta, om lämpligt, anmälas av medarbetare till närmaste chef. I annat fall följer förfarandet gällande procedur för anmälningar som kommer in via koncernens visselblåsarsystem. När fall utreds tillsätts personer lämpliga att hantera ärendet. Dessa personer varierar beroende på fall och plats i organisationen där oegentligheten misstänks förekomma. Koncernen dokumenterar antalet inkomna anmälningar samt bekräftade fall av korruption och mutor. Under 2024 inkom noll anmälningar om misstänk korruption eller muta.

Rapporteringsprinciper

Data kopplat till korruption och mutor inhämtas från koncernens visselblåsarsystem samt från interna källor, såsom finansfunktionen i respektive affärsenhet. Gällande utbildningsaktiviteter koordineras och rapporteras detta av affärsenheternas respektive HR-funktion.

Gällande data kopplat till leverantörer och betalningspraxis bygger detta på underlag om betalningstider från koncernens affärssystem som rapporteras av inköps- eller ekonomifunktionen i respektive affärsenhet.

Området konfliktmineraler hanteras delvis med stöd av extern expertis och systemstöd. Data på hantering av konfliktmineraler sammanställs av inköpsfunktionen i respektive affärsenhet som också följer upp arbetet kontinuerligt.

Data för området ansvarsfullt företag har inte validerats av tredje part.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Taxonomiförordningen – hållbarhetsrapportering

Ependions EU-taxonomirapport upprättas i enlighet med EU:s taxonomiförordning. Taxonomiförordningen ställer krav på koncerner som Ependion att upplysa om i vilken utsträckning företagets ekonomiska verksamheter är hållbara baserat på taxonomiregelverket genom tre nyckeltal: andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter.

EU-taxonomin beskriver vilka ekonomiska verksamheter som ligger inom ramen för taxonomin ("omfattas av taxonomin") och vilka av dessa verksamheter som uppfyller EU:s tekniska granskningskriterier och därmed klassificeras som miljömässigt hållbara ("taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter"). För att koncernens produkter ska anses "förenliga" med granskningskriterierna måste verksamheterna följa vissa EU-specifika standarder (EU-förordning 2017/1369).

För 2024 redovisas verksamheter som omfattas av Taxonomin uppdelat på vad som är Taxonomi-förenligt och vad som är ej Taxonomi-förenligt baserat på:

a) att verksamheten väsentligen bidrar till en eller flera miljömål
b) att verksamheten inte orsakar betydande skada utifrån miljömål
c) att verksamheten utförs enligt minimi skyddsåtgärder.

En kartläggning har också skett av kriterierna för miljömålen 1–6.

En betydande andel av Ependions produkter och lösningar används i applikationer och segment som är att betrakta som hållbara och där koncernen bidrar till en mer hållbar värld. Ependion välkomnar ambitionen med EU:s klassificeringsregelverk för hållbara ekonomiska aktiviteter, den sk Taxonomiförordningen men konstaterar samtidigt att koncernens ekonomiska verksamheter enbart i begränsad omfattning kvalificerar sig som miljömässigt hållbara enligt dagens versioner av taxonomidokumentationen.

Utfallet för 2024 innebär en ökning av andelen av omsättningen som är Taxonomi-förenlig, från 34,6 % för 2023 till 36,1 % för 2024. Grunden för ökningen beror huvudsakligen på stabilitet inom verksamheter som omfattas av Taxonomin medan koncernens omsättning i sin helhet har minskat mellan 2023 och 2024.

Redovisningsprinciper

A. Omsättning

Verksamheter som omfattas av Taxonomin

Utgångspunkten för att bedöma vilka delar av Ependions verksamheter som ska inkluderas är Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2020/852 tekniska granskningskriterier specificerade i dokumenten Annex I och Annex II, i likhet med tidigare år. Den nya akten för 2024 med ändringar och ytterligare kriterier har också beaktats.

De olika beskrivningarna i dokumenten har studerats noga och sedan mappats mot Ependions olika verksamheters försäljning under 2024, se not 2. Taxonomiförordningens ansats är binär, dvs verksamheter betraktas som antingen miljömässigt hållbara eller inte och basen för detta är den beskrivande text som återfinns i dessa dokument. Redovisningen anger således inte hur miljömässigt hållbar verksamheterna i Ependion är utan snarare hur stor del av verksamheten som omfattas av taxonomin. Ependion har en central försäljningsdatabas innehållande detaljer på ordernivå från samtliga av koncernens bolag. Alla ordrar i koncernen kodas i flera dimensioner och med detta som bas har kartläggningen skett.

Baserat på dokumenten Annex I och II per 4.6.2021 och ändringsakten per 27.6.2023 inkluderande Annex 1 och 2, har Ependions verksamheter enligt följande aktiviteter definierats som hållbara enligt taxonomiregelverket:

3.19 Tillverkning av komponenter till rullande järnvägsmateriel
3.20 Tillverkning av elektrisk utrustning för elektrisk överföring och distribution
6.14 Infrastruktur för järnvägstransport
6.15. Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik
7.6. Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi

Då det finns visst överlapp mellan de olika dokumenten har det säkerställts att inga verksamheter dubbelräknats.

Verksamheter som är Taxonomi-förenliga

De identifierade verksamheterna som omfattas av Taxonomin har var och en noga utvärderas enligt kriterierna i förordningsdokumenten och andelen som bedöms vara miljömässigt hållbar har bestämts enligt:

i) att verksamheten väsentligen bidrar till ett eller flera miljömål
ii) att verksamheten inte orsakar betydande skada utifrån miljömål
iii) att verksamheten utförs enligt minimi skyddsåtgärder

B. Kapitalutgifter

Koncernens samtliga investeringar exklusive företagsförvärv har använts som bas, se not 11-13. Det inkluderar således kapitaliserad forskning och utveckling, övriga immateriella investeringar och materiella investeringar samt leasade investeringar enligt IFRS16. En genomgång och bedömning av andelen som är hänförlig till verksamheter som är miljömässigt hållbara enligt taxonomiregelverket är sedan gjord.

C. Driftsutgifter

Regelverket beskriver övergripande vilka driftsutgifter som skall redovisas. Med denna beskrivning som bas har följande inkluderats; Forskning och utvecklingskostnader, estimerade kostnader för underhåll och reparation samt andra direkta kostnader som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar. En genomgång och bedömning av andelen som är hänförlig till verksamheter som är miljömässigt hållbara enligt taxonomiregelverket är sedan gjord.

EPENDION ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

- Hållbarhetsstrategi
- Hållbarhetschef och CFO har ordet
- Globala hållbarhetsfrågor
- Dubbel väsentlighetsanalys
- Hållbarhetsramverk
 - Miljömässig Hållbarhet
 - Social Hållbarhet
 - Styrning
- Hållbarhetsförklaring
- Taxonomiförordningen
- UN Global Compact
- Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

1. Omsättning

	2024			Kriterier för väsentligt bidrag, %						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomska verksamheter	Kod	Omsätt-ning (MSEK)	% av omsätt-ning	Begräns-ning av klimat-föränd-ringar	Anpass-ning till klimat-föränd-ringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekono-mi	Föro-reningar	Biolo-gisk mång-fald och ekosys-tem	Begräns-ning av klimat-föränd-ringar	Anpass-ning till klimat-föränd-ringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föro-reningar	Biolo-gisk mång-fald och ekosys-tem	Minimi-skydds åtgärder	% av omsätt-ning 2023	Kategori (Möjlig-görande verksam-het)	Kategori (Om-ställ-nings verksam-het)
A. Verksamheter som omfattas av Taxonomin																			
A.1 Taxonomi-förenliga verksamheter																			
Tillverkning av komponenter till rullande järnvägsmateriel	CCM 3.19	405	17,9	J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	17,8	E	
Tillverkning av elektrisk utrustning för överföring och distribution	CCM 3.20	218	9,7	J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	9,1	E	
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	169	7,5	J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	7,0	E	
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15	18	0,8	J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0,4	E	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	4	0,2	J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0,3	E	
Taxonomi-förenliga (A.1), totalt		815	36,1	36,1													34,6		
Varav möjliggörande verksamheter		815	100														100	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0														0		T
A.2 Ej Taxonomi-förenliga verksamheter																			
Tillverkning av komponenter till rullande järnvägsmateriel	CCM 3.19	45	2,0	EL			EL									2,0			
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	19	0,8	EL			EL									0,8			
Ej Taxonomi-förenliga (A.2), totalt		64	2,8	2,8												2,8			
Verksamheter som omfattas av Taxonomin, totalt (A.1+A.2)		879	38,9																
B. Verksamheter som inte omfattas av Taxonomin		1 379	61,1																
TOTALT (A+B)		2 258	100,0																



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

- Hållbarhetsstrategi
- Hållbarhetschef och CFO har ordet
- Globala hållbarhetsfrågor
- Dubbel väsentlighetsanalys
- Hållbarhetsramverk
 - Miljömässig Hållbarhet
 - Social Hållbarhet
 - Styrning
- Hållbarhetsförklaring
- Taxonomiförordningen
- UN Global Compact
- Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

2. Kapitalutgifter

	2024			Kriterier för väsentligt bidrag, %						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapital- utgifter (MSEK)	% av kapital- utgifter	Begräns- ning av klimat- föränd- ringar	Anpass- ning till klimat- föränd- ringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekono- mi	Föro- reningar	Biolo- gisk mång- fald och ekosys- tem	Begräns- ning av klimat- föränd- ringar	Anpass- ning till klimat- föränd- ringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föro- reningar	Biolo- gisk mång- fald och ekosys- tem	Minimi- skydds åtgärder	% av kapital- utgifter 2023	Kategori (Möjlig- görande verksam- het)	Kategori (Om- ställ- nings verksam- het)
A. Verksamheter som omfattas av Taxonomin																			
A.1 Taxonomi-förenliga verksamheter																			
Tillverkning av komponenter till rullande järnvägsmateriel	CCM 3.19			J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J		E	
Tillverkning av elektrisk utrustning för överföring och distribution	CCM 3.20			J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J		E	
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14			J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J		E	
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15			J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J		E	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6			J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J		E	
Taxonomi-förenliga (A.1), totalt		92	28,9	28,9													27,2		
Varav möjliggörande verksamheter		92	100														100	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0																T
A.2 Ej Taxonomi-förenliga verksamheter																			
Tillverkning av komponenter till rullande järnvägsmateriel	CCM 3.19			EL			EL												
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14			EL			EL												
Ej Taxonomi-förenliga (A.2), totalt		7	2,3	2,3												2,9			
Verksamheter som omfattas av Taxonomin, totalt (A.1+A.2)		99	31,2														30,1		
B. Verksamheter som inte omfattas av Taxonomin		218	68,8																
TOTALT (A+B)		317	100,0																



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

● Taxonomiförordningen

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation



3. Driftsutgifter

	2024			Kriterier för väsentligt bidrag, %						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
	Kod	Drifts- utgifter (MSEK)	% av drifts- utgifter	Begräns- ning av klimat- föränd- ringar	Anpass- ning till klimat- föränd- ringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekono- mi	Föro- reningar	Biolo- gisk mång- fald och ekosys- tem	Begräns- ning av klimat- föränd- ringar	Anpass- ning till klimat- föränd- ringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föro- reningar	Biolo- gisk mång- fald och ekosys- tem	Minimi- skydds åtgärder	% av drifts- utgifter 2023	Kategori (Möjlig- görande verksam- het)	Kategori (Om- ställ- nings verksam- het)	
A. Verksamheter som omfattas av Taxonomin																				
A.1 Taxonomi-förenliga verksamheter																				
Tillverkning av komponenter till rullande järnvägsmateriel	CCM 3.19			J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J			E	
Tillverkning av elektrisk utrustning för överföring och distribution	CCM 3.20			J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J			E	
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14			J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J			E	
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15			J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J			E	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6			J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J			E	
Taxonomi-förenliga (A.1), totalt		71	48,0	48,0													43,5			
Varav möjliggörande verksamheter		71	100														100	E		
Varav omställningsverksamheter		0	0																	T
A.2 Ej Taxonomi-förenliga verksamheter																				
Tillverkning av komponenter till rullande järnvägsmateriel	CCM 3.19			EL			EL													
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14			EL			EL													
Ej Taxonomi-förenliga (A.2), totalt		6	3,8	3,8												4,6				
Verksamheter som omfattas av Taxonomin, totalt (A.1+A.2)		77	51,8														48,1			
B. Verksamheter som inte omfattas av Taxonomin		72	48,2																	
TOTALT (A+B)		148	100,0																	

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

- Hållbarhetsstrategi
- Hållbarhetschef och CFO har ordet
- Globala hållbarhetsfrågor
- Dubbel väsentlighetsanalys
- Hållbarhetsramverk
 - Miljömässig Hållbarhet
 - Social Hållbarhet
 - Styrning
- Hållbarhetsförklaring
- Taxonomiförordningen
- UN Global Compact
- Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter		
Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ
Rad	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

● UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation**

United Nations Global Compact

Ependion anslöt sig till FN:s Global Compact i juni 2018. Redan före anslutningen använde koncernen Global Compact som bas för ett systematiskt hållbarhetsarbete. Avseende koncernens uppförandekod gentemot leverantörer bygger den redan på Global Compacts tio principer som alla leverantörer måste acceptera innan en affärsrelation inleds.

FN:s Global Compact är ett frivilligt initiativ som syftar till att främja hållbar utveckling och ansvarsfullt företagande. Genom att ansluta sig visar företag att de stödjer tio universella principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion. Med flera tusen deltagare från cirka 170 länder har FN:s Global Compact blivit ett globalt initiativ med en stark närvaro i både nord och syd.



Läs mer om UN Global Compact här:
<https://unglobalcompact.org>

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetschef och CFO har ordet

Globala hållbarhetsfrågor

Dubbel väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Miljömässig Hållbarhet

Social Hållbarhet

Styrning

Hållbarhetsförklaring

Taxonomiförordningen

UN Global Compact

● Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation**

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Ependion AB (publ), org.nr 556025-1851

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 33-82 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.
Malmö den 27 mars 2025
KPMG AB

Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Finansiell information

Ependion är en teknikkoncern som erbjuder avancerade digitala lösningar för säker kontroll, styrning och kommunikation mellan maskin-maskin och människa-maskin i krävande miljöer där tillförlitlighet och hög kvalitet är kritiska faktorer.

Ependion har stark närvaro på växande marknader och segment som kännetecknas av digitalisering. Erbjudandet består av egna och till stor del nyutvecklade produkter, vilket bidrar till goda framtidsutsikter och stor potential till hög och lönsam tillväxt.

Produkter och lösningar säljs genom en egna säljenheter i 21 länder och via ett nätverk av oberoende distributörer i cirka 60 länder. Koncernen utgörs av två affärsenheter - Westermo och Beijer Electronics. Affärsenheterna har egen produktutveckling och tillverkning samt globalt försäljningsansvar.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Ependion AB, organisationsnummer 556025-1851, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024. Uppgifter inom parentes avser föregående år. Koncernen benämns nedan Ependion.

Koncernens verksamhet

Ependions övergripande strategi är att skapa lönsam tillväxt genom att utveckla och förvärva verksamheter med högt teknikinnehåll och starka positioner på tillväxtmarknader. Ependion har tre finansiella mål: att nå en organisk tillväxt på minst tio procent per år exklusive förvärv, att prestera en rörelsemarginal på 15 procent, samt att vara ett utdelande bolag.

Ependion erbjuder marknaden digitala lösningar för säker kontroll, visualisering och datakommunikation för industriella tillämpningar i miljöer där tillförlitlighet och hög kvalitet är kritiska faktorer. Erbjudandet består av mjukvara, hårdvara, tjänster och service där olika system kopplas ihop i såväl fasta som trådlösa digitala nätverk och knyts till olika applikationer.

Ependions lösningar är robusta med betoning på effektivitet, driftsäkerhet och it-säkerhet. Marknadssegment i fokus är tåg, järnvägsinfrastruktur, energi, tillverkande industri och marin. Produkterna kännetecknas av högt teknikinnehåll, kvalitet och användarvänlighet.

Egen teknik- och produktutveckling är en viktig förutsättning för koncernens konkurrenskraft. Ependion har utvecklingscentra i Sverige, Tyskland, Taiwan, Schweiz och Irland.

Intäktsmodellen bygger på nära samarbete med kunderna i långsiktiga relationer. Den färdiga produkten, där hård- och mjukvara kombineras, inkluderas ofta i kundernas helhetslösningar med livscyklar på uppemot tio år. Det ger repetitiva och stabila intäkter under lång tid. Därutöver ger framtida uppdateringar av mjukvara möjlighet till fler affärer.

Produkter och lösningar från Ependion säljs genom egna säljenheter i 21 länder och via ett nätverk av oberoende distributörer i ytterligare cirka 60 länder. Se även not 14 för mer information om koncernens dotterbolag. Moderbolaget Ependion AB är ett holdingbolag med centrala funktioner som strategisk utveckling, ekonomi och finans, IT, personalfrågor, kvalitet och miljö, hållbarhet och kommunikation.

Koncernen är indelad i två affärsenheter: Westermo och Beijer Electronics. Affärsenheterna har egen produktutveckling och tillverkning samt globalt försäljningsansvar.

Verksamheten under året

Ependion har stark närvaro på växande marknader och segment som kännetecknas av digitalisering. Med digitaliseringen som viktigaaste underliggande drivkraft växer koncernen organiskt i takt med att investeringar sker till exempel inom infrastruktur, transporter och energi. Behov av mer resurssnål styrning och optimering av processer för ökad hållbarhet bidrar också till en växande affär. Långsiktigt växer marknaderna med 7-15 procent per år.

2024 var ett mellanår för Ependion på en marknad som kännetecknades av geopolitisk osäkerhet och försämrad konjunktur, vilket resulterade i avvaktande kunder och svagare efterfrågan på affärsenheternas produkter och lösningar. För både Westermo och Beijer Electronics minskade orderingång och försäljning jämfört med det starka året 2023.

Flerårsöversikt koncernen

Tkr	2024	2023	2022	2021	2020
Orderingång	2 038 885	2 306 956	2 551 984	2 030 594	1 448 957
Nettoomsättning	2 258 125	2 470 647	2 128 386	1 618 797	1 437 747
Rörelseresultat exkl. avskrivningar	427 473	473 955	354 810	217 981	164 284
Avskrivningar	-176 565	-152 271	-153 683	-149 709	-148 470
Rörelseresultat	250 907	321 684	201 127	68 272	15 814
Rörelsemarginal %	11,1	13,0	9,4	4,2	1,1
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	224 217	173 663	121 432	75 726	81 977
varav balanserade utvecklingskostnader	183 656	141 936	105 336	67 181	58 318
Produktutvecklingsutgifter %	13,9	11,4	10,5	12,6	13,1

Orderingång, omsättning och resultat

Koncernens orderingång uppgick till 2 039 mkr (2 307) under 2024. Omsättningen blev 2 258 mkr (2 471), varav Norden stod för 18 procent (19) procent, övriga Europa för 48 (44) procent, Asien för 20 (21) procent och Nordamerika för 14 (15). Av koncernens totala omsättning svarade egenutvecklade produkter för cirka 90 (90) procent.

Koncernens rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 427,5 mkr (474,0). Avskrivningarna blev 176,6 mkr (152,3). Rörelseresultatet minskade till 250,9 mkr (321,7). Det motsvarade en rörelsemarginal på 11,1 procent (13,0). Finansnettot blev -44,5 mkr (-46,4). Resultatet före skatt uppgick till 206,4 mkr (275,3). Resultatet efter beräknad skatt uppgick till 157,0 mkr (200,4). Resultatet per aktie efter beräknad skatt var 5,45 kronor (6,93).



Innehåll
Verksamhet
Våra affärsenheter
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
● Förvaltningsberättelse
Koncernens resultaträkning
Rapport över totalresultatet
Koncernens balansräkning
Koncernens förändring i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets förändring i eget kapital
Moderbolagets kassaflödesanalys
Noter
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens försäkran
Styrelse och revisor
Revisionsberättelse
Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Viktiga händelser
Koncernen
Under 2024 har Ependion arbetat med att förbereda koncernen för att uppfylla EU-kraven på hållbarhetsrapportering som träder i kraft 2025 och definierat mål för de egna utsläppen. I september förlängdes finansieringsavtalet med Danske Bank och SEK med samma villkor som tidigare.
Westermo
I januari 2024 etablerade Westermo säljkontor i Danmark med fokus på den växande energimarknaden. I maj månad förvärvade affärsenheten en minoritetspost i det brittiska teknologiföretaget Blu Wireless som har utvecklat ny teknik för bättre uppkoppling ombord på tåg. Westermo säkrade en första tågorder på den indiska marknaden i juni.
Beijer Electronics
I mars 2024 tog Beijer Electronics beslut om ny strategi med fokus på tre kundsegment: marin, industriella maskinbyggare och applikationer för krävande miljöer. Den nya produktionsenheten i Malmö inledde serieproduktion. I november 2024 lanserade affärsenheten X3 web, den första medlemmen i den nya familjen operatörspaneler.
Affärsenhet Westermo
Westermo utvecklar robusta och säkra kommunikationslösningar för krävande miljöer med främsta fokus på tågnätverk där affärsenheten är global marknadsledare inom sin nisch, för järnvägsinfrastruktur och för energiområdet.
Westermo påverkades under 2024 av att projekt försköts i tiden och en tillfälligt mer avvaktande hållning från kundernas sida, vilket bidrog till svagare orderingång på 1 237 mkr för helåret. Även Westermos försäljning påverkades av den svagare marknaden och minskade till 1 317 mkr. Rörelseresultatet minskade till 199 mkr till följd av lägre försäljning, samtidigt som affärsenheten iakttog stor återhållsamhet med alla kostnader som inte avsåg viktiga framtidssatsningar.
Under 2024 har Westermo etablerat en legal enhet för försäljning, support och viss produktion i Bangalore, Indien. Affärsenheten har även satsat på produktutveckling med främsta fokus på ännu bättre cybersäkerhetsfunktionalitet. Produktionen i Bubikon i Schweiz flyttades till Stora Sundby i Sverige.

Orderingång, omsättning och resultat
Westermos orderingång minskade med 13 procent till 1 237 mkr (1 422). Omsättningen minskade med 9 procent till 1 317 mkr (1 444). Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 288,7 mkr (316,9). Avskrivningarna var 89,9 mkr (79,2). Rörelseresultatet minskade till 198,9 mkr (237,7) motsvarande en rörelsemarginal på 15,1 procent (16,5).
Affärsenhet Beijer Electronics
Beijer Electronics hjälper kunder att driva effektivitet och hållbarhet genom att omvandla data till värdefulla insikter. Beijer Electronics erbjuder innovativa lösningar för visualisering, automatisering och digitalisering av industriella applikationer för den marina sektorn, för industriella maskinbyggare och för tillämpningar i särskilt krävande miljöer.
Beijer Electronics orderingång stabiliserades successivt under året, även om utvecklingen fortsatt kännetecknades av svag utveckling i Asien och svag industrikonjunktur. Affärsenhetens orderingång minskade med 9 procent under 2024. Affärsenhetens försäljning minskade med 8 procent till 946 mkr på grund av en fortsatt svag marknad. Rörelseresultatet minskade till 106 mkr för 2024, där resultatet tyngdes av avskrivningar på aktiverade kostnader för utveckling samtidigt som affärsenhetens kostnadsbesparingar fortgick.
Beijer Electronics fortsatte utvecklingen av nästa generation operatörspaneler, där X3 web lanserades i november 2024. Övriga medlemmar i X3-familjen följer successivt under 2025. Implementeringen av affärsenhetens nya strategi har lett till centraliserade funktioner för försäljning och support. Serieproduktion i den nya anläggningen i Malmö inleddes. Ett delägt dotterbolag med en mindre produktionsenhet i Taiwan har avyttrats.
Orderingång, omsättning och resultat
Beijer Electronics orderingång minskade med 9 procent till 806,9 mkr (891,5). Omsättningen minskade med 8 procent till 946,3 mkr (1 032,9). Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 182,9 mkr (198,6). Avskrivningarna blev 76,9 mkr (64,8). Rörelseresultatet uppgick till 106,0 mkr (133,7) motsvarande en rörelsemarginal på 11,2 procent (12,9).

Investeringar, kassaflöde och finansiell ställning
Koncernens investeringar inklusive balanserade utvecklingskostnader och förvärv uppgick till 275,6 mkr (232,2) för helåret 2024, vilket inkluderar förvärvet av en minoritetspost i Blu Wireless. I föl förvärvades Smart HMI. Kassaflödet från den löpande verksamheten var 459,5 mkr (334,6). Det egna kapitalet uppgick till 1 332 mkr (1 159) den siste december 2024. Soliditeten var 48,3 procent (45,2). Likvida medel uppgick till 178 mkr (142). Nettoskulden var 682 mkr (713).
Lönsamhet
Avkastningen på det egna kapitalet uppgick till 12,6 procent (18,6). Avkastningen på sysselsatt och operativt kapital blev 12,1 procent (16,6) respektive 16,2 procent (23,1).
Personal
Medeltalet anställda var 861 medarbetare (869).
Produktutveckling
Ependions produktutveckling sker inom de båda affärsenheterna Westermo och Beijer Electronics. Det bedrivs löpande utvecklingsprojekt för att bredda utbudet med nya produkter och lösningar samt för att förbättra det befintliga erbjudandet. Utvecklingen består av hårdvara och mjukvara. Utvecklingsenheter finns i Malmö, Stora Sundby och Västerås i Sverige, Dublin i Irland, Mainz i Tyskland, Bubikon i Schweiz, Nürtingen i Tyskland och i Taipei i Taiwan. De totala produktutvecklingsutgifterna uppgick till 313,4 mkr (282,8). Det motsvarade 13,9 procent (11,4) av koncernens försäljning.
Valutor
Ependion har försäljning globalt i olika valutor. Försäljningen i euro svarade för 1 134 mkr (1 212) vilket utgjorde 50,2 procent (49,1) av den totala försäljningen. Försäljningen i svenska kronor var 191 mkr (204), i amerikanska dollar 438 mkr (511), i norska kronor 57 mkr (55), i danska kronor 19 mkr (22), i brittiska pund 143 mkr (162), i kinesiska yen 132 mkr (137) och 144 mkr (168) i övriga valutor.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
 - Koncernens resultaträkning
 - Rapport över totalresultatet
 - Koncernens balansräkning
 - Koncernens förändring i eget kapital
 - Koncernens kassaflödesanalys
 - Moderbolagets resultaträkning
 - Moderbolagets balansräkning
 - Moderbolagets förändring i eget kapital
 - Moderbolagets kassaflödesanalys
 - Noter
 - Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelsens försäkran
 - Styrelse och revisor
 - Revisionsberättelse
 - Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Miljöpåverkan och hållbarhet

Ependions miljöarbete är både fokuserat på produkternas miljöpåverkan och på den egna organisationens avtryck. I enheterna i Sverige, Irland och Taiwan är verksamheterna ISO 14001-certifierade för att säkerställa att de krav som gäller följs och att arbetet med miljöfrågor är strukturerat och bidrar till kontinuerliga förbättringar. Under 2024 har arbetet med att förbereda koncernen för att rapportera enligt de nya EU-kraven som börjar gälla 2025 fortgått. En dubbel väsentlighetsanalys har genomförts och mål för koncernens begränsade egna utsläpp enligt scope 1 och scope 2 har fastställts.

Riskbeskrivning

Ependion gör affärer med kunder och leverantörer inom olika segment och i ett stort antal länder, vilket bidrar till acceptabel riskspridning. Inte desto mindre är förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker en viktig del av styrningen och kontrollen av koncernens affärsverksamhet. Syftet är att Ependions mål ska nås genom ett väl övervägt och begränsat risktagande. Följande risker är de främsta identifierade specifika riskerna för koncernen och dess affärsenheter:

- **Geopolitisk risk:** Risken för att till exempel sanktioner vid försäljning till Kina, tullavgifter till USA och Kina och andra handelshinder påverkar koncernens affär kan delvis hanteras genom att koncernen är etablerad på ett tjugotal marknader.
- **Konjunkturrisk:** Risken för större konjunkturedgångar som får allvarliga konsekvenser för affärsenheternas försäljningsutveckling och resultat balanseras genom att fokussegmenten har olika cykler och olika stor känslighet för konjunktursvängningar, samt genom interna anpassningar och stor kostnadsmedvetenhet.

- **IT-säkerhetsrisk:** Risken för intrång i datorsystem, stöld av affärskritiska data eller sabotage av kritiska datorsystem genom cyberattacker motarbetas med hjälp av ett noga utformat säkerhetsarbete och regelbundna utbildningsinsatser.
- **Beroende av kunder:** Risken att förändringar hos enskilda kunder medför betydande negativ påverkan på försäljning och resultat balanseras genom att affärsenheterna har olika exponering och att affärslogiken skiljer sig åt inom de fem fokussegmenten.
- **Störningar och skador som påverkar produktions- och försörjningskedjan:** Risken för betydande förseningar och problem vid uppstart av ny produktserie, vid kraftig tillväxt eller vid leverantörsrelaterade störningar, hanteras genom väl etablerade processer för såväl teknik- som kompetensöverföring, ett rutinbaserat arbetssätt som säkerställer kvalitet och genom de satsningar som skett för att stärka försörjningskedjan och säkerställa redundans.
- **Produktansvarsrisk:** Risken att ett fel i en produkt utvecklad och tillverkad av koncernen skulle kunna medföra betydande ekonomiska krav hanteras genom att arbetet sker i nära samarbete med kunderna, med noggranna tester, samt är ISO-certifierat. Därtill har koncernen ett fullgott försäkringsskydd.
- **Produktutvecklingsrisk:** Risken att koncernen på grund av den snabba tekniska utvecklingen på marknaden förlorar konkurrenskraft minimeras genom att kontinuerligt egenhändigt utveckla teknologi baserad på god kunskap om kundernas verksamhet och behov, samt att via strategiska partnerskap och förvärv få tillgång till nyutvecklad teknologi.
- **Kundkreditrisk:** Risken att en stor kund hamnar i ekonomiska svårigheter eller i konkurs och inte kan betala för redan levererade varor begränsas av koncernens kreditpolicy samt att affärsenheterna har ett stort antal kunder verksamma i flera olika segment på olika marknader.

- **Valutarisk:** Risken att fluktuationer i växelkurser mellan olika valutor kommer att ha negativ effekt på koncernens försäljning och resultat samt omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, vilka hanteras genom att koncernen löpande utvärderar nettoexponeringen i respektive valuta i syfte att bedöma effekterna på koncernens resultat. Koncernen har en viss grad av så kallad flödesmatchning av valutaexponeringarna, innebärande ett relativt lågt value-at-risk (teoretiskt riskvärde).
- **Hållbarhetsrisker:** Risken för brister och gap i efterlevnad av den bredd av regelverk som möter koncernen kan leda till minskat förtroende vilket hanteras genom en integrering av hållbarhetsfrågorna i koncernens enheter, samarbete, kompetensutvecklingsinsatser samt bevakning och tidiga förberedelser inför kommande regelverk.
- **Kompetensrisk:** För att säkerställa tillgång till välutbildad spetskompetens inom teknik med flera kritiska områden arbetar affärsområdena proaktivt för att attrahera och behålla rätt kompetens, samt säkerställa kompetensutveckling i linje med marknads efterfrågan. Ett nära samarbete med akademien bidrar också till att stärka möjligheterna att rekrytera rätt kompetens



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
 - Koncernens resultaträkning
 - Rapport över totalresultatet
 - Koncernens balansräkning
 - Koncernens förändring i eget kapital
 - Koncernens kassaflödesanalys
 - Moderbolagets resultaträkning
 - Moderbolagets balansräkning
 - Moderbolagets förändring i eget kapital
 - Moderbolagets kassaflödesanalys
 - Noter
 - Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelsens försäkran
 - Styrelse och revisor
 - Revisionsberättelse
 - Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Aktier och ägarförhållanden

Moderbolagets aktiekapital uppgår till 9 781 405 kronor per den sista december 2024 fördelat på 29 050 025 stamaktier och 294 189 C-aktier. Aktiekapitalet skall vara lägst 5 000 000 kronor och högst 20 000 000 kronor. Varje aktie har ett kvotvärde på 0,33 kronor. Samtliga aktier äger lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. Stamaktier har en röst och C-aktier har en tiondels röst.

Största ägare i Ependion vid årsskiftet 2024/25 var Stena Adactum AB med 29,8 procent av rösterna. Svolder innehade 15,3 procent och Nordea Fonder 14,4 procent av rösterna.

Styrelsen beslutade i april 2024 i enlighet med beslut på årsstämman 2023 att emittera 102 918 C-aktier med ett kvotvärde av 0,33 kronor. Emissionen riktades till ett finansiellt institut och återköptes omedelbart av bolaget. De återköpta C-aktierna avses vid leverans till deltagarna år 2026 omvandlas till stamaktier, i enlighet med villkoren för incitamentsprogrammet LTI 2023/2026.

Styrelsen beslutade i maj 2024 i enlighet med beslut på årsstämman 2021 att omvandla 108 809 egna C-aktier till motsvarande antal stamaktier för att verkställa överlåtelse av stamaktier till deltagarna i LTI 2021/2024 och att sälja stamaktier på Nasdaq Stockholm för kassaflödesmässig säkring av sociala avgifter kopplat till LTI 2021/2024. Efter genomfört återköp av C-aktier och omvandling till stamaktier uppgår antalet aktier till 29 344 214, varav 29 050 025 stamaktier och 294 189 C-aktier, motsvarande totalt 29 079 443,9 röster.

I enlighet med årsstämman 2024 har ett aktiebaserat incitamentsprogram genomförts, LTI 2024/2027. Estimerat utfall innebär att moderbolaget i linje med beslutat program avser att emittera 53 000 C-aktier under första halvåret 2025.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningsutskottet utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om ersättning till verkställande direktör samt tar beslut om ersättning till den övriga företagsledningen. Ersättningsutskottet bereder även förslag till incitamentsprogram. Principerna för ersättningsutskottets arbete beskrivs mer utförligt i bolagsstyrningsrapporten på sidan 132-135.

Till företagsledningen utgår fast lön och gängse anställningsförmåner, vartill kommer pensionsförmåner. Riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare för verksamhetsåret 2025 fastställdes av årsstämman i maj 2024. Ersättning under 2024 till styrelse och företagsledning samt beskrivning av incitamentsprogram framgår av not 6 på sidorna 106-108.

Utsikter för 2025

Ependion verkar på attraktiva marknader med god underliggande tillväxt och har på medellång sikt goda förutsättningar att nå både tillväxt och lönsamhetsmålen. Investeringarna i samhällsviktig infrastruktur som järnväg, sjöfart och energi ökar. I närtid råder fortsatt stor osäkerhet om utvecklingen, såväl i geopolitiskt som i ekonomiskt hänseende, men vi är försiktigt optimistiska till utsikterna för helåret 2025.

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämans förfogande står följande vinstmedel:

Tkr	
Balanserade vinstmedel	302 018
Årets resultat	37 641
Summa	339 659

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:
Till aktieägarna utdelas 1,25 kronor per aktie.

Tkr	
Summa utdelning	36 313
Överföres i ny räkning	303 346
Summa	339 659

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 13 maj 2025 för fastställelse.



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Koncernens resultaträkning

Tkr	2024	2023	Not
Nettoomsättning	2 258 125	2 470 647	2
Kostnad sålda varor	-1 110 418	-1 247 715	3
Bruttoresultat	1 147 707	1 222 932	
Övriga rörelseintäkter	35 684	50 182	4
Försäljningsomkostnader	-341 299	-341 063	3
Administrationsomkostnader	-341 181	-342 461	3, 5
Forsknings- och utvecklingskostnader	-219 514	-213 366	3
Övriga rörelsekostnader	-30 490	-54 540	4
Rörelseresultat	250 907	321 684	6, 7
Finansiella intäkter	1 573	821	
Finansiella kostnader	-46 038	-47 210	
Finansnetto	-44 465	-46 389	8
Resultat före skatt	206 442	275 295	
Skatt	-49 439	-74 918	10
Årets resultat	157 003	200 377	
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	158 009	200 508	
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-1 006	-131	
Resultat per aktie före utspädning, kr	5,45	6,93	31
Resultat per aktie efter utspädning, kr	5,38	6,86	

Rapport över totalresultatet

Tkr	2024	2023
Årets resultat	157 003	200 377
Övrigt totalresultat:		
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen		
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	-21 720	8 822
Inkomstskatt hänförlig posterna ovan	4 490	-1 812
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	63 430	-31 500
Omräkningsdifferenser överförda till årets resultat	203	-
Förändringar i verkligt värde av aktieinnehav	-3 176	-
Effekter från säkring av nettoinvestering	-9 748	-1 720
Inkomstskatt hänförlig till posterna ovan	509	990
Summa övrigt totalresultat	33 987	-25 220
Totalresultat för året	190 990	175 157
hänförligt till moderbolagets aktieägare	191 996	175 418
hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-1 006	-261

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Koncernens balansräkning

Tkr	2024-12-31	2023-12-31	Not
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	1 374 111	1 257 203	11
Materiella anläggningstillgångar	105 150	85 797	12
Nyttjanderättstillgångar	144 502	99 119	13
Långfristiga fordringar	5 531	6 045	15
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	46 365	-	25
Överskott i pensionsplan	7 936	-	21
Uppskjuten skattefordran	47 835	35 650	22
Summa anläggningstillgångar	1 731 430	1 483 814	
Omsättningstillgångar			
Varulager	396 301	486 628	17
Kundfordringar	381 599	407 004	18
Skattefordringar	27 763	13 703	
Övriga fordringar	9 901	16 263	18
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31 684	22 512	18
Likvida medel	178 053	142 486	
Summa omsättningstillgångar	1 025 301	1 088 596	
Summa tillgångar	2 756 731	2 572 410	
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	9 781	9 746	
Övrigt tillskjutet kapital	264 767	258 098	
Reserver	234 014	179 783	19
Balanserat resultat	823 333	711 455	
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 331 895	1 159 082	
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	4 611	
Summa eget kapital	1 331 895	1 163 693	

Tkr	2024-12-31	2023-12-31	Not
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	430 476	462 631	20
Leasingskulder	97 497	59 766	13
Avsättningar till pensioner	156 974	125 777	21
Uppskjutna skatteskulder	106 902	88 830	22
Övriga avsättningar	38 689	41 577	23
Summa Långfristiga skulder	830 538	778 581	
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	126 697	167 668	20
Leasingskulder	48 212	39 319	13
Förskott från kunder	4 175	2 740	
Leverantörsskulder	154 411	194 650	
Skatteskulder	24 480	11 466	
Övriga skulder	49 264	30 981	29
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	187 059	183 312	24
Summa Kortfristiga skulder	594 298	630 136	
Summa skulder	1 424 836	1 408 717	
Summa eget kapital och skulder	2 756 731	2 572 410	

Se not 26 för information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Koncernens förändring i eget kapital

Tkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat ^{a)}			
Ingående eget kapital 2023-01-01	9 683	238 859	225 292	515 407	989 241	4 872	994 113
Byte av presentationsprincip för IFRS 2-kostnader	-	13 505	-13 505	-	-	-	0
Årets resultat	-	-	-	200 508	200 508	-131	200 377
Omvärdering av nettopensionsförpliktelse	-	-	-	6 914	6 914	96	7 010
Säkring av nettoinvestering	-	-	-730	-	-730	-	-730
Omräkningsdifferenser	-	-	-31 274	-	-31 274	-226	-31 500
Totalresultat	9 683	252 364	179 783	722 829	1 164 659	4 611	1 169 270
Transaktioner med aktieägare							
Tillskjutet kapital efter avdrag för transaktionskostnader	63	-132	-	-	-69	-	-69
Återköp egna aktier	-	-	-	-63	-63	-	-63
Försäljning av egna aktier	-	-	-	3 108	3 108	-	3 108
Utdelning	-	-	-	-14 419	-14 419	-	-14 419
Aktierelaterade ersättningar	-	5 866	-	-	5 866	-	5 866
Utgående eget kapital 2023-12-31	9 746	258 098	179 783	711 455	1 159 082	4 611	1 163 693

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Tkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat ^{a)}	Summa		
Ingående eget kapital 2024-01-01	9 746	258 098	179 783	711 455	1 159 082	4 611	1 163 693
Årets resultat	-	-	-	158 009	158 009	-1 006	157 003
Omvärdering av nettopensionsförpliktelse	-	-	-	-17 230	-17 230	-	-17 230
Säkring av nettoinvestering	-	-	-9 401	-	-9 401	-	-9 401
Förändring av verkligt värde av aktieinnehav	-	-	-	-3 015	-3 015	-	-3 015
Omräkningsdifferenser	-	-	63 633	-	63 633	-	63 633
Totalresultat	9 746	258 098	234 014	849 219	1 351 078	3 605	1 354 683
Transaktioner med aktieägare							
Tillskjutet kapital efter avdrag för transaktionskostnader	34	-311	-	-	-276	-	-276
Återköp egna aktier	-	-	-	-34	-34	-	-34
Försäljning av egna aktier	-	-	-	3 089	3 089	-	3 089
Utdelning	-	-	-	-28 941	-28 941	-	-28 941
Aktierelaterade ersättningar	-	6 979	-	-	6 979	-	6 979
Avyttring av delägt dotterbolag	-	-	-	-	-	-3 605	-3 605
Utgående eget kapital 2024-12-31	9 781	264 767	234 014	823 333	1 331 895	0	1 331 895
Antal aktier 2023-01-01	29 051 688						
Emitterade C-aktier i nyemission	189 608						
Antal aktier 2023-12-31	29 241 296						
Emitterade C-aktier i nyemission	102 918						
Antal aktier 2024-12-31	29 344 214						
Stamaktier	29 050 025						
C-aktier, röstvärde 1/10	294 189						
Summa	29 344 214						

a) Inklusive årets resultat

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Koncernens kassaflödesanalys

Tkr	2024	2023	Not
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	206 442	275 295	
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	214 476	195 218	28
Betald skatt	-40 952	-41 762	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	379 966	428 751	
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	84 484	-67 357	
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	31 463	-2 885	
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-36 407	-23 891	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	459 506	334 618	
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-184 285	-147 122	
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-39 932	-26 542	
Förvärv av dotterföretag	0	-58 560	
Investeringar i andra företag	-49 565	-	
Avyttring av dotterföretag	-2 550	-	
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar	715	22	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-275 617	-232 202	

Tkr	2024	2023	Not
Finansieringsverksamheten			
Likvid från emission av aktier	34	63	
Transaktionskostnader för emissioner och återköp	-311	-132	
Köp av egna aktier	-34	-63	
Försäljning av egna aktier	3 089	3 108	
Förändring av checkräkningskredit	-39 328	-99 704	
Upptagna lån	3 285	155 986	
Amortering av lån	-49 025	-112 822	
Amortering av leasingskuld	-48 632	-43 404	
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-28 941	-14 419	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-159 863	-111 387	
Årets kassaflöde	24 026	-8 971	
Likvida medel vid årets början	142 486	159 864	
Kursdifferens i likvida medel	11 541	-8 407	
Likvida medel vid årets slut	178 053	142 486	28
Fritt kassaflöde	187 372	117 573	

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Moderbolagets resultaträkning

Tkr	2024	2023	Not
Nettoomsättning	40 189	35 723	27
	40 189	35 723	
Rörelsens kostnader			
Administrationsomkostnader	-92 637	-84 435	5,6,7
Rörelseresultat	-52 448	-48 712	
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	47 401	66 000	8
Finansiella intäkter	37 563	29 896	8
Finansiella kostnader	-47 798	-50 396	8
Resultat efter finansiella poster	-15 282	-3 212	
Bokslutsdispositioner	54 931	112 805	9
Resultat före skatt	39 649	109 593	
Skatt på årets resultat	-2 008	-9 952	10
Årets resultat, tillika årets totalresultat	37 641	99 641	

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Moderbolagets balansräkning

Tkr	2024-12-31	2023-12-31	Not
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	6 597	7 441	11
Materiella anläggningstillgångar	3 168	827	12
Andelar i koncernföretag	573 854	568 793	14
Fordringar hos koncernföretag	627 147	561 497	16
Uppskjutna skattefordringar	4 977	4 782	22
Summa anläggningstillgångar	1 215 743	1 143 340	
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	113 375	144 455	
Skattefordringar	3 335	1 965	
Övriga fordringar	1 345	255	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16 091	9 071	18
Kassa och bank	66	66	
Summa omsättningstillgångar	134 212	155 812	
Summa tillgångar	1 349 955	1 299 152	
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	9 781	9 746	
Reservfond	1 244	1 244	
Fond för utvecklingsutgifter	4 982	6 510	
Summa bundet eget kapital	16 007	17 500	

Tkr	2024-12-31	2023-12-31	Not
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst	302 018	219 022	
Årets resultat	37 641	99 641	
Summa fritt eget kapital	339 659	318 663	32
Summa eget kapital	355 666	336 163	
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	430 476	462 631	20
Avsättningar för pensioner	23 647	22 335	21
Skulder till koncernföretag	409 674	318 897	
Summa långfristiga skulder	863 797	803 863	
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	92 861	131 443	20
Leverantörsskulder	16 040	3 828	
Skulder till koncernföretag	-	545	
Skatteskulder	290	615	
Övriga skulder	509	2 244	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20 792	20 451	24
Summa kortfristiga skulder	130 492	159 126	
Summa skulder	994 289	962 989	
Summa eget kapital och skulder	1 349 955	1 299 152	

Se not 26 för information om moderbolagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser.

Innehåll
Verksamhet
Våra affärsenheter
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Förvaltningsberättelse
Koncernens resultaträkning
Rapport över totalresultatet
Koncernens balansräkning
Koncernens förändring i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets balansräkning
● Moderbolagets förändring i eget kapital
Moderbolagets kassaflödesanalys
Noter
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens försäkran
Styrelse och revisor
Revisionsberättelse
Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Moderbolagets förändring i eget kapital

Tkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital ^{a)}	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2023-01-01	9 683	1 244	3 795	255 646	-29 374	240 994
Omföring föregående års resultat	-	-	-	-29 374	29 374	-
Förändring av fond för utvecklingsutgifter	-	-	2 715	-2 715	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	99 641	99 641
Summa förmögenhetsförändringar, exkl transaktioner med bolagets ägare	9 683	1 244	6 510	223 557	99 641	340 635
Tillskjutet kapital med avdrag för transaktionskostnader	63	-	-	-132	-	-69
Återköp av egna aktier	-	-	-	-63	-	-63
Försäljning av egna aktier	-	-	-	3 108	-	3 108
Utdelning	-	-	-	-14 419	-	-14 419
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	6 971	-	6 971
Utgående eget kapital 2023-12-31	9 746	1 244	6 510	219 022	99 641	336 163

Tkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital ^{a)}	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	9 746	1 244	6 510	219 022	99 641	336 163
Omföring föregående års resultat	-	-	-	99 641	-99 641	-
Förändring av fond för utvecklingsutgifter	-	-	-1 528	1 528	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	37 641	37 641
Summa förmögenhetsförändringar, exkl transaktioner med bolagets ägare	9 746	1 244	4 982	320 191	37 641	373 804
Tillskjutet kapital med avdrag för transaktionskostnader	34	-	-	-311	-	-277
Återköp av egna aktier	-	-	-	-34	-	-34
Försäljning av egna aktier	-	-	-	3 089	-	3 089
Utdelning	-	-	-	-28 941	-	-28 941
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	8 024	-	8 024
Utgående eget kapital 2024-12-31	9 781	1 244	4 982	302 018	37 641	355 666

a)	2024	2023
Antal stamaktier	29 050 025	28 941 216
Kvotvärde (kr)	0,33	0,33
Röstvärde	1	1
Antal C-aktier	294 189	300 080
Kvotvärde (kr)	0,33	0,33
Röstvärde	0,10	0,10

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Moderbolagets kassaflödesanalys

Tkr	2024	2023	Not
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	-15 282	-3 212	
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m	-1 771	6 112	28
Betald skatt	-3 898	-821	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-20 951	2 079	
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar	77 743	-971	
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder	10 547	-1 955	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	67 339	-846	
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-593	-4 043	
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-2 693	-375	
Investeringar / amorteringar av finansiella anläggningstillgångar	-46 922	-88 976	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-50 208	-93 394	

Tkr	2024	2023	Not
Finansieringsverksamheten			
Likvid från emission av aktier	34	63	
Transaktionskostnader för emissioner och återköp	-311	-132	
Köp av egna aktier	-34	-63	
Försäljning egna aktier	3 089	3 108	
Förändring av checkräkningskredit	-39 328	-99 704	
Upptagna lån	-	118 784	
Ökning/minskning av finansiella skulder	90 777	188 337	
Amortering av lån	-42 417	-101 736	
Utbetald utdelning	-28 941	-14 419	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-17 131	94 238	
Årets kassaflöde	0	-2	
Likvida medel vid årets början	66	68	
Likvida medel vid årets slut	66	66	28

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Not 1

Redovisningsprinciper

(A) Allmän information

Ependion AB och dess dotterföretag är en internationell koncern som utvecklar, marknadsför och säljer produkter och lösningar inom industriell automation och datakommunikation. Ependion AB är registrerat i Sverige och har sitt säte i Malmö. Adressen till huvudkontoret är: Box 426, Stora Varvgatan 13 A, 201 24 Malmö Sverige. Företaget är noterat på Nasdaq Stockholm Main Markets Mid Cap-lista under symbolen EPEN.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när koncernredovisningen för räkenskapsåret 2024 upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* och IFRS® Redovisningsstandarder och tolkningar från IFRIC sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeметoden förutom finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Införande av nya och ändrade redovisningsprinciper

(i) Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen
Inga nya standarder, ändringar och tolkningar som träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2024 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

(ii) Nya och ändrade standarder som ännu inte tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2025 eller därefter och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

(B) Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 25 mars 2025. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 13 maj 2025.

(C) Uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS® Redovisningsstandarder kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

(i) Pensionsförpliktelse

Pensionsförpliktelseernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelseernas redovisade värde.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje rapportperiod. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet av bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelseerna. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta avseende koncernens svenska pensionsförpliktelser erhåller koncernen en räntekurva baserad på samtliga bostadsobligationer på Nasdaq samt duration på förpliktelseerna från PRI Pensionsgaranti. Utifrån denna information fastställer koncernen diskonteringsräntan. För de förmånsbestämda planerna i Taiwan har räntan på en förstklassig företagsobligation använts. För vidare information och känslighetsanalys hänvisas till not 21 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

(D) Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som ledningsgrupp.

(E) Klassificering m m

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Innehåll
Verksamhet
Våra affärsenheter
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Förvaltningsberättelse
Koncernens resultaträkning
Rapport över totalresultatet
Koncernens balansräkning
Koncernens förändring i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets förändring i eget kapital
Moderbolagets kassaflödesanalys
● Noter
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens försäkran
Styrelse och revisor
Revisionsberättelse
Ledande befattningshavare
Investerar- och aktieägarinformation

(F) Konsolideringsprinciper
(i) Dotterföretag
Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Ependion AB. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget.
Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde.
Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. Koncernen tillämpar så kallad full goodwill-värdering vid redovisning av goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.
Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.
Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

(ii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

(G) Utländsk valuta
(i) Transaktioner och balansposter
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av verksamhetsrelaterade tillgångar och skulder, såsom kundfordringar och leverantörsskulder, redovisas inom rörelseresultatet. Övriga valutakursdifferenser redovisas som en finansiell intäkt eller som en finansiell kostnad i resultaträkningen.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot övrigt totalresultat som en omräkningsreserv.

(iii) Dotterföretag i höginflationsländer
Dotterföretaget Beijer Elektronik ve Tic. A.Ş i Turkiet har en höginflationsvaluta som funktionell valuta. Inflationsjustering har av väsentlighetsskäl endast tillämpats på goodwill i de finansiella rapporterna.

(H) Intäkter
Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag
Koncernens intäkter består huvudsakligen av försäljning av varor samt en liten andel tjänster. För mer information om intäkternas fördelning hänvisas till not 2. Intäkterna värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor och tjänster efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt. Intäkterna redovisas i resultaträkningen när kontrollen av varorna och tjänsterna har överförts till köparen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att

de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring.

(I) Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, räntekostnader på lån, krediter och leasingskulder samt realiserade och orealiserade valutakursdifferenser på finansiering eller placering i utländsk valuta.

(J) Finansiella instrument
(i) Innehav av onoterade aktier
Koncernen förvärvade under 2024 aktier i det onoterade brittiska företaget Blu Wireless Technology Ltd. Innehavet värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

(ii) Andra finansiella tillgångar
Andra finansiella tillgångar än de som beskrivits ovan värderas till upplupet anskaffningsvärde.

(iii) Finansiella skulder
Finansiella skulder klassificeras antingen som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder som redovisas till verkligt värde utgörs enbart av skulder för villkorade köpeskillningar. Samtliga övriga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

(iv) Nedskrivningar
Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.
Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse
Koncernens resultaträkning
Rapport över totalresultatet
Koncernens balansräkning
Koncernens förändring i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets förändring i eget kapital
Moderbolagets kassaflödesanalys
● Noter
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens försäkran
Styrelse och revisor
Revisionsberättelse
Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



(K) Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången.

(i) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsföres i samband med utbytet. Reparationer kostnadsföres löpande.

(ii) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Beräknade nyttjandeperioder;

byggnader, rörelsefastigheter	5–60 år
maskiner och andra tekniska anläggningar	3–12 år
inventarier, verktyg och installationer	2–8 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 5 och 60 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

byggnadsdekorationer	5 år
övriga fastighetskomponenter	25–60 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

(L) Nyttjanderättstillgångar och Leasingavtal

Majoriteten av koncernens leasingtillgångar avser säljkontor och bilar med kortare avtalstid. Utöver det finns det ett fåtal viktiga leasingavtal inom koncernen avseende produktions- och huvudkontor.

Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 2-7 år men möjligheter till förlängning kan finnas, detta beskrivs nedan.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initial till nuvärde. Leasingskuldena inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen bestämmer den marginella låneräntan genom att tillämpa koncernens aktuella låneränta, enligt gällande kreditavtal, för den valuta i vilket leasingavtalet är upprättat.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten. Risken för ej redovisade framtida kassaflöden i koncernen anses vara begränsad.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Betalningar för korta kontrakt och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på tolv månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler samt korttidshyra av ett antal lokaler.

Innehåll
Verksamhet
Våra affärsenheter
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Förvaltningsberättelse
Koncernens resultaträkning
Rapport över totalresultatet
Koncernens balansräkning
Koncernens förändring i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets förändring i eget kapital
Moderbolagets kassaflödesanalys
● Noter
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens försäkran
Styrelse och revisor
Revisionsberättelse
Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

(M) Immateriella tillgångar

(i) Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov. Vid testning av nedskrivningsbehov jämförs redovisat värde med beräknat återvinningsvärde. Om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar av goodwill återföres ej.

(ii) Utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och koncernen har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen är redovisade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

(iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

(iv) Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att den har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

varumärken	5–20 år
patent	3–5 år
kundkontrakt	10 år
utvecklingsutgifter	3–5 år
IT-utgifter	5 år
teknikplattform	10 år

(N) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs enligt FIFO-metoden. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

(O) Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Undantag görs för varulager och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard.

För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

(i) Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

(ii) Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

(P) Aktiekapital

(i) Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

(ii) Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

(Q) Ersättningar till anställda

(i) Avgiftsbestämda planer

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

(ii) Förmånsbestämda planer

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. I koncernen finns förmånsbestämda planer i moderbolaget, ett dotterbolag i Sverige och ett dotterbolag i Taiwan.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattningsav den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta avseende koncernens svenska pensionsförpliktelser erhåller koncernen en räntekurva baserad på samtliga bostadsobligationer på Nasdaq samt duration på förpliktelserna från PRI Pensionsgaranti. Utifrån denna information fastställer koncernen diskonteringsräntan. För de förmånsbestämda planerna i Taiwan har räntan på en förstklassig företagsobligation använts. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade »projected unit credit method«.

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i

övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

(iii) Bonusplaner

I koncernen finns det bonusplaner. Bonusplanerna baseras på operativa och finansiella mål och utgår om ett förutbestämt mål uppnås eller överträffas. Kostnaderna för bonusplaner belastar det år det finns en legal förpliktelse.

(iv) Aktierelaterade ersättningar

Kostnader för aktierelaterade ersättningar redovisas fördelat över perioden då de anställda utför tjänsterna. I de pågående aktierelaterade incitamentsprogrammen skall deltagarna inom ramen för programmen kunna erhålla aktier baserat på utfall av prestationsmål. Detta förutsätter att deltagaren vid tidpunkten för utbetalningen kvarstår i sin anställning inom koncernen och inte har sagt upp sin anställning, samt åtagit sig att själv inneha aktier i bolaget. Kostnaden för detta inklusive sociala avgifter fördelas jämnt över perioden fram till tidpunkten då aktierna erhålls. Kostnaden, som fastställs baserat på marknadsvärdet på aktier i bolaget den 15 september för respektive års incitamentsprogram, redovisas direkt i eget kapital. Sociala avgifter, som fastställs baserat på det verkliga marknadsvärdet på aktier i bolaget, redovisas som en skuld.

(R) Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattningsav beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(S) Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot övrigt totalresultat

respektive eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas mot övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

(T) Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



NOTER

(U) Säkringsredovisning

(i) Säkring av nettoinvestering

Koncernen säkrar nettoinvesteringar i utvalda utlandsverksamheter. Den andel av vinst eller förlust på ett säkringsinstrument som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen som övriga intäkter eller övriga kostnader.

(V) Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS® Redovisningsstandarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS® Redovisningsstandarder.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar som erhålls från dotterföretag redovisas som intäkt.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar ej värderingsreglerna i IFRS 9. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde.

Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar ej IFRS 16 utan redovisar leasingavgifter från leasingavtal som en kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Ersättningar till anställda

Förmånsbestämda planer

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Koncernbidrag för juridiska personer

I enlighet med alternativregeln i RFR 2 redovisas såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition. Skatteeffekt av erhållna och lämnade och koncernbidrag redovisas i resultaträkningen enligt IAS 12.

Not 2

Rapportering av rörelsesegment

Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten som används för att fatta strategiska beslut. Företagsledningen bedömer verksamheten utifrån ett produktperspektiv där rörelsesegmenten är fördelade på affärsenheterna Beijer Electronics och Westermo.

Beijer Electronics erbjuder innovativa lösningar för visualisering, automatisering och digitalisering av industriella applikationer för den marina sektorn, för maskinbyggare inom tillverkningsindustrin och för tillämpningar i särskilt krävande miljöer.

Westermo utvecklar robusta och säkra kommunikationslösningar för krävande miljöer med främsta fokus på tågnätverk där affärsenheten är global marknadsledare inom sin nisch, för järnvägsinfrastruktur och energiområdet.

Företagsledningen bedömer rörelsesegmenten baserat på ett mått som benämns rörelseresultat.

Företagsledningen bedömer även försäljningen från ett geografiskt perspektiv fördelat på Norden, övriga Europa, Nordamerika, Asien och övriga världen. Den information som presenteras avseende rörelsesegmentens intäkter avser de geografiska områden där kunderna är lokaliserade.

Innehåll
Verksamhet
Våra affärsenheter
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Förvaltningsberättelse
Koncernens resultaträkning
Rapport över totalresultatet
Koncernens balansräkning
Koncernens förändring i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets förändring i eget kapital
Moderbolagets kassaflödesanalys
● Noter
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens försäkran
Styrelse och revisor
Revisionsberättelse
Ledande befattningshavare
Investerar- och aktieägarinformation



2023, Tkr	Westermo	Beijer Electronics	Moderbolag	Koncernelimineringar	Summa
Nettoomsättning*	1 443 994	1 032 867	-	-6 214	2 470 647
Rörelseresultat exkl. avskrivningar	316 930	198 565	-38 791	-2 749	473 955
Avskrivningar	-79 208	-64 819	-8 244	-	-152 271
Rörelseresultat	237 722	133 746	-47 035	-2 749	321 684
Rörelsemarginal %	16,5%	12,9%	-	-	13,0%
Finansnetto	-	-	-	-	-46 389
Resultat före skatt	-	-	-	-	275 295
Skatt	-	-	-	-	-74 918
Resultat efter skatt	-	-	-	-	200 377
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	77 606	91 639	4 418	-	173 663
varav balanserade utvecklingskostnader	63 673	78 263	-	-	141 936
Produktutvecklingsutgifter %	12,1%	10,2%	-	-	11,4%

2024, Tkr	Westermo	Beijer Electronics	Moderbolag	Koncernelimineringar	Summa
Nettoomsättning*	1 316 635	946 320	-	-4 830	2 258 125
Rörelseresultat exkl. avskrivningar	288 734	182 861	-41 372	-2 750	427 473
Avskrivningar	-89 860	-76 850	-9 855	-	-176 565
Rörelseresultat	198 874	106 010	-51 227	-2 750	250 907
Rörelsemarginal %	15,1%	11,2%	-	-	11,1%
Finansnetto	-	-	-	-	-44 465
Resultat före skatt	-	-	-	-	206 442
Skatt	-	-	-	-	-49 439
Resultat efter skatt	-	-	-	-	157 003
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	108 200	112 731	3 286	-	224 217
varav balanserade utvecklingskostnader	82 944	100 712	-	-	183 656
Produktutvecklingsutgifter %	14,3%	12,9%	-	-	13,9%

Segmentens redovisningsprinciper följer koncernens redovisningsprinciper.
* Moderbolagets nettoomsättning avser koncerngemensamma tjänster och har exkluderats från denna tabell.

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armlängds avstånd", dvs mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

Moderbolaget Ependion AB är ett holdingbolag med centrala funktioner som strategisk utveckling, ekonomi och finans, IT, personalfrågor, kvalitet och miljö, hållbarhet och kommunikation.

Affärsenhet Westermo har försäljning till en koncern som utgör ca 19 procent (19) av affärsenhetens och 11 procent (11) av Ependions nettomsättning. Kunden bidrar främst till segment Tåg, men har även betydande volymer i Järnvägsinfrastruktur, båda i kategori Nätverksutrustning. Försäljningen till kunden finns främst i den geografiska marknaden Övriga Europa men även stora volymer i Norden.

Affärsenheten Beijer Electronics har inte någon kund som enskilt utgör mer än 10 procent av affärsenhetens nettoomsättning.

Tidpunkt för koncernens och segmentens redovisning av intäkter sammanfaller i allt väsentligt med försäljningstillfället. Det finns inte några väsentliga avtalstillgångar att redovisa. Se not 24 för koncernens avtalsskulder.

Intäkter per geografisk marknad		
Tkr	2024	2023
Norden	416 245	477 834
Övriga Europa	1 077 199	1 096 413
Nordamerika	313 480	376 724
Asien	446 676	511 223
Övriga världen	4 525	8 453
Total	2 258 125	2 470 647

Av koncernens nettoomsättning avser 240 mkr (300) kunder på den svenska marknaden och 279 mkr (340) kunder i USA.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

● Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Intäkter per kategori			Anläggningstillgångar, geografisk fördelning		
Tkr	2024	2023	Tkr	2024	2023
Operatörspaneler och tillbehör	746 690	795 251	Sverige	574 436	465 486
Nätverksutrustning	1 192 667	1 284 113	Irland	204 463	198 691
Programvarulicens	35 699	27 294	Övriga Europa	372 036	340 160
Service och övriga tjänster	57 865	61 365	USA	172 476	159 367
Tredjepartsprodukter	225 204	302 624	Taiwan	283 275	273 386
Totalt	2 258 125	2 470 647	Övriga världen	17 077	5 029
			Totalt	1 623 763	1 442 119

Intäkter per kundsegment				
2023, Tkr	Westermo	Beijer Electronics	Koncernjusteringar	Summa
Tåg	495 082	-	-	495 082
Järnvägsinfrastruktur	190 120	-	-	190 120
Energi	233 420	241 375	-	474 795
Tillverkning	45 331	385 725	-	431 056
Marin	53 490	190 940	-	244 430
Infrastruktur/vatten	163 992	163 537	-	327 529
Övrigt	262 559	51 289	-6 214	307 634
Totalt	1 443 994	1 032 867	-6 214	2 470 647

2024, Tkr	Westermo	Beijer Electronics	Koncernjusteringar	Summa
Tåg	449 428	-	-	449 428
Järnvägsinfrastruktur	190 019	-	-	190 019
Energi	225 195	222 315	-	447 510
Tillverkning	38 986	331 539	-	370 525
Marin	65 034	210 102	-	275 136
Infrastruktur/vatten	95 120	135 477	-	230 597
Övrigt	252 853	46 887	-4 830	294 910
Totalt	1 316 635	946 320	-4 830	2 258 125

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse
Koncernens resultaträkning
Rapport över totalresultatet
Koncernens balansräkning
Koncernens förändring i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets förändring i eget kapital
Moderbolagets kassaflödesanalys
● Noter
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens försäkran
Styrelse och revisor
Revisionsberättelse
Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Not 3

Information om kostnadsslag

I koncernens resultaträkning är kostnaderna grupperade per funktion. Nedan lämnas upplysningar om väsentliga kostnadsslag.

	2024	2023
Varukostnad	830 659	966 489
Löner, ersättningar och sociala kostnader	765 707	744 117
Avskrivningar immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	176 565	152 271
Övriga kostnader	239 480	281 728
	2 012 411	2 144 605

Not 4

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter		
Tkr	2024	2023
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	34 688	49 294
Övrigt	996	888
	35 684	50 182

Övriga rörelsekostnader		
Tkr	2024	2023
Kursförlust på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-30 490	-54 540
	-30 490	-54 540

Not 5

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Koncernen, Tkr	2024	2023
KPMG (PricewaterhouseCoopers)		
Revisionsuppdrag	3 480	3 426
Skatterådgivning	478	917
Övriga tjänster	225	119
Totalt	4 183	4 462
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	969	991
Skatterådgivning	1 347	1 264
Övriga tjänster	1 003	693
Totalt övriga revisorer	3 318	2 948
Moderbolaget, Tkr	2024	2023
KPMG (PricewaterhouseCoopers)		
Revisionsuppdrag	1 075	1 065
Skatterådgivning	-	447
Övriga tjänster	225	120
Totalt	1 300	1 632

Not 6

Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda				
	2024	varav män, %	2023	varav män, %
Moderbolaget				
Sverige	13	59	13	59
Totalt i moderbolaget	13	59	13	59
Dotterbolag				
Australien	10	79	9	77
Danmark	4	75	3	64
Frankrike	13	70	12	75
Indien	3	84	0	0
Irland	51	82	46	82
Kina	34	65	36	67
Norge	10	100	11	100
Nederländerna	3	100	0	0
Schweiz	27	87	26	89
Singapore	8	35	7	29
Spanien	3	85	3	70
Storbritannien	21	83	21	86
Sverige	338	76	321	76
Sydkorea	4	67	4	76
Taiwan	198	42	238	42
Turkiet	18	61	19	63
Tyskland	65	80	63	80
USA	38	80	38	79
Totalt i dotterbolag	848	69	856	67
Koncernen totalt	861	68	869	67

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



NOTER

Könsfördelning i företagsledningen

	2024-12-31	2023-12-31
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderbolaget		
Styrelsen	20 % ^{a)}	33 %
Övriga ledande befattningshavare	33 %	33 %
Koncernen totalt		
Styrelsen	20 % ^{a)}	33 %
Övriga ledande befattningshavare	60 %	60 %

a) Charlotte Samuelsson lämnade styrelsen vid årsstämman 2024, vilket resulterar i en kvinna mindre i styrelsen. Hennes post har inte ersatts.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Tkr	2024	2023		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	20 220	16 245	19 613	19 134
(varav pensionskostnad)		(4 436)		(5 392)
Dotterbolag	560 401	168 841	552 099	153 271
(varav pensionskostnad)		(42 098)		(38 768)
Koncernen totalt	580 621	185 086	571 712	172 405
(varav pensionskostnad)		(46 534)		(44 160)

Moderföretaget bär samtliga sociala kostnader för koncernens LTI-program.

Ersättning och övriga förmåner till VD, vVD och övriga ledande befattningshavare under året

Kostnader för ersättning och förmåner till VD, vVD och ledande befattningshavare har uppgått till belopp enligt nedan:

Tkr	2024			2023		
	VD	vVd	Andra ledande befattningshavare ^{a)}	VD	vVd	Andra ledande befattningshavare ^{a)}
Grundlön	4 587	2 483	6 607	4 211	2 395	7 188
Rörlig ersättning	1 254	675	915	1 772	829	1 311
Långsiktiga aktieprogram	887	592	1 321	611	542	1 455
Övriga förmåner	209	22	323	120	24	235
Pensionskostnad	1 350	618	1 835	1 232	589	1 863
Löner och ersättningar totalt	8 287	4 390	11 001*	7 946	4 379	12 052**

a) Antalet andra ledande befattningshavare uppgår till 3 st (3) och avser de personer som ingår i Ependion AB:s koncernledning.

*) Varav 2,1 mkr avser avgångsvederlag till en ledande befattningshavare.

**) Varav 3,8 mkr avser avgångsvederlag till en ledande befattningshavare.

Ersättning till styrelsen under året

Utbetalda arvoden till styrelsen uppgick till 2 070 tkr (2 070) vilket fördelar sig enligt följande:

Styrelsen, Tkr	2024	2023
Bo Elisson, styrelsens ordförande	650	650
Ulrika Hagdahl	-	300
Johan Wester	330	280
Karin Gunnarsson	340	340
Lars Eklöf	250	250
Jonas Hård	250	250
Charlotte Samuelsson	250	-
Totalt	2 070	2 070

Bo Elisson har erhållit 50 tkr för arbete i ersättningsutskottet och Johan Wester har erhållit 50 tkr för arbete i revisionsutskottet samt 30 tkr för arbete i ersättningsutskottet, inkluderat i tabellen ovan. Karin Gunnarsson har erhållit 90 tkr för arbete i revisionsutskottet, inkluderat i tabellen ovan. Bo Elisson lämnade styrelsen samt sin position som ordförande i samband med årsstämman 2024 och ersattes av Peter Nilsson (som således ej erhållit utbetalt arvode under 2024). Charlotte Samuelsson lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2024. Hennes styrelsepost har inte blivit ersatt. Kostnaden för styrelsearvoden uppgick till 2 037 tkr (2 070) exklusive sociala avgifter.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys

● Noter

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



NOTER

Verkställande direktören

Verkställande direktören har utöver fast lön enligt avtal möjlighet till rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen baseras på koncernens operationella och finansiella utveckling och är maximerad till sex månadslöner. Därutöver tillkommer pension samt övriga sedvanliga förmåner. Till pensionsförsäkring åt VD avsätts varje år 30 procent av bruttolönen exklusive bonus. Pensionen är avgiftsbestämd och utfaller vid 65 års ålder. Enligt avtal har VD en uppsägningstid från bolagets sida om tolv månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida är sex månader. Någon annan ersättning vid uppsägning har inte avtalats.

Vice verkställande direktören

Vice verkställande direktören har utöver fast lön enligt avtal möjlighet till rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen baseras på koncernens operationella och finansiella utveckling och är maximerad till sex månadslöner. Därutöver tillkommer pension samt övriga sedvanliga förmåner. Till pensionsförsäkring åt vVD avsätts varje år 25 procent av bruttolönen exklusive bonus. Pensionen är avgiftsbestämd och utfaller vid 65 års ålder. Enligt avtal har vVD en uppsägningstid från bolagets sida om tolv månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. Uppsägningstiden från vice verkställande direktörens sida är sex månader. Någon annan ersättning vid uppsägning har inte avtalats.

Övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare har fast lön samt en rörlig del. Den rörliga ersättningen baseras dels på koncernens och dels på respektive affärsenhets volyms-, lönsamhets- och kassaflödesutveckling. Den årliga rörliga ersättningen är maximerad till sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare föreligger marknadsmässiga avgiftsbestämda pensionsavtal. Därutöver tillkommer övriga sedvanliga förmåner. Med övriga ledande befattningshavare har avtalats om uppsägningstid på maximalt tolv månader vid uppsägning från bolagets sida. Uppsägning från ledande befattningshavarens sida är sex månader.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2024 beslutade om införande av ett aktiebaserat incitamentsprogram, "LTI 2024/2027", för VD, vVD, övriga ledande befattningshavare och ytterligare ett antal nyckelpersoner i koncernen. För att ingå i programmet har deltagarna åtagit sig att

själva äga aktier i bolaget. Programmet mäter prestation under perioden januari till december 2024 och förutsatt fortsatt anställning kommer deltagarna att 2027 erhålla aktier baserat på utfall av prestationsmålen 2024. Prestationsmålen definierades i januari 2024 som följer (i) orderingång 30 procent, (ii) rörelseresultat 30 procent, (iii) fritt kassaflöde 30 procent samt (iv) implementering av internpris på koldioxid 10 procent. Enligt beräknat utfall för 2024 kommer tilldelning uppgå till cirka 52 634 aktier, motsvarande 40 procent av maximalt utfall.

Styrelsens förslag på riktlinjer 2025

Styrelsen föreslår att årsstämman antar riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen inklusive VD och vVD.

Den totala ersättningen omfattar fast lön samt rörlig lön, bestående av en årlig och en långsiktig del. Därutöver tillkommer pension samt övriga sedvanliga förmåner. Den rörliga delen baseras på uppfyllelsen av i förväg fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultatutveckling och andra viktiga förändringsmål. För VD, vVD och för övriga ledande befattningshavare kan den årliga rörliga delen uppgå till maximalt sex månadslöner.

Sker uppsägning av VD eller vVD från Ependion ABs sida, har de tolv månaders uppsägningstid. Någon annan ersättning vid uppsägning har inte avtalats. Sker uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida, och uppsägning ej beror av grov misskötsamhet, har det avtalats om uppsägningstid på maximalt tolv månader.

Styrelsen föreslår införande av ett aktiebaserat incitamentsprogram för VD, vVD, övriga ledande befattningshavare och ytterligare ett antal nyckelpersoner i koncernen. Programmet skall mäta prestation under räkenskapsår 2025 men har en löptid på tre år där deltagarna i programmet åtar sig att själva inneha aktier i bolaget, för att sedan erhålla s.k. prestationsaktier år 2028 vid uppfyllande eller överträffande av prestationsmålen.

Beslutsprocess

Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om ersättning till verkställande direktören samt beslutar om ersättning till vice verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Styrelsens arvode beslutas av årsstämman.

Not 7

Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Koncernen, Tkr	2024	2023
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	90 258	73 710
Balanserade utgifter för dataprogram	1 958	1 525
Kundkontrakt, varumärken samt liknande rättigheter	14 895	13 291
Byggnader och mark	1 841	951
Maskiner och andra tekniska anläggningar	7 566	8 949
Inventarier, verktyg och installationer	11 124	9 419
Nyttjanderättstillgångar	48 923	44 426
	176 565	152 271
Moderbolaget, Tkr	2024	2023
Balanserade utgifter för dataprogram	1 437	1 089
Inventarier, verktyg och installationer	352	285
	1 789	1 375

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

● Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



NOTER

Not 8

Finansnetto

Koncernen, Tkr	2024	2023
Ränteintäkter	634	663
Kursdifferens	932	60
Övriga finansiella intäkter	7	98
Finansiella intäkter	1 573	821
Räntekostnader	-41 826	-43 815
Övriga finansiella kostnader	-4 212	-3 395
Finansiella kostnader	-46 038	-47 210
Finansnetto	-44 465	-46 389

Moderbolaget, Tkr	2024	2023
Utdelning	47 401	66 000
Resultat från andelar i koncernföretag	47 401	66 000
Kursdifferens	5 861	-
Ränteintäkter, koncernföretag	31 702	29 896
Finansiella intäkter	37 563	29 896
Kursdifferens	-	-3 589
Räntekostnader, koncernföretag	-12 919	-8 067
Räntekostnader, övriga	-31 400	-35 379
Övriga finansiella kostnader	-3 479	-3 361
Finansiella kostnader	-47 798	-50 396

Not 9

Bokslutsdispositioner

Moderbolaget, Tkr	2024	2023
Koncernbidrag, mottaget	54 931	112 805
	54 931	112 805

Not 10

Skatt på årets resultat

Koncernen, Tkr	2024	2023
Aktuell skatt		
Periodens skattekostnad	-32 858	-37 507
Källskatt	-6 203	-6 674
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-576	-909
	-39 637	-45 090
Uppskjuten skatt (Not 22)		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-16 920	-9 116
Uppskjuten skatt i under året förändrat skattevärde i underskottsavdrag	7 118	-20 712
	-9 802	-29 828

Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-49 439	-74 918
---	----------------	----------------

Moderbolaget, Tkr	2024	2023
Aktuell skatt		
Källskatt	-2 342	-947
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	139	-
	-2 203	-947

Uppskjuten skatt		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	195	708
Uppskjuten skatt i under året förändrat skattevärde i underskottsavdrag	-	-9 713
	195	-9 005

Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget	-2 008	-9 952
--	---------------	---------------

I koncernen har skatt om 4 490 tkr (-1 812) hänförligt till aktuariella omvärderingar av pensionsförpliktelser samt skatt om 509 tkr (990) hänförlig till övriga avsättningar redovisats i övrigt totalresultat. Vidare har skatt om -1 043 tkr (1 100) hänförlig till långsiktig incitamentsprogram redovisats i eget kapital.

Avstämning av faktisk skatt

Koncernen, Tkr	2024	%	2023	%
Resultat före skatt	206 442	-	275 295	-
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	-42 527	-20,6	-56 711	-20,6
Skatteeffekt av:				
- Andra skattesatser för utländska dotterföretag	-539	-0,3	-6 273	-2,3
- Ej avdragsgilla kostnader	-2 909	-1,4	-6 684	-2,4
- Ej skattepliktiga intäkter	2 734	1,3	4 439	1,6
- Ökning av kvarstående negativt räntenetto utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-4 761	-2,3	-3 436	-1,2
- Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-1 361	-0,7	-2 882	-1,0
- Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	3 803	1,8	3 387	1,2
- Aktivering av tidigare års underskott	2 956	1,4	-	-
- Skatt hänförlig till tidigare år	-526	-0,3	-202	-0,1
- Källskatt	-6 203	-3,0	-6 674	-2,4
- Övrigt	-107	-0,1	119	0,0
Redovisad effektiv skatt	-49 439	-23,9	-74 918	-27,2

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse	
Koncernens resultaträkning	
Rapport över totalresultatet	
Koncernens balansräkning	
Koncernens förändring i eget kapital	
Koncernens kassaflödesanalys	
Moderbolagets resultaträkning	
Moderbolagets balansräkning	
Moderbolagets förändring i eget kapital	
Moderbolagets kassaflödesanalys	

Noter

Bolagsstyrningsrapport	
Styrelsens försäkran	
Styrelse och revisor	
Revisionsberättelse	
Ledande befattningshavare	

Investerar- och aktieägarinformation



Not 11

Immateriella anläggningstillgångar

2023, Tkr	Goodwill	Utvecklings- utgifter	IT-utgifter	Patent	Varu- märken	Kund- kontrakt	Teknik- plattform	Totalt
Anskaffningar								
Ingående balans 2023-01-01	879 694	614 741	96 275	3 093	85 803	199 938	31 314	1 910 859
Internt utvecklade tillgångar	-	141 936	-	-	-	-	-	141 936
Förvärvat via rörelseförvärv	61 089	-	-	-	278	5 410	9 451	76 228
Förvärvade tillgångar	-	-	5 180	6	-	-	-	5 186
Årets valutakursdifferenser	-10 711	-166	-1 625	149	-1 723	-2 848	-864	-17 789
Utgående balans 2023-12-31	930 072	756 511	99 830	3 248	84 358	202 500	39 901	2 116 420
Ackumulerade av- och nedskrivningar								
Ingående balans 2023-01-01	-96 755	-362 910	-90 524	-2 253	-68 988	-132 723	-24 677	-778 830
Årets avskrivningar	-	-73 710	-1 525	-431	-2 984	-8 967	-908	-88 526
Årets valutakursdifferenser	-	244	2 022	-111	1 497	3 644	843	8 139
Utgående balans 2023-12-31	-96 755	-436 376	-90 027	-2 795	-70 475	-138 046	-24 742	-859 217
Redovisade värden								
Per 2023-01-01	782 939	251 831	5 751	840	16 816	67 215	6 637	1 132 029
Per 2023-12-31	833 317	320 135	9 803	453	13 883	64 454	15 159	1 257 203

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



NOTER

2024, Tkr	Goodwill	Utvecklings- utgifter	IT-utgifter	Patent	Varu- märken	Kund- kontrakt	Teknik- plattform	Totalt
Anskaffningar								
Ingående balans 2024-01-01	930 072	756 511	99 830	3 248	84 358	202 500	39 901	2 116 420
Internt utvecklade tillgångar	-	183 656	-	-	-	-	-	183 656
Förvärvade tillgångar	-	-	630	-	-	-	-	630
Årets valutakursdifferenser	37 183	2 006	1 450	82	3 029	7 135	1 858	52 743
Utgående balans 2024-12-31	967 255	942 173	101 910	3 330	87 387	209 635	41 759	2 353 449
Ackumulerade av- och nedskrivningar								
Ingående balans 2024-01-01	-96 755	-436 376	-90 027	-2 795	-70 475	-138 046	-24 742	-859 216
Årets avskrivningar	-	-90 258	-1 958	-438	-3 026	-9 551	-1 880	-107 111
Årets valutakursdifferenser	-	-1 872	-1 703	-77	-2 877	-5 148	-1 334	-13 011
Utgående balans 2024-12-31	-96 755	-528 506	-93 688	-3 310	-76 378	-152 745	-27 956	-979 338
Redovisade värden								
Per 2024-01-01	833 317	320 135	9 803	453	13 883	64 454	15 159	1 257 202
Per 2024-12-31	870 500	413 666	8 222	20	11 009	56 890	13 803	1 374 111

Koncernen redovisar följande immateriella tillgångsslag:

Immateriellt tillgångsslag	Nyttjandeperiod	Avskrivningsmetod	Funktioner där avskrivning är redovisad
Goodwill	Obestämbar	Nedskrivningsprövning	
Utvecklingsutgifter	3-5 år	Linjär avskrivningsmetod	Forsknings- och utvecklingskostnader
IT-utgifter	5 år	Linjär avskrivningsmetod	Administrationsomkostnader
Patent	3-5 år	Linjär avskrivningsmetod	Administrationsomkostnader
Varumärken	5-20 år	Linjär avskrivningsmetod	Administrationsomkostnader
Kundkontrakt	10 år	Linjär avskrivningsmetod	Administrationsomkostnader
Teknikplattform	10 år	Linjär avskrivningsmetod	Administrationsomkostnader

Moderbolaget redovisar följande immateriella tillgångsslag:

Immateriellt tillgångsslag	Nyttjandeperiod	Avskrivningsmetod	Funktioner där avskrivning är redovisad
IT-utgifter	5 år	Linjär avskrivningsmetod	Administrationsomkostnader

Moderbolaget 2023	Tkr
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2023-01-01	76 706
Övriga investeringar	4 043
Utgående balans 2023-12-31	80 749
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2023-01-01	-72 219
Årets avskrivningar	-1 089
Utgående balans 2023-12-31	-73 308
Redovisade värden	
Per 2023-01-01	4 487
Per 2023-12-31	7 441
Moderbolaget 2024	Tkr
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2024-01-01	80 749
Övriga investeringar	593
Utgående balans 2024-12-31	81 342
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2024-01-01	-73 308
Årets avskrivningar	-1 437
Utgående balans 2024-12-31	-74 745
Redovisade värden	
Per 2024-01-01	7 441
Per 2024-12-31	6 597

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



NOTER

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Följande kassagenererande enheter – som utgör affärsenheterna Beijer Electronics respektive Westermo – utgör totala redovisade goodwillvärden i koncernen:

Tkr	2024	2023
Westermo	467 431	459 393
Beijer Electronics	403 069	373 924
Totala goodwillvärden i koncernen	870 500	833 317

Beräkning av återvinningsvärden

Koncernen analyserar minst årligen om det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwill, i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 1. Grunden för analyserna är finansiella budgetar, prognoser och affärsplaner som presenterats för styrelsen och godkänts av koncernledningen. Utifrån dessa görs estimeringar och beräkningar.

Ependion utförde sin senaste analys av eventuellt nedskrivningsbehov avseende goodwill per den 30 november 2024. Återvinningsbart belopp för de två kassagenererande enheterna baserades på beräkningar av bedömt nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgick från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser, med grund i affärsenheternas tillväxtstrategier, samt adderande bedömningar, för respektive segment, för tiden fram till år 2029. Väsentliga antaganden som använts i beräkningarna för nyttjandevärde var förväntad försäljningstillväxt, bruttomarginaler, diskonteringsränta samt antaganden om tillväxt efter prognosperiodens slut.

För att prognostisera försäljningstillväxten och bruttomarginalen har väsentliga antaganden om försäljningsvolym, allmän marknadstillväxt och i vissa fall ökad marknadsandel som möjliggörs av affärsenheternas planerade lansering av nya produkter och lösningar samt materialpriser och effektiviseringar i produktion och logistik över tidperioden gjorts. Dessa baserades på tidigare historiska utfall samt bedömning av framtida utveckling.

Diskonteringsräntan estimerades baserat på en vägd kapitalkostnad före skatt till 11,9 procent (12,9). Förändringen i diskonteringsränta i jämförelse med år 2023 är primärt relaterat till den riskfria räntekomponentens utveckling.

Vad gäller förväntat framtida kassaflöde bortom år 2029 har detta extrapolerats med hjälp av en bedömd genomsnittlig långsiktig tillväxt, terminaltillväxt, på 2,0 procent (2,0).

Resultatet av genomfört nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende någon kassagenererande enhet.

Känslighetsanalys

För att stödja nedskrivningsprövningen som gjorts av goodwill inom koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. Samtliga känslighetsanalyser visar god marginal till nedskrivningsbehov.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande balanserade utvecklingsutgifter

Följande rörelsesegment och kassagenererande enheter har betydande redovisade värden för balanserade utvecklingsutgifter.

Balanserade utvecklingsutgifter har en bestämbar nyttjandeperiod. Dessa utgifter skrivs av över en period om 3 - 5 år.

Det bokförda värdet av balanserade utvecklingsutgifter uppgår till:

Tkr	2024	2023
Westermo	223 753	180 969
Beijer Electronics	189 913	139 166
Totala värden för balanserade utvecklingsutgifter i koncernen	413 666	320 135

Typ av tillgång	
Westermo	Hård- och mjukvarulösningar för robust och säker datakommunikation i krävande miljöer.
Beijer Electronics	Hård- och mjukvarulösningar för digitaliserad styrning, uppkoppling och presentation av data.

Känslighetsanalys för kassagenererande enheter innehållande balanserade utvecklingskostnader

Bolaget genomför löpande analys av nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader via känslighetsanalys avseende förväntad försäljningstillväxt och bruttomarginal för underliggande produkter.

Känslighetsanalyserna visar att inget nedskrivningsbehov föreligger vid dessa justeringar av beräkningsvariablerna.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Not 12

Materiella anläggningstillgångar

2023, Tkr	Koncernen			Moderbolaget	
	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer
Anskaffningsvärde					
Ingående balans 2023-01-01	63 702	88 339	153 296	305 337	2 702
Omklassificeringar	-	-	-67	-67	10
Anskaffningar via rörelseförvärv	-	-	11	11	-
Anskaffningar	7 625	4 323	14 594	26 542	375
Avyttringar / Utrangeringar	-	-	-486	-486	-
Valutakursdifferenser	-1 554	-812	-1 975	-4 341	-
Utgående balans 2023-12-31	69 773	91 850	165 373	326 996	3 087
Avskrivningar					
Ingående balans 2023-01-01	-29 594	-62 490	-132 858	-224 942	-1 964
Omklassificeringar	-	-	67	67	-10
Årets avskrivningar	-951	-8 949	-9 419	-19 318	-286
Avyttringar / Utrangeringar	-	-	196	196	-
Valutakursdifferenser	549	672	1 578	2 799	-
Utgående balans 2023-12-31	-29 996	-70 767	-140 436	-241 199	-2 260
Redovisade värden					
Per 2023-01-01	34 108	25 849	20 438	80 395	738
Per 2023-12-31	39 777	21 083	24 937	85 797	827

2024, Tkr	Koncernen			Moderbolaget	
	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer
Anskaffningsvärde					
Ingående balans 2024-01-01	69 773	91 850	165 373	326 996	3 087
Omklassificeringar	-2 108	-2 363	4 471	-	-
Anskaffningar	10 762	11 098	18 072	39 932	2 693
Avyttringar / Utrangeringar	-	-11 500	-3 821	-15 321	-
Valutakursdifferenser	1 141	350	3 618	5 109	-
Utgående balans 2024-12-31	79 568	89 435	187 713	356 716	5 780
Avskrivningar					
Ingående balans 2024-01-01	-29 996	-70 767	-140 436	-241 199	-2 260
Årets avskrivningar	-1 841	-7 566	-11 124	-20 531	-352
Avyttringar / Utrangeringar	-	10 060	3 727	13 787	-
Valutakursdifferenser	-432	-276	-2 916	-3 624	-
Utgående balans 2024-12-31	-32 269	-68 549	-150 749	-251 566	-2 612
Redovisade värden					
Per 2024-01-01	39 777	21 083	24 937	85 797	827
Per 2024-12-31	47 299	20 886	36 964	105 150	3 168

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Not 13

Leasingavtal

2023, Tkr	Fastigheter	Utrustning	Fordon	Totalt
Nyttjanderätter				
Anskaffningsvärde				
Ingående balans 2023-01-01	199 659	3 649	17 841	221 148
Anskaffningar & förändringar	54 599	279	10 178	65 056
Avyttringar	-37 580	-	-6 835	-44 415
Valutakursdifferenser	-2 405	-13	-226	-2 644
Utgående balans 2023-12-31	214 273	3 915	20 958	239 145
Avskrivningar				
Ingående balans 2023-01-01	-128 224	-1 855	-8 743	-138 822
Årets avskrivningar	-36 238	-1 015	-7 173	-44 426
Avyttringar	35 550	-	6 638	42 188
Valutakursdifferenser	914	11	110	1 035
Utgående balans 2023-12-31	-127 999	-2 859	-9 168	-140 026
Redovisade värden				
Per 2023-01-01	71 435	1 794	9 098	82 326
Per 2023-12-31	86 274	1 056	11 790	99 119

2024, Tkr	Fastigheter	Utrustning	Fordon	Totalt
Nyttjanderätter				
Anskaffningsvärde				
Ingående balans 2024-01-01	214 273	3 915	20 958	239 145
Anskaffningar & förändringar	80 285	504	12 102	92 891
Avyttringar	-14 387	-370	-7 003	-21 760
Valutakursdifferenser	4 483	31	348	4 862
Utgående balans 2024-12-31	284 654	4 080	26 405	315 139
Avskrivningar				
Ingående balans 2024-01-01	-127 999	-2 859	-9 168	-140 026
Årets avskrivningar	-39 489	-720	-8 714	-48 923
Avyttringar	13 943	369	6 450	20 762
Valutakursdifferenser	-2 326	-9	-115	-2 450
Utgående balans 2024-12-31	-155 871	-3 219	-11 547	-170 637
Redovisade värden				
Per 2024-01-01	86 274	1 056	11 790	99 119
Per 2024-12-31	128 783	861	14 858	144 502

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Leasingskulder		
Långfristiga	97 497	59 766
Kortfristiga	48 212	39 319
Totalt	145 709	99 085

Nedanstående tabell redovisar leasingskuldernas avtalsenliga löptider.

2023, Tkr	Avtalsenliga löptider				
	Inom 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter 5 år	Summa
Betalningar	41 105	28 173	36 072	5 132	110 482

2024, Tkr	Avtalsenliga löptider				
	Inom 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter 5 år	Summa
Betalningar	48 803	39 883	63 652	5 864	158 202

Resultaträkning

Enligt IFRS 16 ska leasingavgifter delvis belasta finansnettot. Således har IFRS 16 inneburit en förbättring av koncernens rörelseresultat för 2024 med 5 116 tkr (3 461) medan koncernens finansnetto försämrats med motsvarande belopp.

Tkr	2024	2023
Avskrivningar av aktiverade leasingkontrakt	48 923	44 426
Leasingavgifter avseende ej aktiverade korttidsleasar och leasar av lågt värde	2 044	1 247
Räntekostnader	5 116	3 461
Summa leasingavgifter i resultaträkningen	56 083	49 134

Kassaflöde

Amortering av leasingskulder redovisas under finansierings- verksamheten i kassaflödet och räntekostander, korttidsleasar samt leasar av mindre värde redovisas under den löpande verksamheten.

Tkr	2024	2023
Amortering av leasingskulder	48 632	43 404
Räntekostnader	5 116	3 461
Leasingavgifter avseende ej aktiverade korttidsleasar och leasar av lågt värde	2 044	1 247
Summa kassaflöde	55 792	48 112

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Not 14

Andelar i koncernföretag

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	568 793	563 431
Ökning via aktierelaterade ersättningar	5 061	5 362
Redovisat värde vid periodens slut	573 854	568 793

Ependion AB har under 2023, i samband med en koncernintern omstrukturering, enligt god redovisningssed omfördelat det bokförda värdet i sin balansräkning mellan Korenix Technology Co., Ltd, Taipei och Beijer Electronics AB. Ependion AB har under 2024 avyttrat sitt indirekta ägande i Jen Hsiang Electronics Co., Ltd.

Specifikation av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

2023-12-31			
Dotterbolag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % ^{a)}	Redovisat värde i tkr
Westermo Network Technologies AB, 556361-2604, Västerås	100 000	100,0	262 942
Westermo Data Communications AB, 556687-8962, Eskilstuna	1 000	100,0	
Westermo Fastighets AB, 556288-4360, Eskilstuna	10 000	100,0	
Westermo Data Communications Ltd., 3059742, Southampton	50 000	100,0	
Westermo Data Communications GmbH, HRB 250621, Waghäusel	50 000	100,0	
Westermo Data Communications SARL, 4333142590001, Champlan	7 624	100,0	
Westermo Data Communications Pte Ltd., 200707554, Singapore	1	100,0	
Westermo Data Communications Pty Ltd., 611 051 846, North Ryde, NSW	10 000	100,0	
Westermo Data Communications SL, B06811046, Malaga	1	100,0	
Nera Management AG, CHE-114.272.568, Bubikon	100	100,0	
Westermo Neratec AG, CHE-107.669.950, Bubikon	516	100,0	
Virtual Access Holdings Ltd., 353755, Dublin	4 250 000	100,0	
Westermo Ireland Limited, 253172, Dublin	1 000 000	100,0	
Virtual Acces Technology Ltd., 370589, Dublin	1 000 000	100,0	
Westermo Eltec GmbH, HRB 7038, Mainz	850 853	100,0	
Beijer Electronics AB, 556701-4328, Malmö	1 000	100,0	155 751
Brodersen Automation AB, 556288-8650, Jönköping	3 000	100,0	
Beijer Electronics AS, 912965058, Drammen	1 117	100,0	
Beijer Electronics A/S, 56162712, Roskilde	1 000	100,0	
Beijer Electronics GmbH, HRB 22383, Nürtingen	1	100,0	
Smart-HMI GmbH, HRB 71278, Meerbusch	570 000	100,0	
Beijer Electronics Trading (Shanghai) Co, Ltd, 9131000079453912XD, Shanghai	1	100,0	
Beijer Electronics Corp., 05027350, Taipei	116 534	100,0	
Beijer Electronics Korea Co., Ltd., 110111-5841188, Seoul	83 759	100,0	
Beijer Elektronik ve Tic. A.Ş, 556233, Istanbul	100 000	100,0	
Beijer Electronics UK Ltd, 9863522, London	50 000	100,0	
Beijer Electronics B.V., 91073030 0000, Amsterdam	100	100,0	
Beijer Electronics Automation AB, 556701-3965, Malmö	1 000	100,0	100
Korenix Technology Co., Ltd, Taipei^{b)}	18 467 000	100,0	0
Jen Hsiang Electronics Co., Ltd, Taiwan	2 300 000	50,5	
Beijer Group Holding Inc., 36-4027234, Chicago	1 000	100,0	150 000
Beijer Electronics Inc., 87-0396688, Salt Lake City	10	100,0	
Westermo Data Communications Inc., 20-4447643, Elgin	100	100,0	
			568 793

a) Andel i procent av kapitalet, vilket överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.
b) Av koncernens totala andel ägs 52,5 procent av Ependion AB.

Innehåll
Verksamhet
Våra affärsenheter
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Förvaltningsberättelse
Koncernens resultaträkning
Rapport över totalresultatet
Koncernens balansräkning
Koncernens förändring i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets förändring i eget kapital
Moderbolagets kassaflödesanalys
● Noter
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens försäkran
Styrelse och revisor
Revisionsberättelse
Ledande befattningshavare
Investerar- och aktieägarinformation



Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag				2024-12-31
Dotterbolag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % ^{a)}	Redovisat värde i tkr	
Westermo Network Technologies AB, 556361-2604, Västerås	100 000	100,0	266 525	
Westermo Data Communications AB, 556687-8962, Eskilstuna	1 000	100,0		
Westermo Fastighets AB, 556288-4360, Eskilstuna	10 000	100,0		
Westermo Data Communications A/S, 44591278, Köge	4 000	100,0		
Westermo Data Communications Ltd., 3059742, Southampton	50 000	100,0		
Westermo Data Communications GmbH, HRB 250621, Waghäusel	50 000	100,0		
Westermo Data Communications SARL, 4333142590001, Champlan	7 624	100,0		
Westermo Data Communications Pte Ltd., 200707554, Singapore	1	100,0		
Westermo Data Communications Pty Ltd., 611 051 846, North Ryde, NSW	10 000	100,0		
Westermo Data Communications SL, B06811046, Malaga	1	100,0		
Nera Management AG, CHE-114.272.568, Bubikon	100	100,0		
Westermo Neratec AG, CHE-107.669.950, Bubikon	516	100,0		
Virtual Access Holdings Ltd., 353755, Dublin	4 250 000	100,0		
Westermo Ireland Limited, 253172, Dublin	1 000 000	100,0		
Virtual Access Technology Ltd., 370589, Dublin	1 000 000	100,0		
Westermo Eltec GmbH, HRB 7038, Mainz	850 853	100,0		
Westermo India Private Ltd, 29AADCW8566B1Z0, Bangalore	158 400	100,0		
Beijer Electronics AB, 556701-4328, Malmö	1 000	100,0	157 229	
Brodersen Automation AB, 556288-8650, Jönköping	3 000	100,0		
Beijer Electronics AS, 912965058, Drammen	1 117	100,0		
Beijer Electronics A/S, 56162712, Roskilde	1 000	100,0		
Beijer Electronics GmbH, HRB 22383, Nürtingen	1	100,0		
Smart-HMI GmbH, HRB 71278, Meerbusch	570 000	100,0		
Beijer Electronics Trading (Shanghai) Co, Ltd, 9131000079453912XD, Shanghai	1	100,0		
Beijer Electronics Corp., 05027350, Taipei	116 534	100,0		
Beijer Electronics Korea Co., Ltd., 110111-5841188, Seoul	83 759	100,0		
Beijer Elektronik ve Tic. A.Ş, 556233, Istanbul	100 000	100,0		
Beijer Electronics UK Ltd, 9863522, Nottingham	50 000	100,0		
Beijer Electronics B.V., 91073030 0000, Amsterdam	100	100,0		
Beijer Electronics Automation AB, 556701-3965, Malmö	1 000	100,0	100	
Korenix Technology Co., Ltd, Taipei ^{b)}	18 467 000	100,0	0	
Beijer Group Holding Inc., 36-4027234, Elgin	1 000	100,0	150 000	
Beijer Electronics Inc., 87-0396688, Salt Lake City	10	100,0		
Westermo Data Communications Inc., 20-4447643, Elgin	100	100,0		
			573 854	

a) Andel i procent av kapitalet, vilket överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.
b) Av koncernens totala andel ägs 52,5 procent av Ependion AB.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Not 15

Långfristiga fordringar

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	6 045	6 265
Tillkommande fordringar	2 050	668
Årets omklassificeringar	-5	108
Årets amorteringar	-2 762	-798
Årets valutakursdifferenser	203	-198
Redovisat värde vid periodens slut	5 531	6 045

Räntebärande långfristiga fordringar har rörliga räntor och effekten av en diskontering är marginell. Det verkliga värdet bedöms i huvudsak överensstämma med det bokförda värdet.

Not 16

Långfristiga fordringar hos koncernföretag

Moderbolaget, Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	561 497	471 656
Tillkommande fordringar	46 922	91 586
Årets amorteringar	-	-2 610
Årets valutakursdifferenser	18 728	865
Redovisat värde vid periodens slut	627 147	561 497

Lån till närstående värderas till upplupet anskaffningsvärde. I de fall lån till närstående är utställda i utländsk valuta värderas de till balansdagens kurs.

Den effektiva räntan på långfristiga fordringar till närstående är 2,82-6,66 procent (2,95-6,58).

Not 17

Varulager

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	287 960	326 444
Färdiga varor och handelsvaror	46 367	83 295
Pågående arbete	39 513	61 586
Förskott till leverantörer	4 903	3 210
Varor på väg	17 558	12 093
	396 301	486 628

I kostnaden för Färdiga varor och handelsvaror för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 25,8 MSEK (9,2 MSEK).

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



NOTER

Not 18

Kundfordringar och andra kortfristiga fordringar

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	389 990	412 321
Reserv för osäkra kundfordringar	-8 391	-5 317
Kundfordringar - netto	381 599	407 004
Övriga fordringar	9 901	16 263
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31 684	22 512
	423 185	445 779

Det verkliga värdet på kundfordringar och andra fordringar överensstämmer med bokfört värde.

Förändring av reserv osäkra kundfordringar

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	-5 317	-3 360
Redovisat i resultaträkningen:		
- tillkommande reserver	-5 829	-4 148
- återförda outnyttjade reserver	2 211	1 087
Utnyttjat under året	777	1 067
Valutakursdifferenser	-233	37
Utgående balans	-8 391	-5 317

Kundfordringar bedöms individuellt vid varje bokslutstillfälle. De individuellt bedömda fordringarna där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak kunder som oväntat hamnat i en svår ekonomisk situation.

Kostnaden för befarade och konstaterade kundförluster ingår i posten Försäljningsomkostnader i resultaträkningen. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det verkliga värdet för varje kategori fordringar som nämns ovan. Koncernen har ingen pant som säkerhet. Se not 25 för ytterligare information om koncernens kreditrisk.

Koncernen är inte beroende av större kunder. Koncernen har en enskild kund som under 2024 utgör mer än tio procent av koncernens totala försäljning. För vidare information, se not 2.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar och andra fordringar är följande:

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
SEK	51 482	44 508
EUR	197 139	206 281
USD	79 705	93 742
TWD	21 630	15 589
GBP	20 894	23 329
CNY	25 334	23 388
NOK	4 487	7 935
DKK	2 677	3 220
TRY	333	1 058
Övriga valutor	19 504	26 729
	423 185	445 779

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen, Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Hyror	1 915	2 554
Försäkringar	3 359	2 820
Leasingavgifter	499	586
Licenser	14 231	3 577
Övriga poster	11 680	12 975
	31 684	22 512

Moderbolaget, Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Hyror	2 433	2 595
Försäkringar	1 794	1 755
Licenser	10 848	1 854
Övriga poster	1 016	2 867
	16 091	9 071

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys

- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Not 19

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

Koncernen Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Säkringsinstrument		
Redovisat värde för säkringsinstrument som är skulder	294 372	306 247
Förändring i verkligt värde som används som grund för att mäta ineffektivitet för året	-7 740	-1 365
Förändring i verkligt värde rapporterad i övrigt totalresultat för året	-7 740	-1 365
Nominella belopp efter skatt*	233 731	255 934
Säkrade poster		
Förändring i verkligt värde som används som grund för att mäta ineffektivitet för året	7 740	1 365
Balans i valutakursreserven för pågående säkringar	-25 223	-17 483
*Ependion har valt att mäta säkringseffektiviteten efter skatt.		

Säkringsinstrumenten ingår i kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut i balansräkningen och avser Virtual Access Holdings Ltd. och Smart-HMI GmbH (EUR) samt Nera Management AG (CHF).

Not 20

Skulder till kreditinstitut

Noten innehåller information om koncernen och moderbolagets avtalsmässiga villkor avseende skulder till kreditinstitut. För mer information om koncernens exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 25.

Den 1 november 2022 trädde Ependion ABs nya finansieringsavtal i kraft med Danske Bank och Svensk Exportkredit. Avtalet omfattar 1 000 mkr i banklån med option att låna ytterligare 200 mkr och löper på tre års tid med möjlig förlängning i upp till två år. Under hösten 2024 förlängdes finansieringsavtal med ytterligare ett år och löper därmed till och med 31 oktober 2027.

Bokfört värde bedöms vara en god approximation av verkligt värde. Banklånen omsätts var tredje månad med nya räntesatser enligt marknadsmässiga villkor.

Checkräkningskrediten uppgår till 250 mkr.

Koncernen, Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut		
Banklån	430 476	462 631
	430 476	462 631
Kortfristiga skulder till kreditinstitut		
Banklån	75 797	77 441
Checkräkningskredit	50 900	90 227
	126 697	167 668

Lånevillkor
Koncernens banklån i Sverige är reglerade via lånevillkor i form av två finansiella nyckeltal enligt nedan definitioner.

Skuldsättningsgrad
Skuldsättningsgrad enligt lånevillkor definieras som räntebärande skulder, exklusive avsättning för pensionsförpliktelser med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar, i relation till rullande 12 månaders rörelseresultat exkl. avskrivningar justerat för omstrukturingskostnader och förvärvad rörelseresultat exkl. avskrivningar. Skuldsättningsgraden får ej överstiga 3,50 (3,50)

Räntetäckningsgrad
Räntetäckningsgrad definieras som rullande 12 månaders rörelseresultat exkl. avskrivningar justerat för omstrukturingskostnader och förvärvad rörelseresultat exkl. avskrivningar, i relation till räntenetto (räntekostnader med avdrag för ränteintäkter). Räntetäckningsgraden får ej understiga 3,50 (3,50).

Efterlevande av lånevillkor
Företaget rapporterar kvartalsvis det kvantitativa utfallet av de båda lånevillkoren till långgivarna baserat på den finansiella information som rapporterats via kvartalsrapporter. Företaget uppfyller samtliga lånevillkor under 2024 och 2023 års rapportperioder med god marginal.

Moderbolaget, Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut		
Banklån	430 476	462 631
	430 476	462 631
Kortfristiga skulder till kreditinstitut		
Banklån	41 961	41 216
Checkräkningskredit	50 900	90 227
	92 861	131 443

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Not 21

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda förpliktelser		
Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Förmånsbestämda förpliktelser		
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	23 969	25 522
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-31 905	-31 122
Underskott i fonderade planer	-7 936	-5 600
Nuvärdet på ofonderade planer	156 974	131 377
Nettoskuld för pensionsförpliktelser	149 038	125 777
varav redovisad som tillgång	-7 936	-5 600
varav redovisad som avsättning	156 974	131 377
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Sverige	156 974	131 377
Taiwan	-7 936	-5 600
Nettobelopp i balansräkningen	149 038	125 777

%	2024	2023
Förvaltningstillgångar fördelar sig på följande komponenter:		
Aktier	46	46
Obligationer och räntefonder	23	23
Bankmedel	21	21
Övrigt	10	10
Summa förvaltningstillgångar	100	100

Förvaltningstillgångarna avser till 100 procent (100) fonderade förpliktelser i Taiwan. Den statliga pensionsmyndigheten i Taiwan hanterar enligt lag all förvaltning av dessa tillgångar.

Pensionskostnad		
Tkr	2024	2023
Förmånsbestämda planer		
Kostnad för pensioner intjänade under året	2 860	3 075
Avkastning på förvaltningstillgångar	-356	-442
Räntekostnad	5 616	5 351
Löneskatt	1 971	1 931
Kostnad förmånsbestämda planer	10 091	9 915
Kostnad avgiftsbestämda planer	43 612	41 073
Löneskatt och avkastningsskatt	6 522	9 964
Total kostnad avgiftsbestämda planer	50 134	51 037
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	60 225	60 952

Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen

Följande tabell förklarar hur nettobeloppet i balansräkningen har förändrats under perioden:

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Belopp vid årets ingång	125 777	127 033
Kostnad för förmånsbestämda planer	8 476	8 426
Avkastning på förvaltningstillgångar	-356	-442
Avgifter från anställda	-150	-278
Utbetalning av ersättningar	-2 072	-2 126
Aktuariella omvärderingar, finansiella antaganden	16 978	-7 100
Avvecklad verksamhet	592	-
Omräkningsdifferens	-207	264
Belopp vid årets utgång	149 038	125 777

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna (vägda genomsnittsvärden):

	2024-12-31	2023-12-31
Diskonteringsränta, %	3,28	3,55
Framtida löneökningar, %	2,89	2,75
Inflation, %	2,03	1,91
Personalomsättning, %	5,21	5,02
Förväntad återstående livslängd efter pension vid 65 års ålder	23,32	23,36

För mer information kring metod för fastställande av diskonteringsränta, hänvisas till not 1, sektion (Q) Ersättningar till anställda, avsnitt (ii) Förmånsbestämda planer. En känslighetsanalys av diskonteringsräntans effekt på den förmånsbestämda förpliktelsens storlek redovisas nedan i avsnitt Känslighetsanalys.

Bokfört värde bedöms vara en god approximation av verkligt värde. Avsättning för pensioner är diskonterade med en för löptiden adekvat marknadsränta.

Innehåll
Verksamhet
Våra affärsenheter
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Förvaltningsberättelse
Koncernens resultaträkning
Rapport över totalresultatet
Koncernens balansräkning
Koncernens förändring i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets förändring i eget kapital
Moderbolagets kassaflödesanalys
● Noter
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens försäkran
Styrelse och revisor
Revisionsberättelse
Ledande befattningshavare
Investerar- och aktieägarinformation



Känslighetsanalys

Den förmånsbestämda förpliktelsens värde utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida pensionsutbetalningarna. Värderingen av den förmånsbestämda förpliktelsen är därför väsentligt beroende av tillämpad diskonteringsränta i beräkningen av nuvärdet. Justeringar av diskonteringsräntan är en förändring av de aktuariella antagandena och effekterna av dessa justeringar redovisas därför i det aktuariella resultatet.

Nedan redogörs för effekten på förpliktelsens nuvärde vid justering av valda antaganden per 2024-12-31.

Justerad diskonteringsränta (%-enhet)	-0,5	+0,5
Förpliktelsens nuvärde (+ ökning / - minskning)	15 933	-14 177
Justerad löneökningstakt (%-enhet)	-0,5	+0,5
Förpliktelsens nuvärde (+ ökning / - minskning)	-3 562	4 120
Justerad inflationsförväntan (%-enhet)	-0,5	+0,5
Förpliktelsens nuvärde (+ ökning / - minskning)	-12 231	13 510
Justerad livslängd (år)	-1	+1
Förpliktelsens nuvärde (+ ökning / - minskning)	-5 117	5 040

Prognos för det kommande räkenskapsåret

Tkr	
Förmånsbestämda förpliktelser	
Kostnad för pensioner intjänade under året	3 341
Avkastning på förvaltningstillgångar	-472
Räntekostnad	6 000
Summa	8 869

Avseende det kommande räkenskapsårets resultatpost av aktuariella vinster / förluster vill koncernen inte lämna någon kvantifierad prognos, då detta belopp är väsentligt beroende av värdet på diskonteringsräntan vilket i sin tur styrs av makroekonomiska faktorer. Koncernen hänvisar läsaren till avsnittet för känslighetsanalys samt utvecklingen av diskonteringsränta i avsnittet för de aktuariella antagandena för att läsaren skall få en uppfattning om möjlig utveckling.

Avgiftsbestämda planer

Koncernen bedömer att kostnaden för de avgiftsbestämda planerna kommer att ligga på en nivå jämförlig med de senaste åren.

Moderbolaget

Anställda i Ependion AB omfattas av en av två tjänstepensionsplanerna ITP1 eller ITP2.

ITP2 är en förmånsbaserad tjänstepensionsplan vilket betyder att individen är garanterad pensionsbelopp beräknad som en procent-sats baserad på lön.

Samtliga anställda födda 1979 eller senare omfattas av ITP1.

Följande tabell förklarar hur pensionsavsättningen i moderbolagets balansräkning har förändrats under perioden:

Tkr	2024	2023
Belopp vid årets ingång	22 335	19 954
varav förmånsbestämda planer	19 463	17 407
Kostnad förmånsbestämda planer	1 418	2 056
Avsättning till långfristig löneskatt på direktpensioner	-106	325
Belopp vid årets utgång	23 647	22 335

Pensionskostnad

Tkr	2024	2023
Förmånsbestämda planer		
Kostnad för pensioner intjänade under året	813	1 503
Räntekostnad	605	553
Löneskatt	344	499
Kostnad förmånsbestämda planer	1 762	2 554
Kostnad avgiftsbestämda planer	3 561	3 889
Löneskatt	864	944
Total kostnad avgiftsbestämda planer	4 425	4 833
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	6 187	7 387

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Not 22

Uppskjuten skatt

2023-12-31, Tkr	Koncernen			Moderbolag	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	
Materiella tillgångar	2 710	2 596	114	-	
Nyttjanderättstillgångar	590	-	590	-	
Immateriella tillgångar	4 178	84 129	-79 951	-	
Finansiella tillgångar	339	-	339	-	
Lager	6 600	-	6 600	-	
Pensionsavsättningar	6 083	1 256	4 827	3 030	
Obeskattade reserver	-	597	-597	-	
Övriga avsättningar	3 393	252	3 141	-	
Underskottsavdrag	11 758	-	11 758	-	
Övrigt	-	-	-	1 752	
Netto uppskjuten skatteskuld	35 650	88 830	-53 180	4 782	

2024-12-31, Tkr	Koncernen			Moderbolag	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	
Materiella tillgångar	2 634	2 457	177	-	
Nyttjanderättstillgångar	829	-	829	-	
Immateriella tillgångar	3 782	101 602	-97 820	-	
Finansiella tillgångar	1 205	34	1 171	-	
Lager	7 035	-	7 035	-	
Pensionsavsättningar	9 446	1 587	7 859	2 918	
Obeskattade reserver	-	597	-597	-	
Övriga avsättningar	4 030	625	3 405	-	
Underskottsavdrag	18 874	-	18 874	-	
Övrigt	-	-	-	2 059	
Netto uppskjuten skatteskuld	47 835	106 902	-59 067	4 977	

Koncernen, Tkr 2023-12-31	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Redovisat i eget kapital	Förvärv	Omklassi-ficering	Valutakurs-differenser	Belopp vid årets utgång
Materiella tillgångar	1 219	158	-	-	-	-1 254	-9	114
Nyttjanderättstillgångar	693	-91	-	-	-	-	-12	590
Immateriella tillgångar	-67 055	-8 007	-	-	-4 772	-	-117	-79 951
Finansiella tillgångar	728	-388	-	-	-	-	-1	339
Lager	4 682	725	-	-	-	1 254	-61	6 600
Pensionsavsättningar	9 485	-2 907	-1 812	-	-	-	60	4 826
Obeskattade reserver	-597	-	-	-	-	-	-	-597
Övriga avsättningar	1 904	1 392	990	-1 100	-	-	-45	3 141
Underskottsavdrag	32 527	-20 712	-	-	-	-	-58	11 758
	-16 415	-29 829	-822	-1 100	-4 772	0	-243	-53 180

Koncernen, Tkr 2024-12-31	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Redovisat i eget kapital	Avveck-lad verk-samhet	Omklassi-ficering	Valutakurs-differenser	Belopp vid årets utgång
Materiella tillgångar	114	93	-	-	-	-	-31	177
Nyttjanderättstillgångar	590	116	-	-	-	-	123	829
Immateriella tillgångar	-79 951	-17 326	-	-	-	-	-544	-97 821
Finansiella tillgångar	339	821	-	-	-	-34	45	1 171
Lager	6 600	361	-	-	-	-	74	7 035
Pensionsavsättningar	4 826	-1 672	4 490	-	257	-	-44	7 859
Obeskattade reserver	-597	-	-	-	-	-	-	-597
Övriga avsättningar	3 141	685	509	-1 043	-	34	79	3 405
Underskottsavdrag	11 758	7 118	-	-	-357	-	356	18 875
	-53 180	-9 802	4 999	-1 043	-101	0	59	-59 067

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys

● Noter

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Not 23

Övriga avsättningar

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	41 577	15 622
Redovisat i resultaträkningen:		
- tillkommande avsättningar*	27 390	30 455
- återförda utnyttjade avsättningar	-1 905	-221
Omklassificering till kortfristig skuld	-13 870	-
Utnyttjat under året	-14 724	-4 217
Valutakursdifferenser	221	-62
Utgående balans	38 689	41 577

* 0 tkr (13 870) avser tilläggsköpeskilling för förvärvet av Smart HMI GmbH

Av årets utgående balans avser 34 671 tkr (24 574) avsättningar för garantier.

Not 24

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen, Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	100 532	98 694
Upplupna sociala avgifter	53 265	42 542
Upplupna konsultkostnader	11 438	14 583
Förutbetalda intäkter	4 662	4 963
Övriga poster	17 162	22 530
	187 059	183 312

Moderbolaget, Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	7 389	7 916
Upplupna sociala avgifter	8 188	8 295
Övriga poster	5 215	4 240
	20 792	20 451

Moderbolaget, Tkr 2023-12-31	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Belopp vid årets utgång
Pensionsavsättningar	3 353	-323	3 030
Övriga avsättningar	721	-721	-
Underskottsavdrag	9 713	-9 713	-
Övrigt	-	1 752	1 752
	13 787	-9 005	4 782

Moderbolaget, Tkr 2024-12-31	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Belopp vid årets utgång
Pensionsavsättningar	3 030	-112	2 918
Övrigt	1 752	307	2 059
	4 782	195	4 977

Underskottsavdrag

Majoriteten av koncernens aktiverade underskottsavdrag har ingen förfallodag. De som har förfallodag anses kunna utnyttjas dessförinnan.

Underskottsavdrag för vilket det inte aktiverats uppskjuten skattefordran uppgår till 114,8 mkr (163,7), varav 0 (6) mkr tillkommit via rörelseförvärv.

Tkr	
Förfalloår	
2029	16 549
efter 2029	25 811
ingen förfallotidpunkt	72 424
Totalt	114 784

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Not 25

Finansiella risker och finanspolicy

Nettoskuld

Koncernens nettoskuld per 31 december 2024 respektive 2023 var som följer:

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel	178 053	142 486
Skulder till kreditinstitut - förfaller inom ett år	126 697	167 668
Skulder till kreditinstitut - förfaller efter ett år	430 476	462 631
Avsättningar till pensioner - förfaller efter ett år	156 974	125 777
Leasingskulder - förfaller inom ett år	48 212	39 319
Leasingskulder - förfaller efter ett år	97 497	59 766
Nettoskuld	681 803	712 675

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel	178 053	142 486
Bruttoskuld - rörlig ränta	861 790	857 561
Nettoskuld	683 737	715 075

Bruttoskuld exkluderar aktiverade finansieringskostnader på låneskulder.

Tkr	Likvida medel	Låneskulder som förfaller inom 1 år	Låneskulder som förfaller efter 1 år	Avsättningar till pensioner som förfaller efter 1 år	Leasing-skulder som förfaller inom 1 år	Leasing-skulder som förfaller efter 1 år	Netto
Nettoskuld per 1 jan. 2023	159 864	241 590	443 775	127 033	22 703	58 959	734 195
Tillkommande skulder till kreditinstitut	-	97 202	58 784	-	-	-	155 986
Tillkommande leasingskulder	-	-	-	-	19 517	45 540	65 057
Amortering av skulder till kreditinstitut	-	-212 527	-	-	-	-	-212 527
Amortering av leasingskulder	-	-	-	-	-43 404	-	-43 404
Nettokassaflöde	-8 971	-	-	-	-	-	8 971
Valutakursdifferenser	-8 407	-1 936	1 808	-	-672	-1 021	6 586
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-	43 339	-41 736	-1 256	41 175	-43 711	-2 189
Nettoskuld per 31 dec. 2023	142 486	167 668	462 631	125 777	39 319	59 766	712 675

Nettoskuld per 1 jan. 2024	142 486	167 668	462 631	125 777	39 319	59 766	712 675
Tillkommande skulder till kreditinstitut	-	3 283	-	-	-	-	3 283
Tillkommande leasingskulder	-	-	-	-	30 736	62 155	92 891
Amortering av skulder till kreditinstitut	-	-88 353	-	-	-	-	-88 353
Amortering av leasingskulder	-	-	-	-	-48 631	-	-48 631
Nettokassaflöde	24 026	-	-	-	-	-	-24 026
Valutakursdifferenser	11 541	1 782	10 162	-	911	1 843	3 157
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-	42 317	-42 317	31 197	25 877	-26 267	30 808
Nettoskuld per 31 dec. 2024	178 053	126 697	430 476	156 974	48 212	97 497	681 803

Övriga ej kassaflödespåverkande poster avseende skulder till kreditinstitut och leasingskulder avser omklassificering mellan skulder som förfaller efter 1 år till skulder som förfaller inom 1 år. Raden inkluderar även ej kassaflödespåverkande rörelse avseende avsättning till pensioner samt en omklassificering av underskott i fonderade planer som redovisas som en tillgång, se not 21.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



NOTER

Låne-, ränte- och förfallostruktur

Nedanstående tabell redovisar upplåningens fördelning per originalvaluta samt räntevillkorens förfallostruktur och omförhandlingstidpunkter på balansdagen.

Tkr	Räntesats %	Ränte- bindningstid	Återstående löptid räntebindning	Valuta	Nominellt belopp i originalvaluta	Nominellt belopp i redovisningsvaluta
Banklån:						
Banklån	4,05	90 dagar	90 dagar	SEK	180 000	180 000
Banklån	4,22	90 dagar	90 dagar	EUR	22 448	257 849
Banklån	1,95	90 dagar	90 dagar	CHF	3 000	36 523
Banklån	2,14	30 dagar	30 dagar	TWD	101 000	33 835
Checkkredit	3,55	90 dagar	90 dagar	SEK/EUR/USD/NOK/DKK/ GBP/SGD/CHF/AUD		50 900
					559 107	

Banklånenas slutförfallodag är 2027-10-23.
Revolverande kredit facilitet löper med en kontraktsränta på 35 procent av gällande marginal på ej utnyttjad kredit och uppgår till 0,525 procent för innevarande räntebindningstid.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder

Koncernen har följande finansiella instrument:

Finansiella tillgångar

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
- Kundfordringar	381 599	407 004
- Likvida medel	178 053	142 486
	559 652	549 490

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30-90 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Det verkliga värdet på kundfordringar motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig.

Av koncernens kundfordringar på balansdagen är 5 procent (8) förfallna mer än 61 dagar och av dessa är 35 procent (12) reserverade. Vidare är 17 procent (23) förfallna mellan 1-60 dagar.

Koncernens kundbas består till stor del av stora företag där Beijer Electronics och Westermos produkter ofta är inspecifierade i kundernas produktspecifikationer. Därmed behöver kunderna köpa produkter repetitivt och risken för utebliven betalning av kundfordring minskar. Historiskt har koncernen haft insignifikanta konstaterade kundförluster. Vidare finns det en kreditpolicy och det utförs kreditkontrolleras löpande. Kunder som inte klarar kreditkontrollen eller där ingen kreditkontroll utförs betalar i förskott. Se vidare under Kreditrisker nedan.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans		
Investeringar	49 380	-
Redovisat i övrigt totalresultat	-3 015	-
Utgående balans	46 365	-

Koncernens finansiella tillgångar, i form av långfristiga värdepappersinnehav för onoterade andelar, redovisas till verkligt värde under nivå 3, dvs. bestäms utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

I tabellen ovan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans de tillgångar som ingår i nivå 3.

Verkligt värde värderingen görs genom diskontering av framtida kassaflöden med diskonteringsränta baserad på jämförbara avkastningskrav på jämförbara företag och finansiella instrument.

Finansiella skulder

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
- Upplåning	557 173	630 299
- Leverantörsskulder	154 411	194 650
	711 584	824 949

Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar det redovisade värdet eftersom räntan på denna upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor eller på grund av att upplåningen är kortfristig. Leverantörsskulder är utan säkerhet och betalas normalt inom 30 dagar. Det verkliga värdet på leverantörsskulderna anses motsvara deras redovisade värden, då de av naturen är kortfristiga. Nedanstående tabell redovisar de finansiella skuldernas avtalsenliga löptider.

Avtalsenliga löptider				
Tkr	Inom 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 3 år	Summa
Upplåning	126 697	42 317	388 159	557 173
Leverantörsskulder	154 411	-	-	154 411
	281 108	42 317	388 159	711 584

Avtalsenliga löptider för leasingsskulder finns i not 13.

Innehåll
Verksamhet
Våra affärsenheter
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Förvaltningsberättelse
Koncernens resultaträkning
Rapport över totalresultatet
Koncernens balansräkning
Koncernens förändring i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets förändring i eget kapital
Moderbolagets kassaflödesanalys
● Noter
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens försäkran
Styrelse och revisor
Revisionsberättelse
Ledande befattningshavare
Investerar- och aktieägarinformation

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
- Övriga avsättningar	-	13 870
- Övriga skulder	14 358	-
	14 358	13 870

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs enbart av skuld för villkorad köpeskillinge. Den villkorade köpeskillingen har betalats under januari 2025.

Transaktionsexponering
Koncernens transaktionsexponering för 2024 fördelar sig på följande valutor:

Tkr	Omsättning	Rörelseresultat
Valuta	%	%
EUR	1 134 060	50,2
USD	438 044	19,4
NOK	56 812	2,5
DKK	19 025	0,8
GBP	143 378	6,3
CHF	18 932	0,8
TRY	4 473	0,2
TWD	50 091	2,2
CNY	132 244	5,9
SGD	23 719	1,1
AUD	28 218	1,2
INR	-3 667	-0,2
SEK	190 658	8,4
Övriga valutor	22 138	1,0
	2 258 125	100,0

Omräkningsexponering
Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig på följande valutor:

Valuta / Belopp i tusental	Utländsk valuta	Svensk valuta	%
TWD	875 559	293 312	28,5
USD	23 912	262 984	25,5
EUR	22 869	262 686	25,5
CNY	46 469	70 016	6,8
TRY	86 488	26 932	2,6
GBP	660	9 137	0,9
SGD	1 939	15 721	1,5
DKK	21 171	32 600	3,2
AUD	1 655	11 345	1,1
CHF	1 012	12 316	1,2
NOK	844	818	0,1
INR	188 124	24 212	2,3
OTH	-	8 212	0,8
	1 030 291	100,0	

Finanspolicy
Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företags resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer och kreditrisker. Beslut avseende valutasäkring och tillkommande ny långfristig upplåning fattas av styrelsen.

Ränterisker
Koncernens finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna. Koncernens genomsnittliga räntebindningsperiod är cirka 90 dagar. Räntenivåerna vid årsskiftet varierar mellan 2,2 procent till 5,2 procent (2,2 - 5,7 procent). Genomsnittlig räntesats under året uppgick till cirka 5,0 (5,0) procent. En ränteförändring med en procent påverkar koncernens resultat före skatt med cirka 6,1 (6,3) mkr, givet låneexponering vid räkenskapsårets slut.

Kreditrisker
Koncernens likvida medel är utfördelade på moderbolaget och dess dotterbolag, där inget bolag enskilt innehar mer än 18 procent (15) av koncernens totala likvida medel. Koncernens policy är att placera likvida medel i regionalt välrenommerade och ledande banker med hög kreditrating.
Koncernen är exponerad mot kreditrisker i kundfordringar. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras där kundernas utveckling och betalningsförmåga följs löpande.
Förskottsbetalning, bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. I koncernen gäller generellt att kundfordringar som varit förfallna mer än 120 dagar ska reserveras till 100 procent. Hänsyn skall dock tas till förekomst av kreditförsäkringar och dylikt. Dessutom ska även individuella bedömningar göras vid behov. Årets resultat har belastats med 5,8 mkr (4,1) avseende kreditförluster som uppkommit i koncernens fordringar, vilket motsvarar 0,26 procent (0,17) av koncernens omsättning. Slutsatsen är att koncernen har en väl fungerande kreditbevakning som hittills inne burit att koncernen inte drabbats av kundförluster av någon betydelse.
Moderbolaget finansierar majoriteten av dotterbolagen genom internlån. Moderbolaget värderar förlustreserven för utlåningen till sina dotterbolag genom att beräkna förväntande kreditförluster som kan ske inom 12 månader. Eventuella nedskrivningsbehov kan justeras av ledningen om den har information som kvalificerar för sådan justering. En sådan justering tar hänsyn till framåtblickande information. Det finns inga väsentliga kreditförluster i moderbolaget i 2024 och 2023.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Valutarisker

Koncernen verkar internationellt och utsätts för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser inköp och försäljning i utländska valutor, där risken kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrumentet, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering. Valutafluktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta (omräkningsexponering). Koncernen har under räkenskapsåret inte valutasäkrat betalningsflöden eller exponeringen i utländska dotterbolag, i enlighet med koncernpolicyn.

De största inköpsvalutorna för koncernen är USD, EUR och SEK. De största faktureringsvalutorna är EUR, USD, SEK, CNY och GBP. Koncernen har en viss grad av s.k. flödesmatchning av valutaexponeringarna, innebärande ett relativt lågt value-at-risk (teoretiskt riskvärde). Policyn för koncernens dotterbolag är att dessa skall hantera sin valutarisk genom att styra intäkter och kostnader mot funktionell valuta och överlåta åt moderbolaget att hantera nettingen av de olika valutorna.

Moderbolaget utvärderar löpande nettoexponeringen i respektive inköps- och försäljningsvaluta i syfte att bedöma effekterna på koncernens resultat. En 10-procentig försvagning/förstärkning av värdet på den svenska kronan mot samtliga transaktionsvalutor skulle förbättra/försämra omsättningen med cirka 211 mkr och rörelseresultatet med cirka 15 mkr givet 2024 års nivåer och mix för försäljning och intjäning. 92 procent (92) av koncernens försäljning sker i utländsk valuta.

Koncernen har betydande nettotillgångar denominerade i TWD, USD och EUR. En 10-procentig försvagning/förstärkning av värdet på den svenska kronan mot TWD, USD respektive EUR bedöms öka/minska eget kapital med 29 mkr, 26 mkr respektive 26 mkr.

Likviditetsrisker

Ependion AB har lån som förfaller till betalning vid olika tidpunkter. En del av lånen består av en checkkredit som enligt villkoren löper över ett år och som efter förnyad prövning förlängs tolv månader vid löptidens slut. Koncernens övriga finansiering löper med rörlig ränta och med rak amorteringskurva. Koncernen ligger inom ramen för de kreditvillkor som långivarna har ställt på företaget som säkerhet för kreditgivningen.

Ependion AB:s nuvarande bankavtal löper ut 23 oktober 2027.

Kapitalrisk

Med kapitalrisk menas risken för att koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet ska minska på grund av kapitalbrist. Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Koncernen bedömer löpande risken på basis av soliditeten beräknad som redovisat eget kapital i procent av balansomslutningen. Målet är att soliditeten inte ska understiga 30 procent. Under den senaste femårsperioden har soliditeten i genomsnitt uppgått till 40,5 procent.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Not 26

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter	13 383	11 988	Inga	Inga
Eventualförpliktelser				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	2 661	2 404	418	389
Garantiförbindelser till förmån för dotterföretag:				
- hyresgarantier	-	-	1 997	1 991
- tullgarantier	-	-	722	678
Övriga garantiåtaganden	3 751	1 626	-	-
Summa eventualförpliktelser	6 412	4 030	3 137	3 058

Not 27

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 14. Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker enligt affärsmässiga principer och till marknadspriser. Interna resultat som uppkommer vid försäljning mellan koncernbolag har eliminerats. Moderbolagets omsättning avser i sin helhet försäljning till koncernbolag, se tabell till höger för mer information om moderbolagets transaktioner med sina dotterföretag.

Ersättning till VD, styrelseledamöter och ledande befattningshavare presenteras i not 6. Utöver transaktioner som presenteras i not 6 har koncernen inte haft transaktioner med VD, styrelseledamöter och ledande befattningshavare eller bolag där dessa individer eller deras närstående har ett betydande inflytande i.

Stena Adactum AB kontrollerar cirka 30 procent av rösterna i Ependion AB. Under räkenskapsåret har koncernen sålt varor och medlemskap till ett värde av 76 tkr till bolag där Stena Adactum AB har ett betydande ägarinflytande i. Samtliga transaktioner har skett enligt affärsmässiga principer och till marknadspriser.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Tkr	År	Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Dotterbolag	2024	40 189	-3 062	740 522	409 674
Dotterbolag	2023	35 723	-4 087	705 952	319 442

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys

- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



NOTER

Not 28

Kassaflöde

Koncernen, Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa	30	62
Checkar	513	484
Bankmedel	177 510	141 940
Summa enligt balansräkningen	178 053	142 486
Summa enligt kassaflödesanalysen	178 053	142 486

Moderbolaget, Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Bankmedel	66	66
Summa enligt balansräkningen	66	66
Summa enligt kassaflödesanalysen	66	66

Betalda räntor och erhållen utdelning

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Erhållen utdelning	-	-	47 401	66 000
Erhållen ränta	3 876	2 932	28 586	19 935
Erlagd ränta	-45 357	-45 968	-47 547	-45 733
	-41 481	-43 036	28 440	40 202

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Avskrivningar och nedskrivningar	176 565	152 271	1 789	1 375
Resultat avyttring materiella anläggningstillgångar	38	292	-	-
Avsättning till pensioner	5 287	2 206	1 418	2 056
Övriga avsättningar	28 652	19 604	-	-
Ej realiserade valutakursvinster /-förluster	-1 263	14 012	-8 584	1 075
Övrigt	5 197	6 833	3 606	1 606
	214 476	195 218	-1 771	6 112

Ej utnyttjade krediter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ej utnyttjade krediter uppgår till	424 651	384 759	402 273	365 572

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Not 29

Övriga skulder

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Övriga kortfristiga skulder		
Momsskuld	21 438	18 293
Tilläggsköpeskilling*	14 358	-
Övriga kortfristiga skulder	13 468	12 688
	49 264	30 981

* Avser omklassificering från övriga avsättningar.

Not 30

Händelser efter balansdagen

Det finns inga väsentliga händelser efter utgången av året till och med undertecknandet av denna årsredovisning att rapportera.

Not 31

Resultat per aktie

Tkr	2024	2023
Periodens resultat	158 009	200 508
Vägt antal aktier	29 005	28 941
Resultat per aktie före utspädning	5,45	6,93
Vägt antal utestående aktier efter utspädning	29 345	29 241
Resultat per aktie efter utspädning	5,38	6,86
Utbetald utdelning per aktie, kr ^{a)}	1,25	1,00

a) Till årsstämman 2025 föreslagen utdelning är 1,25 kr per aktie.

Not 32

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget, Tkr	2024	2023
Balanserade vinstmedel	302 018	219 022
Årets resultat	37 641	99 641
summa	339 659	318 663
Summa utdelning	36 313	28 941
Överföres i ny räkning	303 346	289 722
Summa	339 659	318 663

Not 33

Uppgifter om moderbolaget

Ependion AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm Main Markets Mid Cap-lista under symbolen EPEN. Adressen till huvudkontoret är Box 426, 201 24 Malmö.
Koncernredovisningen för år 2024 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Not 34

Alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal används för att beskriva den underliggande verksamhetens utveckling och för att öka jämförbarheten mellan perioder. Dessa är inte definierade utifrån IFRS® Redovisningsstandarder men de överensstämmer med hur koncernledning och styrelse mäter bolagets finansiella utveckling. Dessa nyckeltal skall ej ses som substitut för finansiell information som presenteras i enlighet med IFRS® Redovisningsstandarder utan som ett komplement.
För definitioner, se sidan 148.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse
Koncernens resultaträkning
Rapport över totalresultatet
Koncernens balansräkning
Koncernens förändring i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets förändring i eget kapital
Moderbolagets kassaflödesanalys
Noter
● Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens försäkran
Styrelse och revisor
Revisionsberättelse
Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Bolagsstyrningsrapport 2024

Ependion AB är ett svenskt, publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm Main markets Mid Cap-lista under symbolen EPEN. Ependion tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Koden i sin helhet finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

Bolagsstyrningsrapporten avseende verksamhetsåret 2024 är upprättad i enlighet med kodens rekommendationer. Ependion har inga avvikelser att redovisa.

Bolagsstyrningsrapporten har genomgått en lagstadgad genomgång av Ependions revisorer.

Aktieägare och bolagsordning

Antalet aktieägare uppgick vid årets slut till 4 641 (5 438). Stena Adactum AB var största aktieägare med 29,5 procent av rösterna. Av det totala aktiekapitalet vid årets slut ägdes drygt 17 procent (17) av utländska investerare. Ependion har två aktieslag, stamaktier och C-aktier vilka kan utges till ett antal av högst fem procent av samtliga aktier i Ependion och har 1/10 av röstvärdet. Aktiekapitalet uppgår till 9 781 405 kronor fördelat på 29 344 214 aktier varav 29 050 025 stamaktier med ett röstvärde om 1 motsvarande 29 050 025 röster och 294 189 C-aktier med ett röstvärde om 1/10 motsvarande 29 418,9 röster. Varje stamaktie har ett kvotvärde på ca 0,33 kronor. För ytterligare information om aktien och aktieägare se sidorna 13-14. Information om aktieägare uppdateras kvartalsvis och finns även tillgänglig på koncernens hemsida, www.ependion.com.

Ependions bolagsordning innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. För sådana beslut på bolagsstämma gäller de majoritetskrav som framgår av aktiebolagslagen.

Årsstämma 2024

Årsstämma ägde rum den 14 maj 2024. Aktieägarna hade möjlighet att delta på plats i Malmö eller genom poströstning och stämman som filmades gick att följa via länk. Vid stämman deltog 62 aktieägare vilka representerade cirka 70 procent av rösterna i Ependion. Styrelsens avgående ordförande Bo Elisson valdes till stämmans ordförande.

Ependions VD och koncernchef Jenny Sjödahl redogjorde koncernens verksamhet under året som gått samt första kvartalet 2024,

om verksamheten i de två affärsenheterna genom ett antal nedslag i olika delar av världen där koncernen har verksamhet. Revisorerna rapporterade till stämman om sin granskning av Ependions räkenskaper och förvaltning samt redogjorde för sitt arbete under det gångna året.

Protokollet från årsstämman finns tillgängligt hos Ependion samt är publicerat på ependion.com. Några av de beslut som stämman fattade var följande:

- utdelning om 1,00 kronor per stamaktie,
- att styrelsen ska bestå av fem stycken ledamöter, utan suppleanter,
- att i enlighet med valberedningens förslag omvälja styrelseledamöterna Johan Wester, Karin Gunnarsson, Lars Eklöf och Jonas Hård,
- att nyvälja Peter Nilsson till ny styrelseledamot,
- att i enlighet med valberedningens förslag nyvälja Peter Nilsson till styrelsens ordförande,
- att utse det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor i Ependion för tiden intill slutet av årsstämman 2025,
- att arvoden utgår med 650 000 kronor till styrelsens ordförande samt med 270 000 kronor till envar av övriga styrelseledamöter,
- att arvode för utskottsarbete i styrelsens revisionsutskott utgår med 100 000 kronor till utskottets ordförande och med 55 000 kronor till övriga,
- att arvode för utskottsarbete i styrelsens ersättningsutskott utgår med 50 000 kronor till utskottets ordförande och med 30 000 kronor till övriga,
- att arvode till revisorerna utgår enligt godkänd räkning,
- att godkänna ersättningsrapporten för 2024,
- att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma 2025, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av högst 2 890 000 stamaktier,
- att anta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram för 2024 (LTI 2024/2027) som omfattar upp till 25 anställda inom Ependion-koncernen. Beslutet innefattade även beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om riktad emission av C-aktier, bemyndigande för styrelsen att återköpa emitterade C-aktier samt överlåtelse av egna stamaktier till deltagare i LTI 2024/2027,

- att bemyndiga styrelsen att, under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om överlåtelse av egna stamaktier, högst 27 000 stamaktier, på Nasdaq Stockholm till ett pris per aktie inom det vid var tid registrerade kursintervallet.

Valberedningen inför årsstämma 2025

Valberedningen presenterades den 22 oktober 2024 och består av fyra ledamöter, varav en representant för envar av de fyra största aktieägarna vid tidpunkten före offentliggörandet (innehav per den sista bankdagen i augusti 2024). Styrelseordföranden är adjungerad i valberedningen. Anders Wassberg, representant för Stena Adactum AB, leder valberedningens arbete. Valberedningens uppgift är att arbeta fram förslag till styrelseledamöter, styrelseordförande, arvode till styrelseledamöter och revisorer samt ordförande vid nästa årsstämma. Valberedningen består fram till dess att ny valberedning är utsedd. Valberedningen har haft fyra protokollförda möten samt ett antal informella avstämningar via telefon och mejl. Samtliga styrelseledamöter har intervjuats av valberedningen och också fått besvara en enkät avseende styrelsens arbete.

Valberedningen Namn	Ägarrepresentant för	Röster, % 31 aug. 2024
Anders Wassberg	Stena Adactum AB	29,78
Fredrik Carlsson	Svolder AB	15,29
Bengt Belfrage	Nordea Fonder	14,56
Lovisa Runge	Fjärde AP-fonden	8,45
Peter Nilsson, styrelsens ordförande, adjungerad		
Totalt		68,08

Innehåll
Verksamhet
Våra affärsenheter
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Förvaltningsberättelse
Koncernens resultaträkning
Rapport över totalresultatet
Koncernens balansräkning
Koncernens förändring i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets förändring i eget kapital
Moderbolagets kassaflödesanalys
Noter
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens försäkran
Styrelse och revisor
Revisionsberättelse
Ledande befattningshavare
Investerar- och aktieägarinformation

Valberedningen har i sitt arbete med att föreslå styrelse för kommande mandatperiod gjort en utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingen utvisade bl.a. att ledamöternas engagemang har varit stort och att närvarofrekvensen är hög. Valberedningen har generellt kunnat konstatera att styrelsearbetet fungerat väl samt att styrelsens ledamöter representerar en bred kompetens, med såväl gediget industriellt och finansiellt kunnande som kunskap om internationella förhållanden och marknader.

Vid framtagandet av sitt förslag till styrelse har valberedningen särskilt beaktat de krav som ställs i bolagsstyrningskodens regel 4.1, d.v.s. att styrelsen ska ha en med hänsyn till Ependions verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningen har tillämpat nämnda regel i bolagsstyrningskoden som mångfaldspolicy vid framtagande av sitt förslag och valberedningen fortsätter att sträva efter att förbättra könsfördelningen i styrelsen över tid.

Valberedningens förslag till styrelse till stämman presenterades den 26 februari 2025.

Valberedningen föreslår att styrelsen ska bestå av sex ledamöter. Valberedningen föreslår omval av styrelseledamöterna Peter Nilsson, Johan Wester, Karin Gunnarsson, Lars Eklöf och Jonas Hård

samt nyval av Per Allmér. Vidare föreslås att Peter Nilsson omväljs till styrelsens ordförande.

Den föreslagna styrelsens ledamöter representerar en bred kompetens, med såväl gediget industriellt och finansiellt kunnande som kunskap om internationella förhållanden och marknader.

Per Allmér, som föreslagits som ny styrelseledamot, tillför en bred industriell kompetens. Han har särskilt värdefull erfarenhet inom det av bolaget prioriterade järnvägssegmentet, både nationellt och internationellt.

Valberedningen har i sitt motiverade yttrande avseende förslag till styrelse redogjort för att styrelsen har en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, utbildning, ålder, erfarenhet, bakgrund och tid som de innehaft uppdraget. Jämn könsfördelning är fortsatt en av valberedningens främsta prioriteringar och valberedningen fortsätter att sträva efter att förbättra könsfördelningen i styrelsen över tid.

De regler som gäller för styrelseledamöters oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning har iakttagits. Enligt valberedningen är samtliga föreslagna styrelseledamöter, med undantag av Johan Wester, oberoende i förhållande till Ependions större aktieägare. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till Ependion.

Styrelsens arbete under 2024

Närvaro						Beroende		
Styrelseledamot	Invalid	Befattning	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Styrelse- möten	Arvode*, kr	Ependion	Större aktieägare
Bo Elisson ¹⁾	2013	Ordförande		2/3	6/12	650 000	nej	nej
Peter Nilsson	2024	Ordförande		1/3	6/12		nej	nej
Johan Wester ²⁾	2015	Ledamot	3/3	3/3	12/12	330 000	nej	ja
Karin Gunnarsson ³⁾	2018	Ledamot	3/3		12/12	340 000	nej	nej
Lars Eklöf	2018	Ledamot			12/12	250 000	nej	nej
Jonas Hård	2022	Ledamot	2/3		12/12	250 000	nej	nej
Charlott Samuelsson	2023	Ledamot			6/12	250 000	nej	nej
Totalt						2 070 000		

1) Arvode inkluderar ersättning för arbete i ersättningsutskottet om 50 000 kr.
2) Arvode inkluderar ersättning för arbete i revisionsutskottet om 50 000 kr och i ersättningsutskottet om 30 000.
3) Arvode inkluderar ersättning för arbete i ersättningsutskottet om 90 000 kr.
*Arvoden utbetalas i efterskott och ovan angivna arvoden beslutades på årsstämman 2023.
Bo Elisson och Charlott Samuelsson lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2024. Peter Nilsson invaldes vid stämman 2024 (och har således ej erhållit någon ersättning).
Bo Elisson ersattes av Peter Nilsson i ersättningsutskottet 2024. Jonas Hård tillträdde i revisionsutskottet 2024.



Styrelsen

Styrelsen är ytterst ansvarig för Ependions organisation och förvaltning och att fatta beslut avseende Ependions övergripande mål och strategi. I styrelsens uppgifter ingår också att identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar Ependions risker och affärsmöjligheter. Ependions styrelse bestod under verksamhetsåret 2024 av fem ledamöter som utsetts av årsstämman.

Ependion har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och inte heller någon tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen. För detaljerad information om styrelseledamöterna, se [ependion.com](https://www.ependion.com) samt sidorna 137-138.

Styrelseordförandens roll

Förutom att leda arbetet i styrelsen följer ordföranden löpande utvecklingen genom kontinuerliga kontakter med verkställande direktör i strategiska frågor. Styrelsens ordförande företräder koncernen i ägarrelaterade frågor.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Besluten i styrelsen fattas efter en öppen diskussion som leds av ordföranden. Som styrelsens sekreterare fungerar Ependions CFO, tillika Compliance Officer för bolagskoden. Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fem gånger per år (ordinarie sammanträden). Extra sammanträde sammankallas vid behov. Vid det konstituerande styrelsemötet antas årligen styrelsens och verkställande direktörens arbetsordning. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillsänds styrelseledamöterna i god tid före varje styrelsemöte.

Vid respektive verksamhetsårs första ordinarie styrelsemöte behandlas årsbokslut, förslag till vinstdisposition och bokslutskommuniké. I samband härmed lämnar Ependions revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen.

Vid ordinarie sammanträde senare under verksamhetsåret uppdras åt verkställande direktören att avlämna av styrelsen fastställda delårsrapporter. Varje ordinarie sammanträde omfattar dessutom ett flertal andra föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

●

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt och verkställande direktörens arbete. Dessutom görs en formaliserad utvärdering under ledning av styrelsens ordförande. Utvärderingen har under 2024 genomförts genom enkät till varje enskild styrelseledamot. Ledamöterna har skickat sina svar till en extern person utanför styrelsen och Ependion som i sin tur sammanställt svaren. Sammanställningen av utvärderingen har sedan delgetts styrelseordföranden och därefter redovisats för övriga styrelsen i samband med styrelsemötet i december 2024.

Styrelsens arbete under 2024

Styrelsen har under verksamhetsåret 2024 hållit 12 (11) styrelsemöten inklusive det konstituerande mötet. Mellan styrelsemötena har ett stort antal kontakter ägt rum mellan Ependion, styrelsens ordförande och övriga ledamöter. Vid årets första styrelsemöte deltog Ependions revisorer och rapporterade sina iakttagelser från koncernens interna kontroll och bokslut. Dessutom har revisorerna vid ytterligare två tillfällen träffat styrelsens revisionsutskott.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om ersättning till verkställande direktör, beslutar om ersättning till övriga ledande befattningshavare samt bereder förslag till eventuella incitamentsprogram. Ersättningsutskottet inhämtar beslutsunderlag och synpunkter från de andra styrelseledamöterna, VD samt CFO. Utskottet inhämtar även jämförande beslutsunderlag externt. Under 2024 bestod ersättningsutskottet av Peter Nilsson och Johan Wester, med Peter Nilsson som utskottets ordförande. Ersättningsutskottet har under verksamhetsåret 2024 hållit 3 (3) möten. Ersättning för utskottsarbetet utgår enligt beslut vid årsstämman 2024.

Revisionsutskott

I revisionsutskottet ingår Karin Gunnarsson, Johan Wester och Jonas Hård, med Karin Gunnarsson som utskottets ordförande. Utskottet har som uppgift att analysera, diskutera och övervaka Ependions riskhantering, styrning och interna kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet har kontakt med Ependions revisorer för att bland annat hålla sig informerat om räkenskapsrevisionen, granska och övervaka revisorns opartiskhet samt för att

diskutera inriktningen och omfattningen av revisionsarbetet. Revisionsutskottet har fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som Ependion får upphandla av Ependions revisorer. Riktlinjerna finns att läsa i sin helhet på ependion.com. Ersättning för utskottsarbetet utgår enligt beslut vid årsstämman 2024.

Ersättning till styrelse och företagsledning under 2024

Under 2024 har verkställande direktören i Ependion, tillika koncernchef, och övriga ledande befattningshavare uppburit fast lön samt andra ersättningar som redovisas i not 6 på sidorna 106-108. Med övriga ledande befattningshavare avses de fem individer, inklusive verkställande direktören, som utgjort koncernledningen under 2024. För ytterligare information om ersättning enligt de av årsstämman fastställda riktlinjerna, se styrelsens beskrivning i ersättningsrapporten.

Ersättning till verkställande direktören

Utöver den fasta lönen, har verkställande direktören för verksamhetsåret 2024 möjlighet till rörlig lön. Den rörliga lönen baseras på koncernens rörelseresultat, orderingång och fritt kassaflöde och är maximerad till sex månadslöner. Därutöver tillkommer pension samt övriga sedvanliga förmåner. Till pensionsförsäkring åt VD avsätts varje år 30 procent av bruttolönen exklusive bonus. Pensionen är avgiftsbestämd och utfaller vid 65 års ålder. Enligt avtal har VD en uppsägningstid från Ependions sida om tolv månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida är sex månader. Någon annan ersättning vid uppsägning har inte avtalats.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare har fast lön samt en rörlig del. Den rörliga ersättningen baseras dels på koncernens och dels på respektive affärsenhets rörelseresultat, orderingång och kassaflöde. Den årliga rörliga ersättningen är maximerad till sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare föreligger marknadsmässiga avgiftsbestämda pensionsavtal. Därutöver tillkommer övriga sedvanliga förmåner. Med övriga ledande befattningshavare har avtalats om uppsägningstid på maximalt tolv månader vid uppsägning från Ependions sida.

Incitamentsprogram

Incitamentsprogram har som syfte att främja högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling och därmed öka värdet för koncernens aktieägare. Årsstämman 2024 beslöt, i linje med årsstämmobeslut 2023, att inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram LTI 2024/2027 för ledningsgruppen och ett antal nyckelpersoner inom koncernen. Programmet mäter prestation under 2024 men har en löptid på tre år och omfattar upp till 25 anställda inom koncernen. Deltagarna i programmet åtar sig att själva inneha aktier i Ependion, för att sedan erhålla s.k. prestationsaktier vid uppfyllande eller överträffande av prestationsmålen under 2024.

Styrelsearvoden

Styrelsens arvode, inkluderande arvode för utskottsarbete, enligt beslut fattat på årsstämman 2023 uppgick till 2 070 (2 070) tkr och utbetalades under 2024 samt fördelas enligt tabellen ovan. Årsstämman i maj 2024 har fattat beslut om styrelsearvoden, inkluderande arvoden för utskottsarbete, om 2 020 tkr för 2024, vilka kommer att betalas ut under 2025.

Ledning och företagsstruktur

Verkställande direktören ansvarar för Ependions löpande förvaltning, vilket omfattar samtliga frågor som inte förbehålls styrelsen och som administreras av Ependions ledningsgrupp. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda instruktioner.

Ledande befattningshavare utgörs i dagsläget av verkställande direktör och tillika chef för affärsenheten Westermo, vice verkställande direktör/CFO, hållbarhetschef samt chef för affärsenheten Beijer Electronics. Koncernledningsmöten hålls regelbundet för att diskutera koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. För ytterligare information om medlemmarna i koncernledningen, se Ependions hemsida samt sidan 144.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Affärsenheter

Koncernens verksamhet är organiserad i två affärsenheter. Cheferna för respektive affärsenhet är medlemmar i koncernledningen och har ansvar för resultaträkning och operativ balansräkning för sina respektive områden.

Intern kontroll över finansiell rapportering

I samband med fastställandet av delårsrapporten för det tredje kvartalet samt årsbokslutet rapporterar Ependions revisorer sina iakttagelser från granskning och bedömning av Ependions interna kontroll. Genom att Ependions revisorer deltar vid sammanträde med styrelsen och vid särskilt möte med revisionsutskottet, får styrelsens ledamöter möjlighet att följa upp att den interna kontrollen är tillfredsställande och att rapporteringen till styrelsen fungerar.

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utfärda den finansiella rapporteringen. Styrelsen erhåller rapporteringen och ställer krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten. Detta för att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag.

Styrelsen erhåller från koncernchefen, minst en gång per månad, finansiell rapportering i den form som styrelsen i förväg fastställt. Detta innebär att styrelsen kan följa upp eventuella avvikelser i rapporteringen eller i innehållet.

Kontrollmiljö, riskbedömning och kontrollstrukturer

Ependion bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet.

Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner, reglementen och av styrelsen fastställda policies. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument

omfattar redovisningsprinciper, finanspolicy och en rapporteringsmanual vari ingår instruktioner inför varje bokslut. Ependion har en etablerad kontrollstruktur för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentlig för den interna kontrollen avseende koncernens ekonomiorganisation.

Ekonomiansvariga på samtliga nivåer har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå en transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet, och som analyseras och kommenteras i rapporter till styrelsen. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal.

Styrelsen har i enlighet med kodens bestämmelser tagit ställning till behovet av en speciell internrevisionsfunktion och funnit att det i nuläget inte finns behov av att skapa en sådan organisation inom koncernen. Styrelsen har, i samband med sin utvärdering av nämnda behov, beaktat koncernens storlek, riskbild samt de kontrollfunktioner som redan finns etablerade inom koncernen i vilka ingår återkommande internrevisioner drivna av den centrala finansfunktionen.

Finansiell rapportering och information

Ependions rutiner för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning. Finansiell information lämnas regelbundet i form av bokslutskommunikéer, delårsrapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden om viktiga nyheter och händelser som väsentligt kan påverka aktiekursen. Presentationer och telekonferenser för finansanalytiker, investerare och media hålls samma dag som helårs- och kvartalsrapporter publiceras. Alla rapporter, presentationer och pressmeddelanden publiceras på koncernens hemsida samt intranät.

Insiderpolicy

Ependions styrelse har antagit en insiderpolicy som ett komplement till marknadsmissbrukslagen. Policyn redogör för regler kring insynsregister, innehav och rapportering, samt flaggning och förbud gällande handel med finansiella instrument. Den fullständiga insiderpolicyn finns att tillgå på ependion.com.

Uppförandekod

Ependions verksamhet ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Koncernen har antagit ett antal värderingar som ska fungera som ett ramverk för de anställda och främja gott omdöme och enhetligt beslutsfattande. Ependions styrelse fastställer årligen en s k uppförandekod »Code of Conduct« för koncernens verksamhet vilken även inkluderar riktlinjer för koncernens uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga. Dokumentet finns att läsa i sin helhet på ependion.com.

Medarbetarna har möjlighet att anonymt rapportera missförhållanden som diskriminering och trakasserier till närmaste chef, direkt till HR eller via en ”whistleblower”-funktion som även kan användas av externa intressenter. Koncernen arbetar systematiskt med området genom en ”whistleblower”-policy. Denna är kommunicerad som en del av uppförandekoden. Under 2024 har inga situationer av diskriminering och trakasserier rapporterats.

Värderingar

För koncernen och alla bolag inom koncernen gäller övergripande värderingar och principer enligt den Code of Conduct som antogs i oktober 2023. Koncernens verksamhet bygger på självständiga affärsenheter med egna värderingar, där Ependions roll är att stötta verksamheterna och investera i människor, teknologier och produkter för en säker och uppkopplad värld.



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

● Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS® Redovisningsstandarder såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att fastställas på årsstämman den 13 maj 2025.

Malmö den 25 mars 2025

Peter Nilsson

Johan Wester

Karin Gunnarsson

Ordförande

Lars Eklöf

Jonas Hård

Jenny Sjödahl

Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2025.

KPMG AB

Jonas Nihlberg

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Styrelse



Peter Nilsson

Född 1966.
Styrelsens ordförande sedan 2024.

Huvudsaklig sysselsättning: Koncernchef i Trelleborg AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Cibes Lift Group samt styrelseledamot i Sydsvenska Industri- och Handelskammaren och Svenska Handbollslandslaget AB.

Utbildning: Civilingenjör vid Linköpings Tekniska Högskola samt hedersdoktor vid Lunds universitet.

Arbetslivserfarenhet: Sedan 2005 koncernchef i det noterade bolaget Trelleborg AB. Dessförinnan affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborgkoncernen samt organisationskonsult på BSI.

Innehav i Ependion AB:
100 000 köpoptioner.



Johan Wester

Född 1966.
Styrelseledamot sedan 2015.

Huvudsaklig sysselsättning: Senior Vice President på Stena Adactum AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Stiftelsen Torslandaldrott, NGC AB, Alpegro AS och SR Energy AB. Styrelseledamot i Midsona AB, S-Invest Trading AB och Stockholm Digital Media Centre AB.

Utbildning: Civilingenjör i Industriell Ekonomi vid Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg.

Arbetslivserfarenhet: Tidigare erfarenhet från Arthur D. Little, Accenture och Flexlink, i huvudsak inom verksamhetsområdena Supply Chain Management, Strategi och Affärsutveckling.

Innehav i Ependion AB:
30 976 aktier.



Karin Gunnarsson

Född 1962.
Styrelseledamot sedan 2018.

Huvudsaklig sysselsättning: Styrelseuppdrag.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Bulten AB, Cibes Lift Group AB m fl.

Utbildning: Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm.

Arbetslivserfarenhet: Tidigare erfarenheter från olika befattningar inom Finans och Controlling hos bl a Telelogic och Trelleborg-koncernen samt Hexpol. Senast CFO och IR Manager för Hexpol AB.

Innehav i Ependion AB:
11 000 aktier.

Fortsättning nästa sida.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

● Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



STYRELSE OCH REVISOR



Lars Eklöf

Född 1964. Styrelseledamot sedan 2018.

Huvudsaklig sysselsättning: President för Atlas Copcos Motor Vehicle Industry division.

Övriga styrelseuppdrag: Inga.

Utbildning: Civilingenjör vid Kungliga Tekniska Högskolan Stockholm, Bachelor of Engineering vid Dartmouth College USA.

Arbetslivserfarenhet: Internationell industribakgrund från Atlas Copco med erfarenhet från olika befattningar inom Sales/Marketing, Product Management och General Management baserad i Sverige och tidigare i Frankrike. Sedan 2015 Divisionschef Motor Vehicle Industry, tidigare Divisions-chef Industrial Technique Service Division.

Innehav i Ependion AB:

5 178 aktier.



Jonas Hård

Född 1971. Styrelseledamot sedan 2022.

Huvudsaklig sysselsättning: Industriell rådgivare.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Bulten AB samt i ett par start-up-bolag.

Utbildning: MBA vid Henley Business School i England samt General Management Program vid Harvard Business School i USA.

Arbetslivserfarenhet: Senast Chief Digital Officer för Autoliv Group. Därutöver industriell erfarenhet från bland annat Electrolux och Nobia Group.

Innehav i Ependion AB:

4 000 aktier.

Revisor

KPMG AB

Jonas Nihlberg, född 1973.
Auktoriserad revisor, huvudansvarig.
Revisor i Ependion AB sedan 2024.

Information om styrelseledamöternas oberoende/beroende i förhållande till bolaget och större aktieägare finns på sidan 133 i bolagsstyrningsrapporten.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ependion AB (publ), org.nr 556025-1851

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Ependion AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 132-135. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 85-136 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 132-135. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 28 mars 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Värdering av goodwill

Se not 11 och redovisningsprinciper på sidan 101 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2024 goodwill om 870 MSEK, vilket motsvarar 33 procent av balansomslutningen. IFRS Redovisningsstandarder ställer krav på att immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod årligen ska prövas för nedskrivningsbehov. Sådana tester innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från koncernledningen. Nedskrivningsprövningar utförs med hjälp av en metod där ledningen gör antaganden om framtida interna och externa faktorer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- och utbetalningar (framtida kassaflöden), vilket också kräver antaganden om bland annat framtida marknadsförhållanden. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som ska användas för att justera för det faktum att framtida intäkter är förenade med risk och därmed värda mindre än de likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av ledningens nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de har utförts i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vi har också bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt de antagna diskonteringsräntorna genom att ta del av och utvärdera ledningens skriftliga dokumentation och planer. Vi har också intervjuat ledningen och utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall. Vi har konsulterat våra egna värderingsspecialister för att säkerställa erfarenhet och kompetens inom detta område. En annan viktig del i vårt arbete har varit att utvärdera ledningens känslighetsanalys, det vill säga hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen. Slutligen har vi granskat informationen i årsredovisningen och bedömt huruvida upplysningarna överensstämmer med de antaganden som ledningen tillämpar i sina nedskrivningsprövningar och om upplysningarna är tillräckligt omfattande för att förstå de bedömningar som ledningen har gjort.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-84, 137-138 samt 144-150. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

● Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att

eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ependion AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Innehåll
Verksamhet
Våra affärsenheter
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Förvaltningsberättelse
Koncernens resultaträkning
Rapport över totalresultatet
Koncernens balansräkning
Koncernens förändring i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets förändring i eget kapital
Moderbolagets kassaflödesanalys
Noter
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens försäkran
Styrelse och revisor
● Revisionsberättelse
Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka

tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Ependion AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ependion AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 132-135 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 227, 201 22, Malmö, utsågs till Ependion AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 14 maj 2024. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2024.

Malmö den 27 mars 2025
KPMG AB

Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse

- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Ledande befattningshavare

Koncernledning



Från vänster till höger.

Lena Westerholm

Group Head of Sustainability.

Född 1973.

Anställd sedan 2023.

Innehav i Ependion AB: 3 750 aktier.
Därutöver villkorad rätt till 4 125 aktier inom ramen för aktieprogram.

Jenny Sjödahl

VD och koncernchef för Ependion AB.

VD för affärsenheten Westermo.

Född 1973.

Anställd sedan 2016.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Piab Group AB.

Innehav i Ependion AB: 24 637 aktier och 100 000 köpoptioner. Därutöver villkorad rätt till 26 613 aktier inom ramen för aktieprogram.

Tim Webster, SVP Human Resources, lämnade koncernen i slutet av 2024.

Kristine Lindberg

VD för affärsenheten Beijer Electronics.

Född 1974.

Anställd sedan april 2023.

Innehav i Ependion AB: 3 750 aktier.
Därutöver villkorad rätt till 4 125 aktier inom ramen för aktieprogram.

Joakim Laurén

Vice VD/CFO för Ependion AB.

Född 1963.

Anställd sedan 2016.

Innehav i Ependion AB: 43 225 aktier.
Därutöver villkorad rätt till 18 363 aktier inom ramen för aktieprogram.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

● Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation**Affärsenhet Westermo***Övre raden fr. v:***Jenny Sjö Dahl**, CEO**Andreas Eriksson**, VP Strategy & Services**Erik Danielsson**, VP Sales*Mittersta raden fr. v:***Henrik Jerregård**, VP Products & Marketing**Linda Kärreby**, VP HR**Johan Inestam**, CFO*Understa raden fr. v:***Patrik Wall**, VP Operations**Mikaela Näslund**, VP R&D**Lena Westerholm**, Group Head of Sustainability**Affärsenhet Beijer Electronics***Övre raden fr. v:***Kristine Lindberg**, CEO**Sven Knutsson**, SVP Supply Chain**Ali Rezaei**, VP Global Sales & Marketing*Understa raden fr. v:***Anna Tillman Ohräs**, CFO**Tobias Kjerrman**, Head of R&D**Johanna Jonsson**, VP Human Resources

I ledningsgruppen ingår också Michael Henriksson, interim VP Product Management.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Fem år i sammandrag

Definitioner

Årsstämma

Fem år i sammandrag

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Tkr	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	2 258 125	2 470 647	2 128 386	1 618 797	1 437 747
Kostnad såld vara	-1 110 418	-1 247 715	-1 118 633	-852 168	-724 394
Bruttoresultat	1 147 707	1 222 932	1 009 753	766 629	713 353
Försäljningsomkostnader	-341 299	-341 063	-302 406	-249 738	-243 630
Administrationsomkostnader*	-341 181	-342 461	-317 942	-259 076	-263 981
Forsknings- och utvecklingskostnader	-219 514	-213 366	-191 129	-202 412	-187 292
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	5 194	-4 358	2 851	12 869	-2 636
Rörelseresultat	250 907	321 684	201 127	68 272	15 814
Finansnetto	-44 465	-46 389	-15 026	-18 580	-21 653
Resultat före skatt	206 442	275 295	186 101	49 692	-5 839
Skatt	-49 439	-74 918	-39 656	-13 688	-251
Periodens resultat	157 003	200 377	146 445	36 005	-6 090
<i>hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	158 009	200 508	146 080	35 760	-5 647
<i>hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	-1 006	-131	366	245	-443
<i>Motsvarar resultat per aktie, kr</i>	5,44	6,93	5,07	1,24	-0,20
<i>*varav engångsposter</i>					-15 000

Koncernens balansräkning i sammandrag

Tkr	2024	2023	2022	2021	2020
Tillgångar					
Anläggsningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	1 374 111	1 257 203	1 132 029	1 058 725	1 033 016
Materiella anläggningstillgångar	105 150	85 797	80 395	85 251	96 110
Nyttjanderättstillgångar	144 502	99 119	82 326	96 208	98 798
Finansiella anläggningstillgångar	107 667	41 695	61 989	65 186	60 865
Summa anläggningstillgångar	1 731 430	1 483 815	1 356 739	1 305 370	1 288 789
Omsättningstillgångar					
Varulager	396 301	486 627	435 695	327 645	212 601
Kundfordringar	381 599	407 004	417 393	296 992	208 382
Övriga kortfristiga fordringar	69 348	52 478	63 102	62 483	53 429
Likvida medel och kortfristiga placeringar	178 053	142 486	159 864	146 585	120 719
Summa omsättningstillgångar	1 025 301	1 088 596	1 076 054	833 705	595 131
Summa tillgångar	2 756 731	2 572 410	2 432 793	2 139 075	1 883 920

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Fem år i sammandrag

Definitioner

Årsstämma

Tkr	2024	2023	2022	2021	2020
Eget kapital och skulder					
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 331 895	1 159 082	989 241	729 196	637 192
Innehav utan bestämmande inflytande	0	4 611	4 872	4 289	3 577
Summa eget kapital	1 331 895	1 163 693	994 113	733 485	640 769
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	430 476	462 631	443 775	383 666	406 276
Leasingskuld	97 497	59 766	45 784	59 105	62 501
Övriga långfristiga skulder/avsättningar	195 663	167 354	142 656	189 300	276 064
Uppskjutna skatteskulder	106 902	88 830	72 139	65 204	59 044
Summa långfristiga skulder	830 538	778 581	704 354	697 275	803 884
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	126 697	167 668	241 590	298 596	118 951
Leasingskuld	48 212	39 319	35 877	36 396	37 408
Leverantörsskulder	154 411	194 650	215 053	159 912	105 548
Övriga kortfristiga skulder	264 978	228 499	241 807	213 411	177 360
Summa kortfristiga skulder	594 298	630 136	734 327	708 315	439 267
Summa eget kapital och skulder	2 756 731	2 572 410	2 432 793	2 139 075	1 883 920

Koncernens nyckeltal

Tkr	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelsemarginal, %	11,1	13,0	9,4	4,2	1,1
Vinstmarginal, %	7,0	8,1	6,9	2,2	-0,4
Soliditet, %	48,3	45,2	40,9	34,3	34,0
Eget kapital per aktie, kr ^{a)}	45,8	40,0	34,4	25,4	22,5
Resultat per aktie före utspädning, kr	5,45	6,93	5,07	1,24	-0,20
Resultat per aktie efter utspädning, kr	5,38	6,86	5,03	1,24	-0,20
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	12,6	18,6	17,0	5,2	-0,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,1	16,6	11,8	4,6	1,3
Avkastning på operativt kapital,%	16,2	23,1	15,7	5,8	1,4
Finansiell nettoskuld i förhållande till rörelseresultat exkl. avskrivningar	1,2	1,2	1,7	2,9	2,4
Medelantal anställda	861	869	827	802	790

a) Beräknat utifrån eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Tkr	2024	2023	2022	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	379 966	428 751	312 301	192 532	149 588
Förändringar i rörelsekapital	79 540	-94 133	-111 362	-107 927	44 702
Kassaflöde från den löpande verksamheten	459 506	334 618	200 939	84 605	194 290
Kassaflöde från investeringar	-223 502	-173 641	-124 609	-66 421	-81 931
Kassaflöde från förvärv av dotterföretag och investering i andra företag	-49 565	-58 560	-	-111 532	-
Kassaflöde från avyttring av dotterföretag	-2 550	-	-	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten*	-130 922	-96 969	-64 745	113 572	-101 286
Utbetald utdelning	-28 941	-14 419	-14 384	-	-
Periodens kassaflöde	24 026	-8 971	-2 799	20 224	11 073
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid periodens början	142 486	159 864	146 585	120 719	121 903
Kursförändringar likvida medel	11 541	-8 407	16 078	5 642	-12 257
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid periodens slut	178 053	142 486	159 864	146 585	120 719
Fritt kassaflöde	187 372	117 573	34 997	-25 329	70 420
*varav amortering leasingskuld	-48 632	-43 404	-41 333	-43 513	-41 939



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Fem år i sammandrag

Definitioner

Årsstämma

Definitioner

Tekniska definitioner

Automation
Automatisering eller automation kallas produkter och lösningar som ersätter manuellt arbete och syftar till att driva, styra och optimera olika typer av industriella processer.

Ethernet switch
Kopplar samman olika segment i ett Ethernet-baserat nätverk.

HMI
Human Machine Interface, se även operatörs-panel. Samlingsnamn på produkter eller system, utvecklade för att förenkla operatörens arbete med att avläsa och styra maskiner eller processer.

Industriell datakommunikation
Industriell datakommunikation används där det finns stora krav på säker dataöverföring inom t ex infrastrukturprojekt.

IO
In-och utgångssignaler.

Operatörspanel
Panel, se även HMI, med pekskärm eller tangentbord med vilken operatören kan avläsa och påverka maskinens eller processens status. Panelen är oftast monterad ute i anläggningen där operatören arbetar.

Finansiella definitioner

Ependion presenterar vissa finansiella mått i års- och delårsrapporter som inte definieras enligt IFRS men som överensstämmer med hur investerare och bolagets ledning mäter bolagets finansiella utveckling. Ependion anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Alternativa nyckeltal skall ej ses som ett substitut för finansiell information som presenteras i enlighet med IFRS utan som ett komplement. De kompletterande nyckeltal som redovisas i denna rapport kan skilja sig till beräkningssättet från liknande mått som används av andra bolag. Avstämningarna av alternativa nyckeltal finns på Ependions hemsida: ependion.com/sv/investerare/alternativa-nyckeltal.

Avkastning på eget kapital efter skatt
Resultat efter skatt för de senaste 12 månaderna i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital
Rörelseresultat för de senaste 12 månaderna i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat före skatt plus finansiella kostnader för de senaste 12 månaderna i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie före utspädning
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier.

Finansiell nettoskuld i relation till rörelseresultat exkl. avskrivningar och amorteringar
Räntebärande skulder, exklusive nettoavsättningar för pensioner, med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med rullande 12 månaders rörelseresultat exkl.

avskrivningar och amorteringar, justerat för omstruktureringskostnader och förvärvat rörelse-resultat exkl. avskrivningaroch amorteringar.

Fritt kassaflöde
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv av dotterföretag och investering i andra företag samt amortering av leasingsskuld.

Genomsnittligt
Genomsnittliga värden är beräknade som medelvärdet av innevarande rapportperiod och motsvarande post i jämförelseperiod 12 månader tidigare.

Medelantalet anställda
Genomsnittligt antal anställda under året baserat på arbetad tid. Exklusive inhyrd personal.

Nettoskuld
Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar.

Operativt kapital
Eget kapital plus räntebärande skulder minus finansiella tillgångar.

Operativt kassaflöde
Kassaflöde från den löpande verksamheten.

Orderingång
Nettoomsättning minus skillnaden mellan ingående och utgående orderstock.

Orderstock
Totala värdet av kundbeställningar som koncernen har mottagit och inte ännu levererat.

Produktutvecklingsutgifter
Utgifter för arbete med produktutveckling, såsom personalkostnader, externa konsultkostnader och övriga externa kostnader. Häri ingår även utgifter som balanseras som tillgång i balansräkningen.

Produktutvecklingsutgifter i relation till nettoomsättning
Produktutvecklingsutgifter i förhållande till nettoomsättning.

Resultat per aktie före utspädning
Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i förhållande till vägt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning
Resultat per aktie efter utspädning är beräknat genom att justera vägt antal aktier med uppskattat antal aktier från aktieprogrammen. Aktieprogram inkluderas i beräkningen av utspädningen från och med slutet av varje program.

Rörelsekapital
Omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Rörelseresultat
Nettoomsättning minus rörelsekostnader.

Rörelseresultat exkl. avskrivningar och amorteringar
Rörelseresultat exklusive avskrivningar och amorteringar på materiella (inklusive nyttjanderättstillgångar) och immateriella anläggningstillgångar.

Soliditet
Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Sysselsatt kapital
Eget kapital plus räntebärande skulder.

Vinstmarginal
Resultat efter skatt i förhållande till nettoomsättning.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Fem år i sammandrag

Definitioner

● Årsstämma

Årsstämma

Årsstämman hålls tisdagen den **13 maj 2025 kl 15.00** i Malmö.

Aktieägarna har även möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning före stämman. Det kommer också att finnas möjlighet att följa stämman online, via bolagets webbplats ependion.com, dock utan möjlighet att rösta eller ställa frågor. Det krävs inte någon särskild registrering för att följa stämman online. För mer information angående deltagande och anmälan till stämman, se kallelsen till årsstämman.

Kallelse till årsstämman kommer att ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida ependion.se. Att kallelse har skett kommer också att annonseras i Dagens Industri och i Sydsvenskan den 10 april 2025.

Ekonomisk information 2025

29 april 2025 **Tremånadersrapport**

13 maj 2025 **Årsstämma**

15 juli 2025 **Sexmånadersrapport**

21 oktober 2025 **Niomånadersrapport**

All finansiell information publiceras på Ependions hemsida ependion.com. Här finns även en e-postlista för prenumeration av t ex pressmeddelanden och finansiell information.

Har du frågor om Ependion är du välkommen att kontakta koncernledningsassistent Annika Johnsson på telefon 040-35 86 55 eller via e-post på adressen info@ependion.com.



Produktion: Aspekta/Trademark Malmö
Text: Ependion AB och Aspekta
Foto: Ependion AB, Apelöga m.fl.
Tryck: Exakta

AUSTRALIEN

Sydney

BELGIEN

Hellebecq

DANMARK

Roskilde

FINLAND

Helsingfors

FRANKRIKE

Champlan

INDIEN

Bangalore

IRLAND

Dublin

KINA

Shanghai

KOREA

Seoul

NEDERLÄNDERNA

Badhoevedorp

NORGE

Drammen

SCHWEIZ

Bubikon

Dietlikon

SINGAPORE

Singapore

SPANIEN

Malaga

STORBRITANNIEN

Nottingham

Southampton

SVERIGE

Göteborg

Malmö

Stockholm

Stora Sundby

Västerås

TAIWAN

Taipei

TURKIET

Istanbul

TYSKLAND

Düsseldorf

Mainz

Nürtingen

USA

Chicago

Salt Lake City

ÖSTERRIKE

Wien

Ependion AB

Ependion AB är en växande global teknikkoncern som erbjuder digitala lösningar för säker kontroll, styrning, visualisering och datakommunikation för industriella tillämpningar i miljöer där tillförlitlighet och hög kvalitet är kritiska faktorer. Bland kunderna finns några av världens ledande företag. Ependion består av självständiga affärsenheter och har en omsättning på 2,3 miljarder kronor 2024 samt cirka 1 000 medarbetare. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm Main Markets Mid Cap-lista under symbolen EPEN.

Mer information om bolaget

Via Ependions e-postlista är det möjligt att prenumerera på finansiell information. Du ansluter dig enkelt via vår hemsida **[ependion.com](https://www.ependion.com)**.

Har du frågor om Ependion är du välkommen att kontakta oss på telefon 040-35 84 00 eller via e-post på adressen **info@ependion.com**.

**Huvudkontor**

Ependion AB
Box 426, Stora Varvsgatan 13a
201 24 Malmö, Sverige
Org nr 556025-1851

[ependion.com](https://www.ependion.com) | +46 40 35 84 00